

ارزیابی نظام آراستگی در شرکت فولاد هرمزگان

امروزه به کارگیری اصول و الگوهای مدیریتی جهت بهبود کیفیت، یکی از بهترین راه های رقابت و توسعه است.

یکی از الگوهای اساسی در بهبود کیفیت، نظام آراستگی است که روحیه، نشاط، ایمنی و کیفیت را به ارمغان می آورد. نظم و آراستگی یک اصل ذاتی در وجود تمام افراد است و جایگاه ویژه ای در کلیه ابعاد زندگی فردی و اجتماعی در دستیابی به کارها به نحو شایسته دارد و موجب برنامه ریزی کارآمد و هدفمند در جهت دستیابی به حداکثر رضایت فرد می گردد. مهم ترین شرط تحقق اهداف سازمان و فلسفه وجودی آن، نظم و انضباط و انجام کار به شیوه منظم و یکپارچه می باشد. به هم ریختگی و فقدان توجه به ساماندهی محیط کاری علاوه بر اینکه می تواند سازمان را از ارائه خدمات با کیفیت بالا و بر طرف نمودن نیاز رضایتمندی از کالا و خدمات تولیدی باز دارد، انگیزه ی کار و تولید را از کارکنان می گیرد. سازمان ها در دنیای رقابتی امروز در جستجوی روشی برای افزایش بهره وری و بالا بردن کیفیت هستند تا بهترین استفاده از آنچه که دارند، ببرند.

نظام آراستگی

نظام آراستگی با هدف کاهش اتلاف های زمانی، سرعت بخشی به انجام فرآیندها به دلیل گم شدن ها و گشتن ها با زودون اقلام غیر ضروری از محیط، بهبود جانمایی، جلوگیری از حوادث به ویژه انفجار و آتش سوزی و جلوگیری از انباشت ضایعات در راهرو ها، معایر از سال ۱۳۹۲ در شرکت فولاد هرمزگان، اجرا و دبیرخانه مرکزی این نظام تشکیل گردید. ابتدا این نظام در ۱۴ کمیته منتخب به صورت پیلوت اجرا شد و در سال ۱۳۹۴ با تشکیل کمیته های تولیدی، پشتیبانی و ستادی، در کلیه واحد های سازمان به اجرا درآمد.

همچنین جهت فرهنگسازی این نظام دوره های آموزشی در سطح سازمان در این زمینه برگزار شد و آوازم مورد نیاز از جمله کتابچه ها، بروشور، برچسب و ... با همکاری واحد محترم روابط عمومی تهیه و در دسترس دبیران کمیته های نظام آراستگی قرار گرفت.

ارزیابی نظام

طبق دستورالعمل نظام آراستگی، ارزیابی واحد های تولیدی و پشتیبانی به دلیل حساسیت امر، حداقل دو بار در سال و ارزیابی واحدهای ستادی یک بار در سال توسط مهندسی صنایع- تضمین کیفیت انجام می شود. در این راستا چک لیست هایی بر اساس اصول نظام آراستگی (۵S)، کتاب های منتشر شده در این زمینه، نتایج تحقیقات انجام شده در سازمان های مختلف و مد نظر قرار دادن نوع سازمان، به تفکیک واحدهای ستادی، تولیدی، تعمیر و نگهداری، انبار ها، محوطه عمومی، رستوران ها، حمل و نقل صنعتی، آتش نشانی، بهداشتی، آژامایشگاه، حمل و نقل صنعتی تهیه و تنظیم گردیده است.

فرآیند ارزیابی

در سال ۹۷ تضمین کیفیت جهت فرهنگسازی و مشارکت هر چه بیشتر کارکنان تصمیم به برگزاری دوره ی تربیت ارزیاب نمود و طی فراخوانی در پرتال شرکت از افراد علاقه مند جهت حضور در دوره، دعوت نمود که با استقبال خوبی از طرف همکاران مواجه گردید.

این دوره در طی سه روز انجام و افراد توانمند و با استعداد در این زمینه شناسایی و نفرا ت در قالب گروه های ارزیابی به همراه سرارز یاب های توانمند از پرسنل شرکت فولاد هرمزگان که تجربه کافی داشتند، مشخص گردید که با توجه به این موضوع تعداد افراد بیشتری نسبت به سال گذشته در ارزیابی حضور داشتند. از جمله وریکدر جدید ارزیابی امسال، استفاده از سرارز یابان در تیم ها جهت نظارت دقیق بر فعالیت ارزیابی بود. برنامه ارزیابی توسط تضمین کیفیت به نحوی که تمامی نواحی را پوشش دهد، تهیه و تنظیم گردید. ارزیابی نظام آراستگی واحد های تولیدی و پشتیبانی در تاریخ ۱۹ آبان ماه در طی ۵ روز انجام شد. نقاط قوت و قابل بهبود واحد ها و عملکرد آنان در این نظام مشخص و نتایج و گزارش این ارزیابی که یکی از ورودی های مهم کمیته های تحول می باشد با ذکر جزئیات متعاقباً به رؤسا و دبیران محترم کمیته های نظام آراستگی جهت مطرح در کمیته تحول مربوطه و انجام اقدامات اصلاحی، اعلام می گردد.

مدیر عامل فولاد هرمزگان خبر داد:

افزایش توجه به بومی سازی در فولاد هرمزگان



هرمزگان دفاتر فنی بازوی بومی سازی هستند از این رو در زمینه بومی سازی قطعات بدکی، ماشین آلات در این شرکت اقدامات بسیار خوبی انجام شده است که در معرض نمایش سایر شرکت ها و تولید کنندگان قرار خواهیم داد. وی با تأکید بر اینکه امید است به رغم تمام سختی های پیش رو بتوان از تحریم ها عبور کرد، خاطر نشان کرد:

از این رو فولاد هرمزگان تلاش می کند تا با ادامه تولیدات کیفی و صادرات آن به بازار های هدف این مهم محقق شود. به بازار های هدف این مهم محقق شود. مدیر عامل فولاد هرمزگان در بخش دیگری از صحبت های خود با اشاره به اینکه این شرکت در ۸ ماه نخست امسال توانست نسبت به مدت مشابه سال گذشته در زمینه تولید رشد ۷ درصدی را تجربه کند، افزود: این در حالی است که در ۸ ماه ۹۶ نیز رکورد تولید داشته ایم.

توسعه تعاملات بین صنعت و دانشگاه

در شرکت فولاد هرمزگان گام های عملی بلندی در راستای استفاده از پژوهشهای دانشگاهی و پیوند دانشگاه و شرکت های دانش بنیان با صنعت برداشته شده است.

برای ساخت داخل کردن قطعات و تجهیزات مورد نیاز در کشور و جود دارد اما به دلیل پراکندگی اطلاعاتی از آنها در دست نیست، وی با بیان اینکه نمایشگاه بومی سازی فرصت بسیار مناسبی برای گردهمایی شرکت ها و تولید کنندگان مختلف است، گفت: در این صورت می توانند نیاز ها و توانایی های خود را باهم به اشتراک بگذارند.

مدیر عامل فولاد هرمزگان با اشاره به اینکه در بسیاری از استان های کشور در صنایع کشور دارند در میان مدت سبب خود کفایی کشور می شود. مدیر عامل فولاد هرمزگان با اشاره به اینکه بومی سازی در اشتغال زایی موثر است، تصریح کرد: همچنین موجب می شود نهادهای شرکت ها و تولید کنندگان جدیدی به چرخه اقتصاد اضافه شوند.

وی با بیان اینکه در زمان تحریم، بومی سازی معنای عمیق تری پیدا می کند، خاطر نشان کرد: در واقع تحریم فرصت بسیار مناسبی برای بومی سازی قطعات، تجهیزات و ماشین آلات مهیا می کند، زیرا به واسطه بومی سازی می توان نیازها را با توجه به توانایی های موجود بر طرف کرد. در زمانی تأکید کرد: هم اکنون توانایی های بسیار خوبی

فولاد هرمزگان با ایجاد یک بخش مستقل در ساختار رسمی شرکت، توجه به بومی سازی را بیش از گذشته افزایش داده است. فرزاد ارزانی مدیر عامل فولاد هرمزگان با اعلام این مطلب گفت:

بومی سازی فی نفسه اقدام بسیار موثری است، اما در شرایط تحریم از تأثیر گذاری بیشتری برخوردار است.

به گفته وی، بومی سازی در زمینه مواد اولیه، قطعات، تجهیزات و ماشین آلاتی که مصرف عمومی در صنایع کشور دارند در میان مدت سبب خود کفایی کشور می شود. مدیر عامل فولاد هرمزگان با اشاره به اینکه بومی سازی در اشتغال زایی موثر است، تصریح کرد: همچنین موجب می شود نهادهای شرکت ها و تولید کنندگان جدیدی به چرخه اقتصاد اضافه شوند.

وی با بیان اینکه در زمان تحریم، بومی سازی معنای عمیق تری پیدا می کند، خاطر نشان کرد: در واقع تحریم فرصت بسیار مناسبی برای بومی سازی قطعات، تجهیزات و ماشین آلات مهیا می کند، زیرا به واسطه بومی سازی می توان نیازها را با توجه به توانایی های موجود بر طرف کرد. در زمانی تأکید کرد: هم اکنون توانایی های بسیار خوبی

گزارش

مدیر فروش فولاد هرمزگان:

افزایش فروش و تداوم صادرات مستلزم تقویت نگاه حمایتی است

هرمزگان در کشور دارد، سعی شده تا در بخش صادرات فروش حداکثری داشته باشد.

مدیر فروش فولاد هرمزگان با بیان اینکه، استراتژی شرکت فولاد هرمزگان حضور موثر در بازار های صادراتی است بیان داشت: در سال ۹۷ نیز برنامه های صادرات را حفظ خواهیم کرد، چرا که نگاه شرکت فولاد هرمزگان، نگاهی صادرات محور است.

شکری زاده، هدف گذاری شرکت فولاد هرمزگان را برای تأمین نیاز بازار داخلی به گریدهای خاص و تمایز در ابعاد اشاره داشت و گفت: تأمین نیاز بازار های داخلی به ویژه تولید محصولات دارای ارزش افزوده بالا، مطابق با توان فولاد هرمزگان جزء اولویت های اصلی این شرکت است.

وی در بخش دیگری از سخنان خود، فروش

موفق را در گرو مطالعات، تحقیقات و شناسایی بازار های مناسب دانست و افزود: در شرکت فولاد هرمزگان با مطالعات صورت گرفته در بازار های هدف صادراتی توانسته فروش قابل توجهی به کشورهای اروپا، آمریکا، جنوبی، شمال آفریقا و همچنین شبه قاره هند و جنوب شرق آسیا داشته باشد. مدیر فروش شرکت فولاد هرمزگان در ادامه وجه تمایز محصولات فولاد هرمزگان را نسبت به سایر شرکت ها از لحاظ کیفی و ابعاد عنوان کرد و بیان داشت: این توانایی را داریم تا به عنوان پیشرفته ترین کارخانه فولاد کشور، محصول اسلب تار عرض ۲۰۰۰ میلیمتر را تولید و به بازار های مصرف عرضه کنیم که در خاور میانه بی نظیر است.

شکری زاده با اشاره به حضور موفق چندساله

این شرکت در زمینه تحقیق و توسعه محصول گفت: در حال حاضر در شرکت فولاد هرمزگان قرارداد بیش از ۱۰ پروژه پژوهشی در حوزه های انرژی و سیالات، محیط زیست، شبیه سازی و بهبود فرایند، جایگزینی مواد و افزایش راندمان منعقد شده است.

وی اظهار داشت: واحد تحقیق و توسعه شرکت فولاد هرمزگان و پژوهشکده فولاد و شرکت فولاد مبارکه اصفهان همکاری گستردهای را در راستای بررسی و شناسایی نیاز های پژوهشی در کلیه زمینه های مرتبط با صنعت فولاد، ایجاد زمینه مناسب برای ارتقای سطح کیفی فعالیت های پژوهشی در جهت انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی و توسعه ای، فراهم آوردن امکانات لازم متناسب با فعالیت های پژوهشی، هم را است نمودن اولویت های تحقیقاتی با سیاست های کلان صنعت فولاد، تدوین رویه های لازم برای مستند سازی، حفاظت و انتشار دستاوردهای نوآورانه و حفاظت از دارایی های فکری، آغاز نمود هاند.

وی در ادامه افزود: با توجه به اهمیت محیط زیست و در راستای استراتژی های فولاد هرمزگان مبنی بر مسئولیت پذیری در قبال مسائل زیست محیطی، این شرکت در سال جاری پروژه های مهمی را در زمینه محیط زیست در دستور کار قرار داده است که از آن جمله می توان به پروژه های تدوین و آرایه برنامه مدیریت و پایش پسماندها و مواد زاید جامد صنعتی و ویژه، با هدف ارتقاء عملکرد زیست محیطی فولاد هرمزگان و با همکاری سازمان محیط زیست و دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندرعباس و همچنین تهیه گزارش ها مطالعات ارزیابی زیست محیطی آب شیرین کن اشاره نمود.

رئیس تحقیق و توسعه شرکت فولاد هرمزگان در ادامه بهینه سازی هندسه بدنه کوره قوس الکتریکی، اجرای فاز دوم تولید آب شرب از آب تولیدی Roz فولاد هرمزگان، بازسازی لوله های مستعمل ریفرورمر از جمله پروژه های خاتمه یافته فولاد هرمزگان و ارائه روشی جهت نمونه گیری از گندله های ورودی و بررسی علت ایجاد آسیب در چرخ دنده

فولاد هرمزگان با ایجاد یک

بخش مستقل در ساختار

رسمی شرکت، توجه

به بومی سازی را بیش از

گذشته افزایش داده است.

فرزاد ارزانی مدیر عامل

فولاد هرمزگان با اعلام این

مطلب گفت: بومی سازی

فی نفسه اقدام بسیار

موثری است، اما در شرایط

تحریم از تأثیر گذاری

بیشتری برخوردار است

رئیس تحقیق و توسعه شرکت فولاد هرمزگان در این زمینه گفت: شرکت فولاد هرمزگان در راستای استفاده از پژوهش های دانشگاهی و پیوند دانشگاه و صنعت تفاهم نامه و قراردادهای پژوهشی متعددی با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی از جمله دانشگاه علم و صنعت ایران، دانشگاه تهران، دانشگاه شیراز و دانشگاه صنعتی شیراز، پارک و علم و فناوری هرمزگان، دانشگاه هرمزگان و غیره در حال انجام دارد. خجسته نژاد بر خصوص فعالیت های انجام شده در

در فولاد هرمزگان دفاتر

فنی بازوی بومی سازی

هستند از این رو در زمینه

بومی سازی قطعات بدکی،

ماشین آلات در این شرکت

اقدامات بسیار خوبی انجام

شده است که در معرض

نمایش سایر شرکت ها و

تولید کنندگان قرار خواهیم

داد. امید است به رغم تمام

سختی های پیش رو بتوان

از تحریم ها عبور کرد. از این

رو فولاد هرمزگان تلاش

می کند تا با ادامه تولیدات

کیفی و صادرات آن به

بازار های هدف این مهم

محقق شود

گیربکس کمپرسور واحد احیا و بیرینگ جز ثقیل ۷۰ تن و همچنین بررسی و اصلاح سیستم الکترودر گولیشن کوره شماره ۱ را از جمله پروژه های پژوهشی در حال اجرا در این شرکت بر شمر د.

خجسته نژاد با اشاره به چاپ بیش از ۵۰ مقاله علمی و پژوهشی از شرکت فولاد هرمزگان در نشریات معتبر داخلی و چاپ چند نسخه کتاب خاطرنشان کرد: شرکت فولاد هرمزگان توانسته با همت متخصصان خود، گواهی های مجاز تحقیق و توسعه استانی و کشوری را از وزارت صنعت، معدن و تجارت کسب نماید.

وی با بیان اینکه این شرکت سال گذشته در حوزه پژوهش مقام سوم سمپوزیوم فولاد را در ارائه مقالات کسب کرده است، گفت: شرکت فولاد هرمزگان سال گذشته تعداد ۲۰ مقاله با مضمون کاهش مصرف انرژی، بهینه کردن مسارف، بهبود فرایندها، محیط زیست و منابع انسانی به سمپوزیوم ارسال کرد. جهت بهبود رتبه در سال جاری نیز برنامه های متعددی نظیر برگزاری کلاس های آموزشی مقاله نویسی با همکاری واحد آموزش و همچنین ارائه پاداش های انگیزشی در دست اقدام می باشد.



سعی کرده ایم تا آثار تحریم ها را به حداقل برسانیم اما لازم است دولت با بسته های حمایتی از صادر کنندگان در صنعت فولاد پشتیبانی کند. شکری زاده، مهم ترین میحث مورد توجه شرکت های صادر کننده را نگاه اقتصادی دانست و بیان داشت: شرکت فولاد هرمزگان با استفاده از این نگاه، توانسته موفقیت های زیادی را کسب نماید.

می شود.

مسئول برگزاری مسابقات ورزشی کارکنان ایمیدور عنوان کرد: هدف از برگزاری این مسابقات، ایجاد نشاط و شادابی و همدلی بین کارکنان شرکت های تابعه ایمیدور است.

وی در پایان گفت: حضور بازیکنان لیگ برتری، لیگ دسته اول و دوم در این مسابقات ممنوع و به دنبال حضور بازیکنان حرفه ای نیستیم بلکه هدف ما حضور کارکنان و کارگران شرکت های تابعه ایمیدور در این مسابقات است.

وی با بیان اینکه دو تیم برتر هر گروه راهی مرحله

دوم خواهند شد، تصریح کرد: در مرحله دوم تیم های صعود کننده در دو گروه چهار تیمی قرار گرفته و پس از تیم های برتر هر گروه راهی مرحله نهایی شده و در دیدار نهایی و رده بندی چهار تیم های اول تا چهارم را مشخص می کنند.

آذرمهر با اشاره به اینکه صبح سه شنبه ۲۰ آذر ماه مراسم قرعه کشی این مسابقات برگزار می شود، اضافه کرد: مسابقات از ۲۰ آذر ماه آغاز اما مراسم افتتاحیه چهارشنبه ۲۱ آذر ماه در سالن فجر بندرعباس برگزار