

یادداشت معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه: افزایش بهره‌وری؛ گام اساسی در فعال سازی ظرفیت‌های خاموش زنجیره فولاد

امروزه بهره‌وری از مسائل مهم اقتصادی و مدیریتی است که رشد آن موجب کاهش هزینه‌های تولید، افزایش توان رقابتی یک کسب و کار و سودآوری پایدار هر بنگاه اقتصادی خواهد شد. رضا حیدری، معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه، در یادداشتی به نقش و اهمیت بهره‌وری در بقا و تداوم سوددهی بنگاه‌های اقتصادی و تشریح بهترین روش برای مدیریت و کنترل بازار پرداخته است که در ادامه مطلب می‌خوانید:

امروزه بهره‌وری از مسائل مهم اقتصادی و مدیریتی است که رشد آن موجب کاهش هزینه‌های تولید، افزایش توان رقابتی یک کسب و کار و سودآوری پایدار هر بنگاه اقتصادی خواهد شد. ضمن اینکه افزایش بهره‌وری در سطح ملی موجب افزایش تولید ناخالص ملی و رشد اقتصادی کشور می‌گردد؛ بنابراین با توجه به محدودیت منابع مالی، مواد اولیه، انرژی و... بهترین روش برای رشد تولید، بهبود و افزایش بهره‌وری کلیه عوامل یک مجموعه است.

وضعیت بهره‌وری در فولاد مبارکه و سایر شرکت‌های فولادی کشور

امروزه میزان بهره‌وری شرکت فولاد مبارکه در تولید محصولات گرم ۹۷ درصد است و میزان بهره‌وری سایر تولیدکنندگان محصولات گرم و پلیت در کشور متأسفانه حدود ۴۰ درصد است که با استاندارد تولید جهانی بسیار فاصله دارد و باید افزایش یابد. در حال حاضر، با توجه به اینکه بیشترین میزان عرضه به بازار محصولات گرم توسط فولاد مبارکه صورت می‌گیرد و دیگر شرکت‌های فولادی متناسب با ظرفیت اسمی نصب شده خود اقدام به تولید محصولات گرم نمی‌کنند، پاسخ‌گویی به نیاز بازار به سمت فولاد مبارکه سوق یافته است؛



بنابراین لازم است دیگر شرکت‌های فولادی از ظرفیت‌های خاموش خود استفاده و آن را از حالت بالقوه به بالفعل تبدیل کنند و ضمن عرضه مکفی محصولات در بورس کالا به منظور پاسخ‌گویی به تقاضای مصرف‌کنندگان، مازاد تولید محصولات خود را به بازارهای جهانی عرضه کنند تا نه تنها از واردات این محصولات و خروج ارز از کشور جلوگیری گردد، بلکه توسعه تجارت خارجی رشد یابد و ارزآوری ناشی از آن موجب رونق، شکوفایی و خودکفایی هر چه بیشتر اقتصاد کشور گردد. این راهبرد منطقی اکنون با بهره‌وری حداکثری در شرکت فولاد مبارکه جاری است و افزایش ظرفیت و توسعه خطوط شرکت در این راستاست.

وضعیت فولاد مبارکه از نظر ایجاد ارزش افزوده پایدار نسبت به سایر کارخانه‌های داخلی

طبق آمار انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران، ظرفیت تولید فولاد خام کشور حدود ۴۸ میلیون تن است که ۱۵ میلیون تن آن مربوط به تولیدکنندگان تختال است که در میان آن‌ها تنها شرکت فولاد مبارکه دارای کامل‌ترین زنجیره تولید محصولات فولادی تختال است که می‌تواند از این مزیت رقابتی استفاده و ارزش افزوده پایدار ایجاد کند.

نکته حائز اهمیت، دانستن میزان مصرف و تقاضای بازار و تحلیل و رصد همیشگی مصرف‌کنندگان و نیاز آنان است که بر این اساس یک شرکت فولادی، باید استراتژی و راهبرد تولیدی خود را تعیین کند.

عمده مصرف‌کنندگان محصولات گرم فولاد مبارکه

در حال حاضر مصرف‌کنندگان محصولات گرم عمدتاً صنایع نورد کار، صنایع پروفیل و ساختمانی، حمل‌ونقل و قطعه‌سازان و لوله‌های انتقال سیالات هستند که بیشترین سهم از سبد بازار محصولات گرم را به خود اختصاص می‌دهند و تقاضای قابل توجهی را ایجاد می‌کنند؛ بنابراین ضروری است که نیاز این دسته از مشتریان استراتژیک که در صنایع پایین دستی مختلفی ایفای نقش می‌کنند به بهترین وجه ممکن تأمین شود تا چرخه محصول ادامه یابد و مصرف‌کنندگان نهایی به محصولات مورد نیازشان دسترسی داشته باشند و کشور به استقلال و بی‌نیازی در این بخش از صنعت پیش‌ازپیش ناظر آید.

مدیر فرآوری مواد معدنی شرکت مطرح کرد:

دستیابی به ذخایر سنگ آهن مطمئن برای استمرار تولید گروه فولاد مبارکه



مورد استفاده قرار گرفته‌اند. به عنوان مثال، در توسعه ظرفیت کارخانه کنسانتره مجتمع فولاد سنگان ۳۰ تا ۴۰ درصد خوراک کارخانه جدید باطله‌های فرآوری کارخانه موجود و الباقی منابع سنگ آهن کم‌عیار و سایر معادن منطقه سنگان است. بسیاری از عناوین فوق و سایر موضوعات جدید فرآوری در کردیدر همکاری مشترک معاونت معدن، R&D، شرکت توسعه فناوری فولاد مبارکه و شرکت فنی مهندسی و ناحیه آهن‌سازی و دانشگاه‌ها و مراکز علمی تحقیقاتی و مرکز تحقیقات فرآوری ایران و یکی دو شرکت خارجی انجام می‌شود و به زودی دستاوردهای دیگری از این مطالعات و تحقیقات را رونمایی خواهیم کرد.

استفاده از معادن کم‌عیار سودآوری فولاد مبارکه تحت تأثیر قرار نمی‌دهد؟

انتظار ما این است سرمایه‌گذاری در بخش معدن، استخراج و فرآوری به‌ویژه منابع هماتیتی به دلیل ذخایر قابل توجه و بهای کمتر نسبت به بهای سنگ آهن هماتیتی و هزینه‌های پول همچنین سهولت دسترسی به این معادن از سودآوری گروه صیانت‌کننده این سودآوری در زنجیره ارزش فولاد موسوم به «سنگ تارنگ» باید مورد بررسی قرار گیرد، ولی مسلم است برای ادامه تولید نیازمند مواد اولیه هستیم و باید آن را تأمین کنیم.

با توجه به اینکه ذخایر مناسبی از آهن در کشور داریم؛ اما توان فنی و تکنولوژیکی در زمینه اکتشاف، معدن کاری و برداشت دچار فرسودگی است. با این چالش چگونه مواجه می‌شوید؟

در معاونت معدن، مدیریت ارزیابی ذخایر و اکتشافات معدنی وجود دارد تا پاسخ‌گویی این قبیل مخاطرات باشد. مطالعه عملکرد تراز مالی شرکت‌های معدنی بزرگ دنیا مؤید یک نکته کلیدی است و آن نکته اختصاص بخش عمده‌ای از درآمد شرکت‌های معدنی (بالغیر ۵۰ درصد) به مطالعات اکتشافی به منظور توسعه ذخایر قطعی ماده معدنی است که از انواع تکنولوژی و روش‌های بی‌جوبی و اکتشاف و تأمین تجهیزات تا سرمایه‌گذاری‌های تخصصی مربوط به آن را شامل می‌شود.

از سال ۱۳۹۸ که فولاد مبارکه با چالش مواد اولیه مواجه شد، مقوله اکتشاف و الزامات آن شامل تجهیز و تکنولوژی و دانش و نیروی متخصص را مورد توجه جدی قرار داده و با ایجاد دپارتمان تخصصی مدیریت ارزیابی و اکتشاف در معاونت معدنی با جدیت روی این موضوع کار و سرمایه‌گذاری می‌کند.

سخن پایانی شما؟
در پایان از حمایت‌ها و راهنمایی‌های مدیریت و هیئت‌مدیره شرکت در پیشبرد فعالیت‌های معاونت معدن قدر دانی می‌کنیم و استمرار و تقویت این راهبرد را در خواست می‌نماییم.

معاونت معدنی قرار گرفته که پروژه توسعه ظرفیت در شرکت فولاد سنگان و احداث کارخانه کنسانتره ۲ میلیون تنی در منطقه معدنی در منطقه ساغندیز، گندله‌سازی ۸۰۰ هزار تنی در بیجار کردستان، مجتمع سنگ آهن آفتاب و کارخانه کنسانتره طیس و... مواردی از آن به‌شمار می‌رود.

با توجه به برنامه ریزی‌های پیش‌گیرانه‌ای که در شرکت دنبال می‌شود، آیا فولاد مبارکه برای تولید هدف‌گذاری شده در سال ۱۴۱۰ گندله کافی در اختیار خواهد داشت؟

یکی از جوته تمایز شرکت فولاد مبارکه با سایر شرکت‌های مشابه آن است که در فولاد مبارکه تصمیمات با مطالعه گذشته و نگاه به آینده اتخاذ می‌شود. به همین خاطر استراتژی‌هایی تدوین و نقشه فعالیت به‌طور کامل تعریف شده است. فعالیت معاونت معدنی از آن روست که در افق ۱۴۱۰ با مشکل و محدودیت جدی مواجه نباشیم. به عبارت دیگر، با شناسایی و کشف توسعه ذخایر معدنی به‌ویژه سنگ آهن و اجرای طرح‌های توسعه ظرفیت تولید کنسانتره گندله و آهن اسفنجی با استفاده از روش‌های معمول و تکنولوژی‌های جدید فرآوری در هاب‌های معدنی غرب (صنایع و بیجار)، شرق (سنگان و طیس و سیستان)، ایران مرکزی (یزد)، ان‌شاه‌الله در افق ۱۴۱۰ نگرانی جدی برای تأمین کسری ماده معدنی مورد نیاز نخواهیم داشت.

سنگ آهنی که در فولاد مبارکه به کنسانتره و گندله تبدیل می‌شود چه عیاری دارد؟ آیا شرکت می‌تواند نیاز خود

به حداکثر اندهمان و ارزش افزوده متصور، به نفع تأمین پایدار مواد معدنی مورد نیاز دست‌یابیم.

درباره شکل‌گیری این واحد در فولاد مبارکه توضیح دهید.

از نیمه دوم دهه ۹۰ که نگرانی فولادسازان از تأمین مواد اولیه پایدار شکل جدی و چالشی به خود گرفت، فولاد مبارکه مترصد بود تا علاوه بر تأمین مواد اولیه معدنی از درگاه بازرگانی به راهبری معاونت خرید، کسری مواد معدنی مورد نیاز خود را مستقیماً از فرایندهای معدنی تأمین کند؛ بنابراین در کنار برنامه‌های قبلی، استراتژی تأمین پایدار کسری مواد معدنی از درگاه معدنکاری و فرآوری مواد معدنی را تعریف و با تشکیل معاونت معدنی در شرکت مادر برخی شرکت‌های تابعه فصل جدیدی از فعالیت‌ها را در سه محور زیر هدف‌گذاری نموده است: ارزیابی و اکتشاف ذخایر معدنی؛ استخراج مواد معدنی و تجهیز و بهره‌برداری از معادن و فرآوری مواد معدنی (کانسارهای آهنی و غیر آهنی)؛ آغاز دستیابی به ذخایر آهن مطمئن و قابل‌اتکاب برای استمرار تولید گروه فولاد مبارکه.

از این واحد فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه شانه‌به‌شانه همکاران واحد خرید مواد اولیه، سنگ آهن را به فرآورده (کنسانتره، گندله، آهن اسفنجی) مورد نیاز تبدیل می‌کند. این در حالی است که طی دو سال گذشته اهتمام واحد فرآوری استحصال کنسانتره از منابع سنگ آهن موجود بوده و سرمایه‌گذاری‌ها و احداث خطوط پیش‌فرآوری در معادن و احداث کارخانه کنسانتره و تولید فروآلیاژها از محل فرایندهای تبدیلی از نیمه دوم سال جاری در دستور کار

است. محمد مهدی روانفر، مدیر فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه به تشریح دستاوردها و عملکرد این بخش پرداخت. در ادامه مطلب حاصل گفت‌وگوی مجری این برنامه با ایشان را می‌خوانید.

در ابتدا قدری درباره مأموریت اصلی واحد فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه توضیح دهید.

رسالت و مأموریت اصلی واحد فرآوری مواد معدنی شرکت فولاد مبارکه در حال حاضر تبدیل سنگ آهن به کنسانتره مورد نیاز فولاد مبارکه و انجام مطالعات و راهبری تحقیقات فرآوری مواد معدنی مورد نیاز گروه و در نهایت پیشهاد روش‌های فرآوری مناسب و به‌صرفه برای انواع کانسارهای آهنی و غیر آهنی است. شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان نیز یکی از بزرگ‌ترین و قوی‌ترین پایگاه‌های فرآوری گروه فولاد مبارکه در شرق ایران است و سهم عمده‌ای از ارتباط و تعاملات کاری ما با سایر شرکت‌های معدنی گروه با این شرکت صورت می‌گیرد. فولاد مبارکه با سرمایه‌گذاری خود در دهه ۹۰ توانسته است برای تأمین ۵ میلیون تن کنسانتره ۵ میلیون تن گندله در سال خود را بیمه کند. اخیراً با همکاری مشترک واحد فرآوری مواد معدنی و این شرکت، طرح توسعه ظرفیت تولید کنسانتره شرکت فولاد سنگان وارد فاز اجرایی شده و قرار است طی دو سال آینده ۲.۵ میلیون تن به ظرفیت کنسانتره این شرکت اضافه گردد. وجه تمایز این توسعه با توسعه‌های قبلی این است که این توسعه به‌طور اخص بر استحصال کنسانتره آهن از سنگ آهن، آهن‌های کم‌عیار، بازیابی باطله خطوط فرآوری فعلی فولاد سنگان و باز جذب آهن آن و همچنین سایر منابع غیر متعارف آهن دار متمرکز گردیده و علاوه بر تأمین پایدار ۲ میلیون تن کنسانتره، به دستاورد بزرگ تکنولوژیکی گروه فولاد مبارکه از حیث مطالعه و به‌کارگیری روش‌های نوین فرآوری مواد معدنی مبدل خواهد شد.

همچنین نوسازی کارخانه گندله‌سازی سنگان و افزایش ظرفیت تولید آن از ۵ به ۷.۵ میلیون تن در دستور کار مشترک معاونت معدنی و شرکت فولاد سنگان قرار گرفته و به محض اتمام فرایند مهندسی طرح، پروژه اجرا خواهد شد.

علاوه بر موارد فوق، مدیریت فرآوری در بخش معاونت معدنی گزارش توجیهی خود را برای احداث واحد احیا مستقیم در منطقه معدنی سنگان با محوریت شرکت فولاد سنگان تسلیم واحدهای ذی‌ربط نموده تا از این رهگذر

تبدیلی از نیمه دوم سال جاری در دستور کار

ریالی امضای قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد مبارکه

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

حسینعلی اخلاقی امیری با بیان اینکه قرارداد بین پارک علم و فناوری خراسان رضوی و سنگان خواف از نوع قرارداد انتقالی است، افزود: در اینگونه قراردادها، پارک علم و فناوری خراسان رضوی به‌نیابت از یک یا چند شرکت فناوری و دانش‌بنیان با صنایع یا نهادهای قرار داد منعقد می‌کند. وی گفت: در سال جاری انعقاد قرارداد‌های انتقالی با صنایع کلان و در حوزه‌های جدید در دستور کار معاونت پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان قرار گرفته است.

معاونت پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد مبارکه قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا کرد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

معاونت پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد مبارکه قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا کرد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

امضای قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد سنگان



معاونت پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد مبارکه قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا کرد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

معاونت پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد مبارکه قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا کرد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.

با هدف تأمین مالی یکصد هزار میلیارد ریال انجام شد؛

امضای تفاهم‌نامه توسعه همکاری فولاد مبارکه اصفهان و بانک صادرات ایران

در تفاهم‌نامه‌ای که به امضای مهدی کویتی، معاون اقتصادی و مالی فولاد مبارکه اصفهان و مهدی اقبال‌راد، معاون شعب بانک صادرات ایران رسید، توسعه همکاری‌ها با هدف ارتقای عملکرد و ارائه انواع خدمات مالی و بانکی، افزایش یکصد هزار میلیارد ریالی سقف تسهیلات و تعهدات مورد موافقت قرار گرفت.

این تفاهم‌نامه در جریان برگزاری دهمین نمایشگاه بورس، بانک، بیمه و فرصت‌های سرمایه‌گذاری (کیش اینوکس ۱۴۰۲) امضا شد و افزایش سقف تسهیلات و تعهدات، بر اساس سیاست‌های اعتباری، انتشار اوراق گام، خدمات بانکداری باز، مدیریت وجوه، ارائه خدمات بانکداری الکترونیک و خدمات متنوع



معاونت پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی با شرکت فولاد مبارکه قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا کرد.

معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد. معاون پشتیبانی فناوری پارک علم و فناوری خراسان رضوی گفت: قرارداد ۲۵۰ میلیارد ریالی امضا شد.