

در گفت‌وگو با مدیران شرکت مطرح شد؛

تکاپوی فولاد هرمرگان در بومی‌سازی قطعات و تجهیزات حساس



طی سال‌های اخیر، رویکرد مدیریتی شرکت در بومی‌سازی و ساخت داخل قطعات و تجهیزات به‌صورت جدی بسا حمایت و اعتماد به شرکت‌های سازنده داخلی عملیاتی شده است؛ تاجایی که امروزه کارشناسان فولاد هرمرگان توانسته‌اند ضمن دست‌یابی به دانش فنی ساخت قطعات بسیاری از تجهیزات و قطعات حساس شرکت، اقلام موردنیاز خود را با قیمت و زمان کمتری و بعضاً با کیفیت بهتر در مقایسه با نمونه‌های مشابه خارجی بومی‌سازی و تأمین کنند.

به نقل از روابط عمومی شرکت فولاد هرمرگان، به‌طور کلی رویکرد بومی‌سازی، دستیابی به دانش فنی ساخت و تولید، تأمین پایدار اقلام و تجهیزات موردنیاز، کاهش وابستگی صنایع کشور به واردات و جلوگیری از خروج ارز است. فولاد هرمرگان به‌عنوان یکی از تولیدکنندگان فولاد کشور متفخر است که در این مسیر و افاق روشن همواره از پیشگامان بوده و توانسته با بومی‌سازی تجهیزات و قطعات حساس و مهم موردنیاز این صنعت گام‌های ارزنده‌ای در خودکفایی و رهایی از وابستگی کشور بردارد.

در این خصوص، خبرنگار روابط عمومی در مصاحبه با مجید ابوعطیوی، مدیر خدمات فنی و پشتیبانی و سرپرست بومی‌سازی فولاد هرمرگان و مهدی رفیع‌زاده، سرپرست بومی‌سازی، مهندسی قطعات و تجهیزات شرکت فولاد هرمرگان دستاوردهای شرکت در حوزه بومی‌سازی را جویا شده است. ماحصل این گفت‌وگوها را در ادامه می‌خوانید.

گفت‌وگو

مجید ابوعطیوی، مدیر خدمات فنی و پشتیبانی فولاد هرمرگان

لطفاً در خصوص رویکرد و اقدامات شرکت فولاد هرمرگان در زمینه بومی‌سازی تجهیزات و قطعات موردنیاز توضیح دهید.

شرکت فولاد هرمرگان در سال‌های اخیر با اتخاذ رویکرد بومی‌سازی و توجه به سازندگان داخلی، توانست بسیاری از نیازهای خود را به‌جای واردات، از ساخت داخل تأمین کند. ارتقای دانش فنی ساخت کارشناسان شرکت و دیگر شرکت‌های سازنده داخلی، انحصارزدایی در ساخت قطعات، کاهش وابستگی، تأمین پایدار، جلوگیری از خروج ارز، ارتقای کیفیت قطعات، کوتاه‌شدن مدت‌زمان تأمین و عملیاتی کردن توان و ظرفیت‌های علمی کشور از مهم‌ترین دستاوردها و اهداف فولاد هرمرگان در فرایند بومی‌سازی بوده است.

جایگاه بومی‌سازی در فولاد هرمرگان کجاست؟

با توجه به تحریم‌ها که فلج کردن روند روبه‌رشد صنعت و اقتصاد کشور را نشان داده است و همچنین نقش و اهمیتی که تداوم تولید در رشد اقتصادی کشور دارد، بومی‌سازی یکی از راهبردهای اصلی در سال‌های اخیر بوده است؛ به‌گونه‌ای که خوشبختانه در این فرایند تاکنون دهه‌ها قطعه و تجهیز در فولاد هرمرگان بومی‌سازی شده است. در فولاد هرمرگان بومی‌سازی در کمیته‌ها و تیم‌های تخصصی با حمایت صنعتگران، تولیدکنندگان، شرکت‌های دانش‌بنیان و سرمایه‌گذارهای قابل توجه شرکت در این حوزه دنبال می‌شود. این امر در قالب پروژه‌ها و کارهای تیمی (TIQ)، توسط کارشناسان

و تعامل گسترده آن‌ها با شرکت‌های سازنده و دانش‌بنیان دائماً پیگیری و انجام می‌شود.

در خصوص مراحل بومی‌سازی در شرکت بیشتر توضیح دهید.

آگهی فراخوان به‌منظور شناسایی قطعه‌سازان توانمند داخلی، انتخاب پیمانکاران مناسب برای تهیه و تولید انواع دفترچه و نقشه‌های ساخت، ارسال درخواست‌های خرید به قطعه‌سازان داخلی در صورت انتخاب، حمایت از تولیدکنندگان و قطعه‌سازان داخلی و در نهایت به‌کارگیری قطعات داخلی بومی‌سازی شده در خطوط تولید، حصول اطمینان از عملکرد قطعه بومی‌سازی شده و ادامه تعامل با سازندگان داخلی بخش‌های مهمی از این فرایند را تشکیل می‌دهد.

از نظر اقتصادی، تفکر بومی‌سازی چه دستاوردهایی برای شرکت به همراه داشته است؟

خوشبختانه طی دو سال اخیر صرفه‌جویی قابل توجهی برای شرکت حاصل شده است؛ به‌طوری‌که در سال ۱۴۰۱ بیش از ۷۰۰ هزار دلار صرفه‌جویی ارزی برای شرکت به دست آمده است. این میزان نسبت به مدت مشابه سال قبل حدود ۱۲ درصد رشد را نشان می‌دهد. در سال گذشته بالغ بر ۳ هزار و ۴۰۰ مترک فنی برای قطعات و تجهیزات به ثبت رسیده است که این میزان نیز نسبت به سال قبل ۳۶ درصد رشد داشته است.

مهدی رفیع‌زاده، سرپرست بومی‌سازی، مهندسی قطعات و تجهیزات شرکت قطعاً دست‌یابی به دانش فنی ساخت را باید یکی از برکات تفکر بومی‌سازی در

تجهیزات، ابعادبرداری جهت تولید مدرک فنی و محاسبات مربوطه و تعیین جنس مواد غیرفلزی از متعلقات مصرفی سرند احیا، شامل قطعات فنر، رابردیوار، لوله و نلودانی زیراسکرین، ابعادبرداری از مجموعه اتصالات و لوله‌ها رفت‌وبرگشت از مخزن روغن به پاتاق فن‌های استک و مین واحد احیا، ابعادبرداری لوله و فلنج‌های ورودی و خروجی کمپرسور ارز، ابعادبرداری بال جوینت و اهرم و بال جوینت دمپر فن‌های مین و استک، ابعادبرداری از مکانیسم اشغال‌گیر مخزن تیکنر، ابعادبرداری از اتصالات، زنجیر، سیم‌بکسل پارویی مخزن تیکنر جهت تولید مدرک فنی و تهیه دیتاشیت انجام شده است.

علاوه بر این موارد، بررسی ابعادی و تعیین مغایرت‌های نقشه با قطعه LOWER SLIDE GATE موجود در محل نصب و ارائه پیشنهاد جهت اصلاح قطعه، بررسی و جمع‌آوری اطلاعات از مجموعه‌های نیم‌گیر 1/3 و 2/3 و نیم‌گیر کولینگ و SEAL GAS COMPRESSOR برای تهیه مدرک فنی و تهیه نقشه ساخت، ابعادبرداری از مش اسکرین مخزن‌های SEAL GAS COOLER و REFORMED GAS COOLER، ابعادبرداری و اصلاح نقشه فلنج نیم‌گیر و ارائه آن جهت اصلاح قطعه، بررسی و تعیین مغایرت‌های نقشه تیوب باندل ساخت شرکت فولاد پایا و نمونه‌چینی، ابعادبرداری جهت تهیه مدرک فنی از کابل و متعلقات وینچ تعمیرات احیا، ابعادبرداری از SAFETY VALVE جهت تهیه مدرک فنی صورت گرفته است.

از دیگر اقدامات انجام‌شده در این حوزه می‌توان به موارد زیر اشاره کرد: ابعادبرداری جهت تهیه مدرک فنی از متعلقات DAY BIN؛ ابعادبرداری جهت تکمیل نقشه از قسمت پایینی رک لدر TK10؛ ابعادبرداری از غلاف ترموکویل TK10؛ بررسی نقشه‌های شوت‌های بالای DAY BIN با مجموعه موجود در سایت؛ ابعادبرداری جهت تهیه مدرک فنی از قفل کن گیربکس‌های رام ۷۰ و ۱۲۰ تن فولادسازی؛ ابعادبرداری جهت تهیه مدرک فنی از پاتاق سمت آزاد درام ۷۰ تن؛ ابعادبرداری جهت تهیه مدرک فنی از کولینگ RO2 و در نهایت ابعادبرداری از توری کاور الکتروموتور مین فن و استک که با توجه به نیازها برای تأمین قطعات و تجهیزات انجام شده است.

سخن پایانی شما؟

رویکرد حمایتی مدیرعامل، معاونان بهره‌بردار و خرید، مدیریت خدمات فنی و پشتیبانی و سایر مدیران فولاد هرمرگان و تلاش و همکاری کارشناسان و کارکنان واحدهای مختلف تولید، تعمیرات و پشتیبانی شرکت و شرکت‌های سازنده و دانش‌بنیان در خصوص مقوله بومی‌سازی شایسته قدردانی است. امیدوارم این حمایت‌ها و تلاش‌های جهادگونه برای بومی‌سازی قطعات و تجهیزات بیشتر تداوم یابد. به دانش و تکنولوژی کامل ادامه داشته باشد.

فولاد هرمرگان دانست، لطفاً در خصوص برخی اقلام بومی‌سازی شده و دیتابرداری از قطعات و تجهیزات حساس توسط واحد بومی‌سازی توضیح دهید.

در سال ۱۴۰۱ موفق شدیم قطعاتی مانند گیربکس کولینگ تاور، کابل آبگرد کوره، دمپر ۱۴۴ اینچ غبارگیر احیا، ورق bimetal، مفره کوره، هیدروکولینگ فلندر CV07B، مفره 230KV، اسلاید گیت و تیوب چنجر، دستگاه XRF، طیف‌سنج فلورسانس اشعه ایکس، نازل ماشین برش ریخته‌گری و الکتروموتور اسکیل پست ریخته‌گری را برای نخستین بار با همکاری سازندگان داخلی بومی‌سازی کنیم.

در خصوص دیتابرداری و ایجاد مدارک در واحد بومی‌سازی باید گفت در شات‌دان احیا مستقیم سال قبل، دیتابرداری و ایجاد مدارک فنی در ابعادبرداری و تهیه مستندات جهت تولید مدرک فنی از مجموعه غبارگیرهای ۱۰۰، ۲۰۰، ۳۰۰، ۴۰۰، ۶۰۰ و ۷۰۰ واحد احیا مستقیم شامل قسمت‌های کیسینگ فن، مجموعه چینی، لوله عصبی، دمپر ولو، ونچری به همراه داکت، مجموعه کامل سایلنسر و گلدانی صورت گرفت. در این فعالیت به بررسی قطعات مستهلک و معیوب پرداخته شد که جهت بهینه‌سازی و افزایش بازدهی، در مدارک فنی در نظر گرفته می‌شود. این ابعادبرداری حدوداً ۴۰ مجموعه مونتاژی را به مدت ۱۵ روز کاری شامل می‌شود.

همچنین ابعادبرداری جهت تولید مدرک فنی از ابعاد ساس داکت‌ها و جانمایی آن‌ها در اتاق برق مربوطه، شین‌های ورودی و خروجی و فلکسیبل‌ها برای ارائه به سازندگان مرتبط با این

یادداشت

توسعه معدن در یک مجموعه به هم پیوسته

امیرخرمی شاد، معاون وزیر صمت و رئیس هیات عامل ایمیدرو

عملکرد دسازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)، به‌عنوان بال توسعه ای وزارت صنعت معدن و تجارت در بخش معدن و صنایع معدنی تنها مختص به راهبری در سرمایه‌گذاری در بخش فلزات اساسی محدود نشده و حوزه‌های زیرساختی و توسعه دانش را نیز دربر می‌گیرد.

این سازمان طی مدت ۲۰ سال فعالیت خود تلاش کرده با بهره‌گیری از توان بخش خصوصی و نقدینگی جامعه، توسعه معدن و صنایع معدنی رقم‌زند به طوری که میزان سرمایه‌گذاری در این بخش تا پایان سال گذشته به ۲۳۹ میلیارد دلار رسید که این رقم سرمایه‌در ۲۰۲ طرح جریان یافته و رشد اشتغال، ارز‌آوری، کمک به استقلال صنعتی کشور و درآمدزایی برای مناطق معدنی را به‌رمغان آورده است.

همچنین راهبری پروژه‌های زیرساختی از جمله خطوط انتقال آب از سواحل جنوبی به صنایع معدنی استان‌های جنوبی و مرکزی از جمله هرمرگان، کرمان و یزد (خط یک)، خطوط بعدی برای انتقال آب به مرکز و نوار شرقی کشور از جمله برنامه‌های این سازمان در این حوزه است.

علاوه بر این با توجه به چالش‌های تأمین برق صنایع و معادن، از دو سال گذشته برنامه احداث حداقل ۱۰ هزار مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی (بین وزارتخانه‌های صمت و نیرو) آغاز شده که ایمیدرو راهبر آن شده است.

تاکنون نیروگاه نخست در سمنان وارد مدار تولید شده و نیروگاه دوم در شرکت فولاد مبارکه (اولین واحد گازی در مبارکه) نیز آماده پیوستن به مدار تولید برق است. طبق برنامه ریزی صورت گرفته مقرر شده تا پایان امسال ۱۰۰۰ مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی از تفاهنامه‌ها فوق، تکمیل و راه‌اندازی شوند.



حزکت بر مدار دانش و فناوری روز از دیگر برنامه‌های راهبردی جدید سازمان است. تاکنون با کمک مراکز دانشگاهی، سندورود به نسل چهارم انقلاب صنعتی تدوین شده و در ادامه، محورها و استراتژی‌های آن نیز مشخص شده‌اند. این سند، تحول دیجیتال و هوشمندسازی معادن و صنایع معدنی را به‌همراه خواهد داشت.

در این میان، توجه به عناصر و مواد معدنی بازارش‌افزوده بالا و استراتژیک که آینده صنایع را رقم خواهند زد در قالب «نقشه راه عناصر و مواد معدنی استراتژیک و حیاتی» در برنامه‌های اصلی ایمیدرو جای گرفته است. عناصری از جمله لیتیوم، کبالت، وانادیوم، نیکل، منگنز و ... در این فهرست قرار دارند.

این سازمان تاکنون تولید مواد معدنی با ارزشی همچون بوهیمیت - که پایه تولید انواع کاتالیست - است را در مرکز تحقیقات غرب (آذرشهر)، کلیدزده و آن را در اختیار شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی قرار داده است.

علاوه بر این پروژه انتقال دانش تولید پایه و کاتالیست HDS (نفتا) اکستروود نیز با همکاری جهاد دانشگاهی (در مرکز فوق) به ثمر رسیده و تولید آن انجام شده است. در ادامه این مسیر، برنامه پیش‌رو بومی‌سازی کامل خط تولید هیدارت‌های ویژه و راه‌اندازی آن در سال جاری است.

ارایه این تصویر از مجموعه برنامه و اقدامات ایمیدرو، تنها به همراهی بخش خصوصی، تشکل‌ها، مراکز دانشگاهی و کمک‌های وزارت صمت و دولت بوده است. این سازمان تلاش می‌کند که تسهیل‌گر شرایطی برای استفاده از دانش روز در بخش معدن و صنایع معدنی کشور باشد.

اکنون فرصتی است برای بیان قدردانی از همراهی‌های تمامی ذینفعان این بخش از اقتصاد کشور که جایگاه ارزنده‌ای در تولید، صادرات و ارز‌آوری و استفاده از دانش روز دارند.



حمل‌ونقل تأثیر مستقیم بر سود شرکت‌ها دارد، گفت: از آنجایی که دومقوله سودآوری و فروش شرکت ارتباط مستقیم دارند، یکی از گلوگاه‌های اصلی مالی در شرکت‌ها فروش محصول است تا به واسطه آن سود شرکت تأمین شود. متأسفانه زیرساخت‌های بخش حمل‌ونقل کشور جوابگوی بخش صنعت و معدن کشور نیست که یکی از عوامل آن را باید توسعه نامتوازن صنایع دانست. زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای و ریلی کشور هم‌زمان با افزایش صنایع توسعه نیافته است و این مسئله در نقاط مختلف کشور از جمله در منطقه سنگان دیده می‌شود. بیش از ۹۰ درصد شرکت‌های فعال در این منطقه با ظرفیت مطلوب در حال تولید هستند اما این شرکت‌ها با مشکل حمل‌ونقل مواد معدنی، چه در بخش جاده‌ای و چه ریلی مواجهند و این مسئله سودآوری و تأمین مالی پروژه‌های شرکت‌ها را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد.

فولاد سنگان به دنبال افزایش سودآوری، همگام با توسعه

خوبی در سال پیش همراه شد. بهای تمام‌شده کنسانتره تولیدی در فولادسنگان، به‌ازای هر تن نسبت به کنسانتره خریداری شده از خارج شرکت، مقرون به صرفه‌تر است و از حاشیه‌شود بالاتری برخوردار است. بنابراین اگر ماه‌سمت‌وسوی افزایش تولید مواد اولیه موردنیاز تولید محصول که همان گندله است حرکت کنیم، به سودآوری قابل توجهی در حجم بالای تولید دست خواهیم یافت.

زمانیان با بیان اینکه تولید چهار میلیون و ۵۰۰ هزار تن کنسانتره و پنج میلیون تن گندله طی سال جاری در فولادسنگان هدف گذاری شده است، تأکید کرد: رشد سودآوری در سازمان، در گرو مدیریت هزینه‌های اصلی تولید از جمله مواد اولیه، قطعات یدکی و هزینه‌های مرتبط با بهره‌برداری است. شرکت صنایع معدنی فولادسنگان، برنامه‌ریزی مدونی در این زمینه دارد و ما همواره به دنبال افزایش سودآوری مجموعه در برابر کاهش هزینه‌های تولید هستیم.

وی در ارتباط با تأمین منابع مالی این مجموعه فولادی، اظهار داشت: یک سازمان زمانی موفق خواهد بود که بتواند منابع مالی مورد نیاز خود را به‌موقع جذب کند. برای مثال، اگر ما پنج میلیون گندله تولید کنیم اما موفق به فروش و در ادامه تأمین منابع مالی حاصل از فروش آن نشویم، بنابراین چرخه تولید مجموعه منتهی‌باقی می‌ماند. بر همین اساس در فولادسنگان در تلاش هستیم تأمین از فروش راه‌های میزان تولید جلوبیریم اما در این میان با مشکل حمل‌ونقل مواجهیم که شرایط فروش گندله را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد. این امر منجر به عدم‌خوانی میزان تولید و فروش برای شرکت‌ها خواهد شد. این مسئله اقتصادی نیست زیرا به دنبال آن خواب و انباشت سرمایه‌ای ایجاد می‌شود که مانع از جذب منابع مالی جدید خواهد شد.

معاون مالی و اقتصادی شرکت صنایع معدنی فولادسنگان با تأکید بر اینکه چالش

معاون مالی و اقتصادی شرکت صنایع معدنی فولادسنگان گفت: استراتژی فولاد سنگان طی سال‌های اخیر، رشد تولید کنسانتره به‌منظور افزایش تولید گندله و در نهایت رونق فروش و سودآوری برای مجموعه و سهام‌داران خود بوده است. در همین راستا، تولید ۴/۵ میلیون تن کنسانتره و پنج میلیون تن گندله در سال جاری هدف گذاری شده و شرکت تلاش می‌کند در راستای سودآوری به‌عنوان هدف اصلی بنگاه‌های صنعتی و اقتصادی، پروژه‌های توسعه‌ای را به‌مرحله بهره‌برداری برساند.

محمدرزمانیان بیان کرد: علی‌رغم مشکلات قطعی ۱۲۰ روزه برق و گاز، به‌منظور تحقق سود هدف گذاری شده خود، موفق به کوردشکنی‌های متعددی در سال گذشته شدیم. رکورد تولید ماهیانه گندله و کنسانتره در اردیبهشت ماه ۱۴۰۱ از تریب به میزان ۵۸۰ هزار تن و ۳۵۹ هزار تن شکسته‌شده و پس از آن به دلیل کمبود انرژی، به‌ناچار تولید خود را کاهش دادیم. وی افزود: به‌عنوان شرکتی که سهام آن متعلق به فولاد مبارکه است، برنامه‌های سالیانه استراتژی‌های مالی، دستیابی به سود ناشی از فروش و تولید شرکت مطابق با سیاست‌های گروه مبارکه و شرایط فولادسنگان تنظیم و تدوین می‌شود.

رشد سودآوری هم‌زمان با افزایش تولید کنسانتره

معاون مالی و اقتصادی شرکت صنایع معدنی فولادسنگان با تأکید بر اینکه تأمین مواد اولیه مهم‌ترین عامل در تولید و فروش پایدار یک محصول است، ادامه داد: مواد اولیه، بیشترین حجم از بهای تمام‌شده یک محصول را به خود اختصاص می‌دهد. تولید سه میلیون تن کنسانتره در فولادسنگان طی سال گذشته در حالی رقم خورد که ما موفق به تولید یک میلیون و ۵۰۰ هزار تن در سال ۱۴۰۰ شده بودیم. بنابراین از آنجایی که توانستیم تولید مواد اولیه موردنیاز محصول (گندله) را افزایش دهیم، شرکت با سودآوری