

معاونت بهره‌برداری شرکت فولاد مبارک

# معدن سنگان باید هر چه سریعتر به بهره‌برداری برسد



با توجه به نامگذاری سال ۹۸ مینی بر «رونق تولید» خبرگزاری ایلنا بنا بر رسالت حرفه‌ای اطلاع رسانی خود و به منظور بررسی وضعیت صنعت کشور، اقدام به تهیه گزارش میدانی از شرکت فولاد مبارک اصفهان کرده است که در ادامه، مصاحبه خبرنگار اقتصادی ایلنا با مختار بخشیان، معاون بهره‌برداری شرکت فولاد مبارک می‌خوانید.

**میزان تولید شرکت فولاد مبارک در ۸ ماهه سال جاری چقدر بوده و نسبت به مدت زمان مشابه در سال گذشته چه تغییری کرده است؟**

در ۸ ماهه سال جاری ۵ میلیون ۳۰۰ هزار تن تختان در دو واحد فولاد مبارک و سیبا تولید شد که سهم فولاد مبارک از این میزان ۴ میلیون ۳۷۰ هزار تن و سهم فولادسیبا ۹۳۰ هزار تن است. این میزان نسبت به مدت زمان مشابه در سال گذشته، کاهش یک درصدی و نسبت به برنامه تعیین شده، کاهش ۸ درصدی را نشان می‌دهد. فولاد مبارک برای تولید، روزانه به ۳۰ هزار تن سنگ آهن و گندله نیاز دارد. با توجه به افزایش نرخ دلار و جذابیت صادرات سنگ آهن، از بهمن ماه سال ۹۷ ورود مواد اولیه به شرکت فولاد مبارک چهار مشکل و در برخی از روزهای تابستان این ذخیره به ۲ روز کاهش پیدا کرد. این امر باعث شد در یک مقطع زمانی، ۳۰ واحد احیاء متوقف و از اردیبهشت تا به امروز حدود ۱۵ تا ۲۰ درصد از تولید واحد گندله سازی کاهش یابد.

**پیش‌بینی شما برای میزان تولید در پایان سال چقدر است؟ پیش‌بینی می‌شود تا پایان سال ۶**

میلیون ۶۵۰ هزار تن در واحد فولاد مبارک و یک میلیون ۲۵۰ هزار تن تختان در واحد سیبا تولید شود؛ این در حالی است که ظرفیت تولید در این دو واحد، ۸ میلیون ۸۰۰ هزار تن است. با توجه به این میزان، در سال جاری ۹۰۰ هزار تن کمتر از ظرفیت، تولید انجام خواهد شد. این امر ناشی از کاهش مواد اولیه (سنگ آهن و گندله) است. باید توجه داشت، اگر شرکت فولاد مبارک دچار معضل شود، عواقب آن بازار را تحت تاثیر قرار خواهد داد.

**کاهش مبادا اولیه فولادسازان، چه تاثیری روی روند تولید و بازار خواهد داشت؟**

معمولاً بین ۶۰۰ تا ۷۰۰ هزار تن اسلب در فولاد مبارک ذخیره می‌شود تا به هر دلیل اگر تولید فولاد به مشکل مواجه شود، بازار دچار تنش و بحران نشود. در این مدت که تولید کاهش یافت، خوشبختانه با تدابیری که اتخاذ شد، اگر این میزان ذخیره در فولاد مبارک وجود نداشت، بازار به شدت با تنش روبه‌رو می‌شد. اما در حال حاضر ذخیره اسلب تقریباً به صفر رسیده است. بارانندازی دو واحد کنسانتره سازی در سنگان برای سال آینده، ۵ میلیون تن سنگ آهن تامین خواهد شد. اما این میزان مشکلات کمبود مواد اولیه را رفع نمی‌کند؛ زیرا مجموع مواد اولیه مورد نیاز فولاد مبارک ۱۵ میلیون تن است. متأسفانه از سوی، در ۶ ماهه اخیر حدود ۸ میلیون تن سنگ آهن صادره شده است و از سوی دیگر به دلیل ضعف مدیریتی، معدنکاران فولادساز شده و سهم فولادسازان را برای خود استفاده می‌کنند. این امر نشان می‌دهد که سیاست‌گذاری هادر بخش معدن به درستی اجرا نشده است. زیرا معدنکاران، ابتدا باید نیاز داخل را تامین کنند، آنگاه مازاد آن صادر شود.

**به نظر شما دولت باید چه تصمیمی برای تامین مواد اولیه (سنگ آهن) اتخاذ کند؟**

دولت نباید اجازه دهد تصمیم‌گذاری‌ها در زنجیره فولاد، قومیتی و منطقه‌ای باشد. اگر دولت بتواند با سیاست‌گذاری درست در زنجیره فولاد، تناسب ایجاد کند، می‌تواند مازاد سنگ آهن را نیز صادر کرد. خوشبختانه با تدابیری که از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت (عوارض ۲۵ درصدی) اتخاذ شده، نزدیک به ۲ ماه است که وضعیت تامین مبادا اولیه بهتر شده است. اما این میزان نیز، جوابگو نیاز داخل نیست؛ امیدواریم شاهد تغییرات اساسی در ماه‌های آتی باشیم. همچنین نیازی نیست که دولت برای اکتشاف سرمایه‌گذاری کند، می‌تواند با ایجاد امنیت، قوانین و... راه‌راهی سرمایه‌گذاری در سایر کشورها مانند افغانستان ایجاد کند.

**آیا شرکت فولاد مبارک تصمیم به تولید لوله و پروفیل دارد؟**

ماموریت فولاد مبارک، که تولید ورق است که به ۳ هزار ۵۰۰ کارخانه فروخته می‌شود. این تعداد کارخانه در سراسر کشور با هزاران کارگر از محصول فولاد مبارک برای تولید خود استفاده می‌کنند. شرکت فولاد مبارک با یک سرمایه‌گذاری کم می‌تواند خط تولید لوله و پروفیل را احداث و باعث ایجاد ارزش افزوده بالای شود. اما این کار، ۳ هزار ۵۰۰ کارخانه از خط تولید خارج و هزاران کارگر بیکار خواهند شد. بنابراین فولاد مبارک تصمیمی برای این کار ندارد. انتظار ما این است که دولت نیز این تناسب را بین تولیدکنندگان فولاد و سنگ آهن ایجاد کند.

**آیا فولاد مبارک برنامه‌ای برای سرمایه‌گذاری در معدن سنگ آهن افغانستان دارد؟**

معدن سنگان یکی از بهترین معدن سنگ جهان و با کیفیت عالی و ظرفیت بالایی است. اما بخش کمی از آن در خاک ایران و بخش اعظمش حدود ۸ تا ۱۰ کیلومتر از ایران فاصله دارد. بهره‌برداری از این معدن به نفع فولاد مبارک است؛ زیرا هزینه واردات کاهش خواهد یافت؛ بنابراین دولت باید شرایطی را فراهم کند که این معدن هر چه سریعتر مورد بهره‌برداری قرار بگیرد.

**با توجه به کاهش میزان ذخیره سنگ آهن، فولادسازان چه تصمیمی برای تامین آن در آینده اتخاذ کرده‌اند؟**

کشورهای اروپایی مثل چین و ژاپن با ۱۱۰ تا ۱۲۰ میلیون تن صادرات در سال، کل مواد اولیه مورد نیاز خود را از کشورهای دیگر تامین می‌کنند، ایران هم در صورت نیاز، این کار را انجام خواهد داد. در کشورهای صنعتی به دلیل سیاست رونق چرخه تولید، ماشین‌آلات پس از ۵ یا ۶ سال از چرخه خارج و تعویض می‌شوند، این امر در گذشته باعث افزایش حجم قراضه شد؛ بنابراین این کشورها برای رفع چنین مشکلی، کوره‌های قوس الکتریکی را ساختند. این در حالی است که در کشور ما ماشین‌ها با ۵۰ سال عمر هنوز کار می‌کنند؛ این امر در ایران نیز می‌تواند اتفاق بیفتد.

**بومی سازی قطعات، تجهیزات و دانش فنی توسط مهندسان ایرانی چه تاثیری روی میزان و کیفیت تولید داشته است؟**

بومی سازی قطعات، تجهیزات و دانش فنی می‌تواند سرعت و کیفیت

مواد اولیه را بالا ببرد. زیرا واردات برخی از کالاها به سختی با قیمت نامناسب و به کندی صورت می‌گیرد. البته نمی‌توان کیفیت برخی از کالاهای خارجی را انکار کرد؛ اما با بومی سازی می‌توان برخی از سازندگان را به طور مستقیم ذی نفع کرد. به طور مثال: با توجه به حجم و میزان مورد نیاز غلتک در فرایند تولید، امکان واردات آن به دلیل تحریم‌ها وجود نداشت؛ بنابراین این قطعه توسط مهندسان ایرانی بومی سازی شد؛ زیرا در صورت عدم واردات آن، تولید نورد گرم و سرد و صنعت فولادسازی متوقف می‌شد. به جرات می‌توان گفت، غلتک‌های ایران از نظر کیفیت بهتر از غلتک‌هایی اروپا هستند.

**در خصوص تکمیل طرح شهید خرازی و نورد گرم ۲ توضیح دهید.**

۳۰ سال پیش فولاد مبارک از نظر تولید انواع گرید با کشورهای فولاد سازی دنیا هم‌تراز بود. اما امروزه فولاد مبارک تنها ۳۰ درصد از گریدهای روز دنیا را می‌تواند در ورق و ۱۰۰ درصد در اسلب تولید کند. عمده مشکلات تولید تنها تا مرحله تولید اسلب است؛ پس از این مرحله، ارزش افزوده ایجاد می‌شود؛ زیرا مصرف آب، برق، انرژی کاهش می‌یابد. بنابراین در این راستا طرح تکمیل طرح شهید خرازی نورد گرم ۲ در اولویت قرار گرفته است. متأسفانه برای تکمیل این طرح، طرف‌های اروپایی به دلیل تحریم‌ها، بدعه‌دی کردند. اکنون قرارداد نورد گرم ۲ در راستای تکمیل طرح شهید خرازی در فولاد مبارک، با کشور چین منعقد شده که یکی از دستاوردهای ارزنده ملی در دوران پساتحریم خواهد بود. عملیات اجرایی این طرح با مشارکت ۵۴ درصدی تامین‌کنندگان

**معدن سنگان یکی از بهترین معدن سنگ جهان و با کیفیت عالی و ظرفیت بالایی است. اما بخش کمی از آن در خاک ایران و بخش اعظمش حدود ۸ تا ۱۰ کیلومتر از ایران فاصله دارد. بهره‌برداری از این معدن به نفع فولاد مبارک است؛ زیرا هزینه واردات کاهش خواهد یافت**

**داخلی و مابقی با مشارکت سرمایه‌گذار خارجی در بخش‌هایی که توان داخلی برای تامین آن وجود ندارد، انجام خواهد شد. این طرح باعث بی‌نیازی کشور از واردات ورق فولادی ویژه نفت و گاز، تولید ورق‌های فولادی عریض جهت تولید لوله‌های انتقال آب؛ تولید ورق‌های استحکام بالا با وزن کمتر جهت تولید خودروهایی سبک وزن با مصرف سوخت پایین‌تر و ویژه شاسی خودروها و ماشین‌های سنگین؛ تولید ورق‌های فولادی با ضخامت کمتر و استحکام بیشتر جهت مصارف ساختمانی و صنایع لوله و پروفیل و... خواهد شد.**

هدف ما به روز رسانی سیستم کشور تا ۳۰ سال آینده در تولید فولاد است. امروزه ۳۱ گرید فولاد در خودروهایی کرایه‌ای، ژاپنی و اروپایی استفاده می‌شود. این در حالی است که در ایران تنها از ۸ گرید استفاده می‌شود. با تصمیم شرکت فولاد مبارک که ۷ تا ۸ هزار میلیارد تومان سرمایه در مدت ۹۰۰ روز به بازار عرضه خواهد شد، رقمی که می‌تواند کشور را متحول کند.

اخبار فولاد

**رکورد شکنی فولاد مبارک در تحویل محصول به تولیدکنندگان لوله و پروفیل کشور**

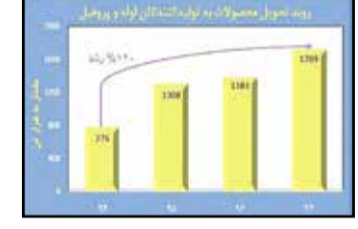
تحویل محصولات فولاد مبارک که به تولیدکنندگان لوله و پروفیل از سال ۱۳۹۴ تا پایان سال ۱۳۹۷ با ۱۲۰ درصد رشد از ۷۷۶ هزار تن به یک میلیون و ۷۰۹ هزار تن رسید.

مدیر پشتیبانی فروش و بازاریابی فولاد مبارک ضمن تأیید این خبر گفت: روند روبه‌رشد تحویل محصول به تولیدکنندگان لوله و پروفیل در سال رونق تولید و با هدف حمایت حداکثری از صنایع داخلی در نهمه‌ماه سال ۱۳۹۸ نیز با ۲۷ درصد رشد نسبت به مدت مشابه سال قبل به ۷۰۱ میلیون تن افزایش یافت.

محمد تاجمیر ریاحی با بیان این که حمایت از صنایع پایین‌دستی و تأمین مواد اولیه صنایع فولادی کشور با هدف توسعه و رونق تولید در کشور همواره از اهداف فولاد مبارک بوده است، تصریح کرد: در همین خصوص این شرکت در سال‌های اخیر با افزایش ظرفیت و بهره‌مندی از توان حداکثری تولید به خوبی توانست هدف افزایش عرضه محصولات فولادی تخت به بازار و تأمین حداکثری تقاضای مشتریان را محقق کند.

وی افزود: شرکت فولاد مبارک با افزایش عرضه محصولات خود به بازار داخل توانست مانع از واردات محصولات فولادی تخت و خروج بیش از ۴۰۰ میلیون دلار ارز در سال از کشور شود.

به گفته مدیر پشتیبانی فروش و بازاریابی فولاد مبارک که این شرکت توانسته است در سال‌های اخیر علی‌رغم تمامی مشکلات اقتصادی و تحریم‌های ظالمانه، روند روبه‌رشدی در تولید و تحویل محصولات فولادی داشته باشد و با تأمین حداکثری نیاز مشتریان خود، علاوه بر کاهش وابستگی به واردات کالا، نقش قابل توجهی در تداوم تولید شرکت‌های تولیدکننده داخلی و همچنین افزایش صادرات محصولات نهایی داشته باشد.



ریاحی ادامه داد: در سال گذشته، با صادرات نزدیک به ۳۰۰ هزار تن لوله و پروفیل، رکورد جدیدی در صادرات محصولات لوله و پروفیل ثبت شد. این میزان نسبت به سال ۱۳۹۴ رشد ۱۰۰ درصدی داشته است. میزان صادرات این محصولات در هفت ماهه سال جاری نیز ۲۰۹ هزار تن افزایش یافته و با تداوم این روند پیش‌بینی می‌شود تا پایان سال به رکورد ۴۰۰ هزار تن برسد.

**تاکید بر همکاری هر چه بیشتر بانک اقتصاد نوین و فولاد مبارک**

مدیر عامل بانک اقتصاد نوین به همراه جمعی از معاونین و اعضای هیئت مدیره این بانک در دیدار با معاون اقتصادی و مالی شرکت فولاد مبارک که از آمادگی این بانک برای ارائه خدمات بیشتر به فولاد مبارک خبر داد.



علیرضا بلگوری با بیان این که بانک اقتصاد نوین طیف کاملی از محصولات و خدمات مالی و بانکی را با استفاده از ظرفیت‌های خود و شرکت‌های گروه به مشتریان ارائه می‌کند، تأکید کرد: به عنوان شریک استراتژیک شرکت فولاد مبارک، راه‌حل‌های مالی و بانکی را در سریع‌ترین زمان ممکن و بالاترین کیفیت ارائه خواهیم کرد.

در این دیدار طهمورت جوانبخت نیز با اشاره به اهمیت و لزوم بکارگیری ظرفیت‌های گسترده سیستم بانکی کشور در راستای مر تفیع نمودن نیازهای مالی صنایع گفت: در حال حاضر شرکت فولاد مبارک که با تولید بیش از ۵۰ درصد فولاد کشور بزرگترین شرکت بورسی ایران نیز هست که این موضوع گسترش بیش از پیش تعاملات بانک‌های کشور با این مجموعه را می‌طلبد.

وی همکاری شرکت فولاد مبارک با بانک اقتصاد نوین را مثبت ارزیابی و ابراز امیدواری کرد: حجم تعاملات مالی مابین این بانک و شرکت فولاد مبارک که بیش از پیش گسترش یابد.

## حضور فولاد مبارک در ارزیابی جایزه ملی تعالی سازمانی نشانه شجاعت است

با حضور تیم اعزامی از بنیاد جایزه تعالی سازمانی کشور، شرکت فولاد مبارک اصفهان به مدت ۴ روز در فرایند ارزیابی جایزه ملی تعالی سازمانی شرکت کرد.

در مراسم اختتامیه این ارزیابی، مهندس حمیدرضا عظیمیان، مدیرعامل فولاد مبارک، ضمن تشکر از زحمات و واکاوی‌های تیم ارزیابی عنوان کرد: نکته مثبت حضور در این فرایند و جایزه این است که شرکت، این شجاعت و جسارت را داشته است که سازمانی از بیرون آن را ارزیابی کند و نقاط قابل بهبود را به آن گوشزد نماید. همچنین این امر از اشتیاق به یادگیری فولاد مبارک حکایت دارد.

وی تأکید کرد: حضور در فرایند این جایزه به هیچ عنوان نباید شرکت را دچار غرور کند. باید به یاد داشته باشیم که تعالی سقف ندارد و حتی اگر مجدداً جایزه آن را دریافت کنیم، نباید در فرایند یادگیری، بهبود و تعالی متوقف شویم.

مهندس عظیمیان با تأکید بر این که شرکت فولاد مبارک دو جنبه صنعتی و اقتصادی دارد، تصریح کرد: در هر بخش باید با تولید دانش و ثروت به پیشرفت خود ادامه دهیم.

وی در بخش پایانی سخنان خود تصریح کرد: همچنان که در قوانین نظام آفرینش آمده است، اگر بخواهیم به پله‌های بالاتری از تعالی و کمال دست یابیم باید تلاش بیشتری داشته باشیم از این رو در فولاد مبارک نیز این نظام و قانون حکم فرماست و باید برای رشد فزاینده تلاش بیشتری داشته باشیم در غیر این صورت متوقف خواهیم شد.

بنابراین این گزارش، در این مراسم احمد انانی عشری، ارزیاب ارشد جایزه تعالی سازمانی، ضمن قدردانی از همکاری مدیران و کارشناسان شرکت فولاد مبارک که در فرایند ارزیابی، گزارش کاملی از یافته‌ها و اقدامات انجام‌شده ارائه کرد.

در همین خصوص معاون تکنولوژی شرکت فولاد مبارک عنوان کرد: در فضای چالشی کسب‌وکار و صنعت، متعالی بودن تنها کلید راه‌گشای حرکت در این فضا است. بی‌شک مدیریت و کارکنان هستند که با حضور حداکثری خود در فرایند ارزیابی و سایر فعالیت‌ها شرکت را شاداب و رو به پیشرفت نگه می‌دارند.

سید مهدی نقوی با اشاره به این که باید با یادگیری از نقاط قابل بهبود ارائه‌شده در دوره‌های قبلی بتوانیم از چالش‌های پیش‌رو عبور کنیم، اظهار کرد: اگر اعلام می‌کنیم که توسعه فولاد مبارک به وسعت ایران است، باید تلاش خود را در مسیر رشد و تعالی دوچندان کنیم. باید با استفاده از آموخته‌های این فرایند و با عنایت به گزارش‌های ارزیابان مسیر تعالی را برای سال‌های پیش‌رو هموارتر کنیم. وی خاطر نشان کرد: دستاوردها و یافته‌های فولاد مبارک که در چنین فرایند

هایی راهگشای سایر شرکت‌هایی خواهد بود که قصد حضور در این دوره ارزیابی و جوایز را دارند. گفتنی است شرکت فولاد مبارک طی چند دوره حضور در فرایند این ارزیابی‌ها به دستاوردهای ارزشمندی دست یافته است. تاجایی که در سال ۹۱ برای اولین بار و به‌عنوان تنها شرکت ایرانی توانست تندیس

زرین جایزه ملی تعالی سازمانی را کسب کند و در سال ۹۳ نیز این مهم را تکرار نماید. علاوه بر این در سال ۹۶ نیز با شرکت در ارزیابی تعالی اروپا (EFQM)، توانست به‌عنوان تنها شرکت ایرانی با کسب تقدیرنامه پنج ستاره به سطح بین‌المللی راه یابد و در سال ۱۳۹۷ موفق به کسب تندیس زرین جایزه تعالی اروپا (EFQM) شد.

