

رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران: توسعه به صورت واقعی در فولاد هرمزگان جریان دارد

رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران گفت: پروژه‌های توسعه‌ای بسیاری در فولاد هرمزگان در حال احداث است و توسعه به معنای واقعی در این شرکت جریان دارد.

بهرام سبحانی در حاشیه بازدید اعضای هیئت مدیره انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران از طرح‌های توسعه‌ای فولاد هرمزگان در گفت‌وگو با خبرنگار روابط عمومی بیان کرد: امسال در یک فصل دو بار توفیق بازدید از فولاد هرمزگان نصیب ما شد. آخرین بازدیدی که دو ماه قبل از فولاد هرمزگان داشتیم، طرح‌های توسعه‌ای بسیاری در این شرکت در حال احداث بود. معنی توسعه را در این شرکت می‌توان دید و توسعه به صورت واقعی در آن جریان دارد. رشد و توسعه در آن به وضوح قابل مشاهده است. این اتفاق جای خوشحالی دارد که هم موجب ایجاد اشتغال می‌شود و هم موجبات توسعه اقتصادی را فراهم می‌کند.

وی افزود: فولاد هرمزگان در حوزه توسعه بسیار خوب پیش می‌رود. این شرکت در حال حاضر یک مگامدول احیا مستقیم ۱۰۷ میلیون تری را در داخل مجموعه در دست اجرا دارد و طبق برنامه پیش می‌رود. انتظار داریم این پروژه تا پایان سال آینده به بهره‌برداری برسد و شاهد پایان نصب و شروع تست‌های سرد باشیم. پروژه مهم دیگر این شرکت که خارج از آن قرار دارد، احیا مستقیم ۱۰۷ میلیون تنی ستاره سیمین است که این پروژه نیز مطابق با برنامه پیش می‌رود. امیدوار هستیم مانعی برای اجرای این پروژه‌ها از جمله تامین مالی و تامین تجهیزات وارداتی وجود نداشته باشد و هر دو پروژه طبق برنامه خود به بهره‌برداری برسند.



رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران اضافه کرد: با بهره‌برداری از پروژه‌های در دست اقدام فولاد هرمزگان بیش از سه میلیون تن به ظرفیت تولید آهن اسفنجی این شرکت اضافه می‌شود. این موضوع باعث می‌شود با وجود پروژه‌های فولادسازی و نورد گرم که فولاد هرمزگان در پایین دست اجرا خواهد کرد، توازن تامین مواد اولیه و تولید محصول در این مجموعه برقرار شود.

قطعی گاز و برق برای اقتصاد کشور مطلوب نیست

سبحانی با اشاره به چالش‌های تولیدکنندگان فولاد به ویژه فولاد هرمزگان، تأکید کرد: متأسفانه در حوزه بهره‌برداری شاهد قطعی گاز برای فولادسازان به ویژه فولاد هرمزگان هستیم و تولید در این شرکت‌ها مطابق با برنامه انجام نمی‌شود. در سال‌های اخیر مشکل تامین انرژی صنعت فولاد نمود بیشتری داشته است.

وی ادامه داد: یک تولیدکننده باید همه روزهای سال را به تولید محصول مشغول باشد تا بتواند به بازدهی مطلوب اقتصادی از منظر سرمایه‌گذاری دست یابد. در حالی که تعطیلی دو ماهه و یا سه ماهه صنعت فولاد به سودآوری تولیدکنندگان لطمه می‌زند. ضمن اینکه این تولیدکنندگان دارای سهامدار بخش خصوصی نیز هستند و سهام آن‌ها در بورس عرضه می‌شود. بنابراین قطعی برق و گاز برای اقتصاد کشور مطلوب نیست و هر روز که تولید انجام نمی‌شود، می‌تواند میلیون‌ها دلار از درآمدزایی تولیدکنندگان فولاد بکاهد. امیدوار هستیم تصمیم‌گیران حوزه انرژی کشور به اهمیت صنعت فولاد توجه کنند.

به دنبال حل مشکلات تولیدکنندگان هستیم

رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران با اشاره به نقش و وظیفه ذاتی انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران در پیگیری مشکلات صنعت فولاد کشور، عنوان کرد: انجمن فولاد یک تشکل صنفی است و وظیفه دارد در جهت رفع مشکلات تولیدو واحدهای مختلف همچون مشکلات فنی، تامین انرژی، بازرگانی و صادرات، قوانین و مقررات گام بردارد. وظیفه انجمن این است که از یک سو با اعضای خود و از سوی دیگر با حاکمیت و دستگاه‌های اجرایی و مقامات کشوری، تعامل نزدیک داشته باشد تا مشکلات تولیدکنندگان سریع‌تر حل شود یا به حداقل برسد.

بزرگ‌ترین همایش ملی نگهداری و تعمیرات در صنایع فولاد و معدن با همکاری دفتر فنی نگهداری و تعمیرات، آموزش و توسعه سرمایه‌های انسانی و روابط عمومی فولاد مبارکه و مشارکت انجمن نت ایران روزهای سه‌شنبه و چهارشنبه ۱۵ و ۱۶ اسفندماه سال ۱۴۰۲ در محل برگزاری همایش‌های مجتمع نگین نقش جهان برگزار شد.

در آیین برگزاری بزرگ‌ترین همایش «نت» صنایع فولادی و معدنی کشور که با حضور حدود ۲۸۰ نفر از مدیران و کارشناسان چهل شرکت زیرمجموعه صنایع فولاد و معدن کشور برگزار شد، مدیر دفتر فنی نگهداری و تعمیرات فولاد مبارکه گفت: تأکید ما بر بازگشت به اصول مأموریت اصلی فولاد مبارکه پس از تولید، توسعه سطح فناوری صنعت فولاد کشور است. ضمن اینکه فولاد مبارکه در صنعت «نت» کشور پیش‌تاز بوده و همواره الگویی برای دیگر شرکت‌هاست.

محسن کفیل، ضمن تشریح مسیر پیشرفت جهانی نگهداری و تعمیرات، هدف از برگزاری این همایش ملی را ارتقای دانش نت صنایع فولادی و معدنی کشور و اشتراک‌گذاری دانش و تجارب فولاد مبارکه با دیگر صنایع اعلام کرد.

وی تصریح کرد: از سال ۲۰۱۰ صنعت ۴ و نت هوشمند در دنیا رشد چشمگیری داشته است و ما برای عقب‌نماندن در این حوزه نیاز است شتاب بیشتری داشته باشیم. کفیل افزود: از منظر ارزش و تأثیرگذاری، تحولات نت در دنیا در طول زمان از نت عملیاتی به سمت نت راهبردی حرکت کرده است.

مأموریت فولاد مبارکه، توسعه سطح فناوری صنعت فولاد کشور است

وی در ادامه به بیان مأموریت فولاد مبارکه در این زمینه پرداخت و بیان داشت: مأموریت اصلی فولاد مبارکه توسعه سطح فناوری صنعت فولاد کشور و پس از آن، تولید بیش از ۵۰ درصد فولاد کشور است. به گفته مدیر دفتر فنی نگهداری و تعمیرات شرکت فولاد مبارکه، گروه فولاد مبارکه شامل حدود ۲۴ شرکت فرعی و وابسته است؛ ظرفیت فولاد مبارکه ۷.۲ میلیون تن است که در ابتدا کار خود را با ۲.۴ میلیون تن شروع کرده است. ظرفیت کلی هلدینگ نیز ۱۰.۸ میلیون تن هم است.

وی در ادامه ضمن بیان افتخارات فولاد مبارکه گفت: شرکت در سال ۱۳۹۷ تندیس زرین جایزه تعالی اروپا EFQM و در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۴۰۰ و ۱۴۰۲ تندیس زرین جایزه تعالی سازمانی را برای پنجمین بار دریافت کرد که در سال ۱۴۰۲ در این جایزه برای اولین بار در کشور امتیاز بیشتر از ۷۰۰ را کسب کردیم.

کفیل ادامه داد: فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۱ تندیس زرین جایزه تعالی نگهداری و مدیریت دارایی را به‌عنوان تنها شرکت ایرانی دریافت‌کننده این جایزه، کسب کرده است.

وی مسیر رشد نت در فولاد مبارکه از بدو راه اندازی شرکت تا به حال را توضیح داد و اضافه کرد: در مسیر تعالی نت فولاد مبارکه در سال ۷۰ نگهداری پیشگیرانه، در سال ۷۹ نگهداری پیش‌گویانه و در سال ۸۰ بهره‌ور فراگیر تعریف و اجرا شد. در سال ۹۳ طراحی مدل تعالی نت انجام شد و پس از آن از نظام‌های مختلف در حوزه نت، شامل نگهداری مبتنی بر قابلیت اطمینان، تحلیل ریشه‌ای خرابی‌ها و بهینه‌سازی استانداردهای تعمیراتی استفاده شد.

وی ادامه داد: اولین الزام پیاده‌سازی نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی در شرکت داشتن سیستم مدیریت اطلاعات نت است که خوشبختانه در فولاد مبارکه وجود دارد. الزام دوم، شناسایی و ردیابی تجهیزات به‌منظور اعمال مدیریت هزینه و افزایش عمر آن‌هاست که در این راستا، پروژه تگ‌گذاری تجهیزات را از چند سال پیش شروع کردیم و اکنون در مراحل پایانی آن هستیم.

مدیر دفتر فنی نگهداری و تعمیرات شرکت فولاد مبارکه که گفت: پایش وضعیت تجهیزات بحرانی از سوی بازرسی فنی انجام می‌شود و در این راستا، تعیین پارامترها، مشخصه‌ها و استانداردهای تجهیزات و همچنین تعیین روش‌های نگهداری و تعمیرات در این زمینه، از جمله وظایف ما است. ما در این زمینه با همکاری متخصصان داخلی و خارجی اقدام کرده‌ایم. همچنین در زمینه نگهداری و تعمیرات تجهیزات، ما با استفاده از روش‌های نوین و به‌کارگیری متخصصان داخلی و خارجی اقدام کرده‌ایم. ما در این زمینه با همکاری متخصصان داخلی و خارجی اقدام کرده‌ایم.

با محوریت فولاد مبارکه صورت گرفت:

برگزاری همایش ملی نگهداری و تعمیرات در صنایع فولاد و معدن



شرکت فولاد مبارکه بیان داشت: ساختار نگهداری و تعمیرات فولاد مبارکه به صورت نیمه‌متمرکز است.

برنامه‌ریزی و برگزاری ۱۲۰۰ توقف تعمیراتی در سال

کفیل در تشریح فعالیت قسمت‌های نت شرکت عنوان کرد: پایش وضعیت تجهیزات بحرانی از سوی بازرسی فنی انجام می‌شود و در این راستا، «نظام جامع پایش وضعیت» تدوین و جاری‌سازی شده است. از مهم‌ترین محورهای این نظام می‌توان به شناسایی تجهیزات بحرانی، تعیین و اختصاص عیوب بالقوه، تعیین پارامترها، مشخص کردن سطوح هشدار، برنامه‌ریزی‌های اولیه، انجام اقدامات اصلاحی در سیستم‌ها و پایش اقدامات اصلاحی اشاره کرد.

وی تصریح کرد: مدیریت کلان نظام نت شرکت در دفتر فنی تعمیرات انجام می‌شود و در این راستا، فعالیت‌هایی مانند برنامه‌ریزی ۱۲۰۰ توقف در سال، مدیریت حدود ۳۰۰ هزار کدقطعه یدکی و تهیه ۸ هزار و ۵۰۰ مدرک فنی ساخت داخل در سال صورت می‌پذیرد.

انجام ۴۱ هزار در خواست تعمیرات و ساخت تجهیزات در فولاد مبارکه

مدیر دفتر فنی نگهداری و تعمیرات شرکت فولاد مبارکه گفت: در تعمیرگاه مرکزی حدود ۳۲ هزار در خواست کار تعمیراتی و ۹ هزار در خواست کار ساخت تجهیزات مختلف انجام می‌شود. در تعمیرات مرکزی نیز حدود ۴۵ هزار در خواست کار تعمیراتی با ۲.۵ میلیون نفر ساعت در سال انجام می‌گیرد.

وی در خصوص آمار نیروهای بخش تعمیر و نگهداری فولاد مبارکه اظهار کرد: کارکنان امانی فولاد مبارکه ۱۲ هزار نفرند که از این تعداد ۳ هزار نفر یعنی ۲۵ درصد در بخش نت فعالیت می‌کنند.

تعریف ۳۹ پروژه بهبود در حوزه «نت»

مدیر دفتر فنی نگهداری و تعمیرات شرکت فولاد مبارکه ادامه داد: مدل تعالی نت را در سال ۱۳۹۳ با همکاری مراکز دانشگاهی طراحی کردیم و بر اساس آن فولاد مبارکه را ارزیابی و در ادامه، نقشه راه نت شرکت تدوین و ۳۹ پروژه بهبود تعریف کردیم.

وی تصریح کرد: در سال ۱۴۰۲ تا بهمن ماه، ۴ میلیون و ۴۵۶ نفر ساعت تعمیرات در شرکت داشتیم که در مقایسه با سال‌های قبل، حجم تعمیرات تقریباً در یک‌پایه بوده است. با توجه به افزایش تولیدی که در شرکت رقم خورده است، این امر نشان‌دهنده بهره‌وری بیشتر تعمیرات است. کفیل اضافه کرد: فولاد مبارکه در صنعت نت کشور پیش‌تاز بوده و همواره الگویی برای دیگر شرکت‌هاست.

نگهداشت دارایی‌های فیزیکی در سال آزادسازی حامل‌های انرژی

در ادامه این همایش، دبیر انجمن نگهداری و مدیریت دارایی‌های ایران نیز گفت: سال ۱۴۰۳ سال آزادسازی حامل‌های انرژی است که هدف اول آن صنایع فولادی است؛ بنابراین باید بر نگهداشت دارایی‌های فیزیکی برای افزایش بهره‌وری تأکید کرد. نوید نصر اظهار کرد: ما امروز در دهه چهارم تحریم هستیم که اساس و هدف آن

صنایع کشور است و در دهه سوم گریبانگیر صنایع فولاد کشور شد. وی افزود: در گذشته توجه کافی به ضرورت «نگهداشت» نمی‌شد و با اینکه این کار از دهه ۹۰ آغاز گردیده، هنوز پرداخت اصولی و مهندسی به این مقوله در صنعت اتفاق نیفتاده است.

دبیر انجمن نگهداری و مدیریت دارایی‌های ایران گفت: وقتی اهمیت رکورد تولید بر اهمیت نگهداشت اصول دارایی‌ها ارجحیت دارد، در حق سهام‌داران خیانت می‌شود.

وی ادامه داد: مدیران اغلب نگهداشت را در تعمیر می‌بینند؛ اما هزینه را در فرصت از دست‌رفته رصد نمی‌کنند. ما در صنایع فولادی با مسائل مختلفی سروکار داریم، مانند ناترازی انرژی و قطع برق در شش ماه اول سال و قطع گاز در شش ماه دوم سال؛ بنابراین اگر برنامه اصولی برای نگهداری دارایی نداشته باشیم، صنعت ما متوقف می‌شود.

سال بعد با آزادسازی حامل‌های انرژی روبه‌رو خواهیم بود

نصر با بیان اینکه سسال بعد با آزادسازی حامل‌های انرژی روبه‌رو خواهیم بود و هدف اول آن صنایع فولادی است، بیان داشت: بنابراین باید در زمینه نگهداشت دارایی‌های فیزیکی، بر افزایش بهره‌وری تأکید کرد. وی گفت: جایزه ملی تعالی نگهداری و مدیریت دارایی به‌عنوان بسازوی اجرایی و امین صنایع ایران قضاوت‌منصفانه‌ای را برای سازمان‌ها و صنایع ایرانی فراهم می‌آورد. ما در جایزه تعالی وظیفه داریم اول صنایع را در مسیر تحقق اهداف خودشان مورد قضاوت قرار دهیم تا ببینیم چقدر در مسیر تعالی، پیشرفت کرده‌اند.

وی با تأکید بر اینکه باید موقعیت خود را نسبت به رقبا بسنجیم گفت: علاوه بر چالش‌های انرژی، باید مبحث صنایع سبب راد را در نظر بگیریم. ماناگر بریم وارد صنایع و



تولیدات سبب شسویم و با مدیریت آلاینده‌ها و رعایت استانداردهای محیط‌زیستی از اجحاف در حق نسل آینده جلوگیری کنیم. نصر ادامه داد: در سال ۱۹۸۰ با شکل‌گیری توسعه پایدار، اساساً مفاهیم اقتصادی خطی به اقتصاد گردشی منتقل شدیم تا بتوانیم از ضایعات و پسماند استفاده و هزینه تولید بهینه‌شود.

وی از خدمات ارزنده فولاد مبارکه در مسیر تعالی تجلیل کرد و گفت: در پنجمین دوره این جایزه فولاد مبارکه برای پنجمین بار موفق به دریافت تندیس زرین تعالی سازمانی شد که آثار آن به‌وضوح در این صنعت مشخص است.

تعالی یک پروژه خلق‌الساعه نیست، پیوسته و تدریجی است

دبیر انجمن نگهداری و مدیریت دارایی‌های ایران گفت: ما برای رسیدن به تعالی یک اصل داریم و آن این است که تعالی یک پروژه خلق‌الساعه نیست، بلکه یک فرایند پیوسته و تدریجی است. ما باید بدانیم از خودمان چه انتظاری داریم، می‌خواهیم به کجا برسیم و سیاست‌گذاری ما در حوزه مدیریت دارایی‌ها چگونه است.

باید طرح‌ریزی درستی در حوزه مدیریت دارایی‌ها داشته باشیم

وی افزود: باید طرح‌ریزی درستی در حوزه مدیریت دارایی‌ها داشته باشیم تا بر اساس آن مسیر تعالی را طی کنیم. در جایزه تعالی به‌دنبال ارائه یک دورنما از مجموعه صنایع هستیم. ما در پی تشویق و ترغیب صنایع ایرانی هستیم تا تعالی حوزه نگهداشت را هموار کنیم.

صنعت باید دانشگاه را پای کار تعمیر و نوآوری بیاورد

در ادامه این همایش، رئیس هیئت‌مدیره انجمن نگهداری و تعمیرات ایران گفت: دانشگاه در زمینه تعمیر و نگهداری ضعیف عمل می‌کند. وظیفه صنعت است که دانشگاه را پای کار بیاورد.

نگهداری از تجهیزات با خلق نوآوری بسیار کارآمد است

سعید رضانی با اشاره به اینکه در نگهداشت، نوآوری و بهره‌وری مهم است، افزود: باید به طرق مختلف، بهره‌وری را در حوزه دارایی‌ها از طریق نوآوری افزایش دهیم. وی ادامه داد: مطالبه سازمان ملی بهره‌وری حکمرانی دارایی‌های فیزیکی است که از طریق نوآوری فراهم می‌شود.

وی بیان داشت: در اقتصاد امروز نگهداری از تجهیزات با خلق نوآوری بسیار کارآمد است و نوآوری از طریق تخریب خلاق، سیستم‌های نابهره‌ور را از بین می‌برد. رئیس هیئت‌مدیره انجمن نگهداری و مدیریت دارایی‌های ایران گفت: نگهداشت تجهیزات باید اقتصادی شود؛ کشوری که مردم آن از نگهداری کردن، پول به دست نیاورند، از خراب شدن و تعمیر پول درمی‌آورند.

وی با بیان اینکه در سایر کشورها به‌وسیله نوآوری در تعمیرات، با کمترین هزینه به نگهداشت رسیده‌اند، گفت: نگهداشت تجهیزات امری بسیار مهم و حائز اهمیت در بسیاری از کشورهای پیشرفته صنعتی در حوزه نگهداشت اقدامات بسیار اساسی انجام داده‌اند و کشور ما هم باید به این سمت حرکت کند.

رضانی تأکید کرد: باید به ایجاد مشاغل نگهداری و تعمیرات به‌عنوان یک کسب‌وکار فعال، به‌جای کسب‌وکارهای مبتنی بر تخریب و نوسازی، توجه بیشتری شود.

رئیس هیئت‌مدیره انجمن نگهداری و تعمیرات ایران ادامه داد: تاکنون به نگهداشت دارایی‌های فیزیکی در کشور توجه چندانی نشده است و با افزایش قیمت قطعات یدکی و شرایط سخت تحریم، حرکت به سمت روش‌های صحیح و بهینه حکمرانی بر دارایی‌های فیزیکی در چرخه عمر تجهیزات حائز اهمیت است.

علی سعیدی پور، نماینده مدیرعامل در استقرار نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران نیز در این جلسه اظهار کرد: در جلسات مدیریتی در سطح وزارت‌خانه‌ها و مدیران ارشد صنایع مختلف چالش‌های زیادی داشتیم. برخی مدیران می‌پرسند آیا کشور ما با ۷۰ سال صنعت معدنی و ۱۲۰ سال صنعت نفت انجام نداده است.

وی در پاسخ به پرسش یکی از مهندسان شرکت ذوب‌آهن مینی بر اینکه مدیریت نگهداری در بخش تعمیرات را چگونه باید آغاز کرد، بیان داشت: در این زمینه باید مقوله Managing assets و asset management، روبه‌رو هستیم. به

دپارتمان‌های پراکنده که هر سیستم کار خود را درست انجام می‌دهد Managing assets گفته می‌شود؛ اما اگر سیستم مشخصی که مختص سازمان است طراحی شود و در جهت اهداف آن سازمان فعالیت‌های آن برنامه‌ریزی شود asset management نام دارد.