

نمای هوایی از فولاد مبارک در استان خراسان جنوبی

توسعه‌ای همه‌جانبه در فولاد سنگان جریان دارد



صنعت فولاد به‌عنوان یکی از مهم‌ترین ارکان رشد و توسعه اقتصادی و صنعتی، با پیشرفت قابل توجهی طی دهه‌های اخیر در ایران به‌عنوان یکی از ۱۰ تولیدکننده برتر کنونی فولاد در جهان همراه شده و توسعه این صنعت پراهمیت علی‌رغم چالش‌های موجود بـه ویژه ناترازی انرژی در کشور، با سرعت مناسبی در جریان بوده است. در این میان، شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان را باید یکی از برجسته‌ترین نقش‌آفرینان تجزیه فولاد در حوزه بالادست برشمرد.

این شرکت طرح‌های توسعه‌ای متنوعی را نیز در دست اقدام داشته که تعدادی از آن‌ها در دهه فجر امسال با حضور وزیر صمت کلنگ‌زنی شدند و تعدادی نیز به بهره‌برداری رسیدند. خبرنیاگاریگاه خبری و تحلیلی «فلزات آنلاین» باهدف ارزیابی عملکرد این شرکت در سال ۱۴۰۳، وضعیت طرح‌های توسعه‌ای و نیز بررسی چالش‌های موجود، گفت‌وگویی با علی امرایی، مدیرعامل با تجربه و موفق شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان تدارک دیده است که متن کامل آن را در ادامه خواهید خواند:

■ ■ ■

در خصوص عملکرد شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان در سال ۱۴۰۳ توضیحاتی ارائه بفرمایید.

علی‌رغم تشدید محدودیت‌های انرژی در سال جاری و قطعی‌های مکرر برق در روزهای گرم مسال و محدودیت تامین گاز و برق در روزهای سرد سال، موفق شدیم عملکرد قابل‌قبولی را ضمن مدیریت مصرف و تامین انرژی از خود بر جای بگذاریم. در حالی که حدود سه‌ماه از سال گذشته را به دلیل قطعی برق و گاز فعالیت نداشتیم اما امسال هم‌زمان با خرید برق از بورس انرژی و نیز مشارکت در طرح ملی خرید بخاری‌های گازی با بهره‌وری بالا و اهدای آن به شهروندان و ذخیره‌سازی گاز مورد نیاز از محل صرفه‌جویی ایجاد شده، حدودی بر چالش ناترازی انرژی غلبه کردیم. بر همین اساس در ۶ماهه اول سال ۱۴۰۳، توانستیم تولید دو میلیون و ۷۶۳ هزار تن گندله را محقق کنیم که این میزان با رشد ۱۵ درصدی نسبت به مدت مشابه سال ۱۴۰۲ (دو میلیون و ۴۱۱ هزار تن) همراه بود. تولید کنسانتره سنگ‌آهن نیز در نیمه نخست امسال به دو میلیون و ۱۶۹ هزار تن رسید که نشان از افزایش ۳ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل (دو میلیون و ۱۰۰ هزار تن) دارد. در ادامه همین رویکرد، توانستیم میزان تولید خود را در ۹ ماهه ابتدایی سال جاری نسبت به کل تولید سالال ۱۴۰۲ افزایش دهیم. عملکرد تحسین‌برانگیز ما در ۱۰ ماهه امسال نیز ادامه پیدا کرد و موفق به تولید چهار میلیون و ۴۵۵ هزار و ۶۶۰ تن گندله در این‌بازه زمانی شدیم که این میزان با رشد ۳۹ درصدی نسبت به مدت مشابه سال ۱۴۰۲ (سه میلیون و ۲۰۵ هزار و ۳۵۰ تن) همراه بود. همچنین در ۱۰ ماهه سال جاری توانستیم سه میلیون و ۷۴۷ هزار و ۲۶۲ تن کنسانتره سنگ‌آهن تولید کنیم که این میزان نیز با افزایش ۱۴ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل (سه میلیون و ۲۸۶ هزار و ۲۴۹ تن) همراه شد. در ۱۰ ماهه امسال، فروش گندله و کنسانتره نیز رکورد‌های خوبی را به همراه داشت؛ به نحوی که در این مدت توانستیم رشد ۸ درصدی فروش گندله و افزایش ۳۶ درصدی فروش کنسانتره را محقق کنیم.

گزارش

بابر گزازی کارگاه تخصصی مدیریت نگهداشت پیش‌گویانه مبتنی بر نت نسل ۴ صورت گرفت؛

نقش آفرینی فولاد مبارکه در هجدهمین همایش پایش وضعیت و عیب‌یابی

هجدهمین همایش تخصصی پایش وضعیت و عیب‌یابی، کارگاه تخصصی مدیریت نگهداشت پیش‌گویانه مبتنی بر نت نسل ۴ توسط فولاد مبارکه برگزار شد. این همایش علمی و صنعتی که با هدف بررسی و تبادل نظر در زمینه‌های نوین نگهداشت و مدیریت وضعیت دستگاه‌ها و تجهیزات صنعتی در روزهای ۷ و ۸ اسفندماه در دانشگاه صنعتی شریف برگزار شد، فرصت مناسبی برای گرد همایی متخصصان، کارشناسان، اساتدان دانشگاه و فعالان صنعت فراهم آورد تا آخرین دستاوردها و تکنولوژی‌های مرتبط با پایش وضعیت و نگهداشت پیش‌گویانه را مورد بررسی قرار دهند.

سخنرانی اساتدان و متخصصان برجستهٔ دانشگاه‌ها، مراکز تحقیقاتی و صنایع مختلف، مشارکت ویژه فولاد مبارکه با ارائه یک کارگاه تخصصی با عنوان «مدیریت نگهداشت پیش‌گویانه مبتنی بر نت نسل ۴: راهکارها و چالش‌ها» به همت محسن کفیل مدیر دفتر فنی نگهداری و تعمیرات و ارائه شفاهی مقاله «تغییر شرایط دمایی و تحلیل دینامیکی در راه‌اندازی سرد بویلر بخار اشباع فولاد مبارکه» به همت مهدی هاشمی‌بنی کارشناس واحد انرژی و سیالات و طرح موضوعات دیگری در همین زمینه از سوی کارشناسان و رؤسای نواحی تولیدی و پشتیبانی فولاد مبارکه از دیگر رویدادهای مهم این همایش بود.

همکاری میان بخش‌های مختلف شرکت‌ها و مراکز علمی، بسیار ضروری است

محسن کفیل با ارائه‌ای جامع، به تشریح تحولات جدید در زمینه نگهداشت پیش‌گویانه و استفاده از فناوری‌های نسل

چهارم پرداخت و راهکارهای نوینی را که می‌توانند در بهبود

کارایی و کاهش هزینه‌های نگهداشت در صنایع فولادی

مؤثر باشند مطرح کرد. وی ضمن اشاره به فناوری‌های نوین

مبتنی بر اینترنت اشیا (IoT)، هوش مصنوعی (AI) و

تحلیل داده‌های بزرگ (Big Data) که امکان پیش‌بینی

خرابی‌ها و مشکلات دستگاه‌ها قبل از وقوع آن‌ها را فراهم

می‌آورد، گفت: این فناوری‌ها علاوه بر بهبود زمان بندی

توسعه‌ای همه‌جانبه در فولاد سنگان جریان دارد



علاوه‌بر این‌ها، رکورد‌های متنوعی در تولید گندله طی سال ۱۴۰۳ به ثبت رساندیم که از جمله می‌توان به تولید ۳۸۶ هزار و ۷۰۰ تن در آذر ماه و ۳۹۳ هزار تن در دی ماه اشاره کرد که این مقادیر به ترتیب بار شد خیره‌کننده ۲۶۳ درصدی و ۵۰۲ درصدی نسبت به مدت مشابه سال ۱۴۰۲ همراه بود. همین مسئله در تولید کنسانتره سنگ‌آهن نیز به وضوح دیده شد؛ به نحوی که برای مثال در مهر ماه امسال، موفق به تولید ۴۰۲ هزار و ۷۰ تن کنسانتره شدیم که این میزان با افزایش چشمگیر ۲۴۶ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل همراه شد. لازم به ذکر است که ما دو طرح توسعه‌ای با هدف افزایش ظرفیت تولید کنسانتره سنگ‌آهن و گندله، هر یک به ظرفیت دو میلیون و ۵۰۰ هزار تن را در دست اقدام داریم تا بر این اساس، ظرفیت تولید کنسانتره و گندله خود را هر یک به هفت میلیون و ۵۰۰ هزار تن و در مجموع ۱۵ میلیون تن برسانیم. با توجه به پروژه‌های احداث نیروگاه‌بادی ۲۰۰ مگاواتی که کلنگ‌آن در بهمن‌ماه سال جاری با حضور وزیر صعت، معدن و تجارت بر زمین زده شد و تمهیداتی که در راستای ذخیره‌سازی گاز اندیشیده‌ایم، امیدواریم هم‌زمان با تامین پایدار برق و گاز مورد نیاز خطوط کنونی تولید بتوانیم دو واحد کنسانتره‌سازی و گندله‌سازی ۲/۵ میلیون تنی خود را طی ۲۴ ماه آینده به بهره‌برداری برسانیم.

در حال حاضر فعالان بخش معدن و صنایع معدنی کشور علی‌الخصوص فولادسازان با چه چالش‌های اساسی مواجهند؟
علاوه‌بر معضل ناترازی انرژی که پیش‌تر به آن اشاره شد و در حال حاضر به بزرگ‌ترین معضل فولادسازان کشور تبدیل شده است، ما با چالش اساسی دیگری به نام تامین ارز مواجهیم. در حالی که چندین سال از وضع و تشدید تحریم‌های ظالمانه خارجی علیه کشور می‌گذرد و واردات بسیاری از کالاهای استراتژیک مورد نیاز کارخانه‌های بزرگ فولادی همچون فولاد سنگان به شدت سخت شده است، متأسفانه وضع دستورالعمل‌های متعدد و تصمیمات خلق الساعه در راستای تامین ارز صنایع، ثبت سفارش، برگشت ارز و… بر معضل مذکور دامن زده و شرایط را بیش از پیش برای فولادسازان کشور دشوار ساخته است. از طرفی، در حال حاضر بیشترین حمل‌مواد معدنی در جهان از طریق ریل صورت می‌پذیرد و توسعه حمل‌ونقل ریلی باهدف تسهیل در حمل این مواد، کاهش هزینه‌های حمل و کاهش مصرف سوخت در دستور کار کشورهای معدنی و فلزی قرار گرفته است. با این وجود، با توجه به اینکه قیمت گازوئیل در ایران به نسبت بازار جهانی بسیار پایین است و حمل‌مواد معدنی اغلب از طریق جاده انجام می‌شود، بنابراین اگر قیمت این سوخت افزایش پیدا کند، فعالان بخش معدن و صنایع معدنی را با چالش جدیدی به نام هزینه حمل مواجه خواهد کرد. در حال حاضر اگر ما بخواهیم کنسانتره سنگ‌آهن را به بندرعباس، حمل و در ادامه به بازارهای خارجی صادر کنیم، حدود ۳۰ درصد قیمت تمام‌شده این ماده معدنی را هزینه حمل شامل می‌شود و بر این اساس ضرورت دارد که اقدامات لازم و اساسی توسط دولت ووزارت‌راه و شهرسازی در راستای دو خطه کردن مسیر ریلی شمال شرق به مرکز و جنوب شرق

به‌روز بوده که این مسئله می‌تواند تاثیر بسزایی در فرایند استخراج و تامین سنگ‌آهن مورد نیاز کارخانه کنسانتره‌سازی و در ادامه ماده اولیه کارخانه گندله‌سازی فولادسنگان داشته باشد. لازم به ذکر است مراسم رونمایی از ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای و ماشین‌الات معدنی شرکت صنایع معدنی فولادسنگان نیز در دهه فجر امسال با حضور وزیر صمت برگزار شد و در حال حاضر فولادسنگان، به یکی از مجهزترین و به‌روزترین شرکت‌های فولادی کشور تبدیل شده که از ناوگان مجهز جاده‌ای و تجهیزات و ماشین‌الات جدید معدنی بر خوردار است. احداث سیستم انباشت مکانیزه باطله (اسپریدر) برای سومین بار در دنیا و احداث تصفیه‌خانه و خطوط انتقال پساب و فاضلاب تأیید به فولادسنگان، از دیگر پروژه‌های توسعه‌ای مهمی به‌شمار می‌آیند که در دست اجرا داریم و امیدواریم از این طریق بتوانیم سودآوری متوجه شرکت، فولاد مبارکه و اقتصاد کشور کنیم.

شرکت صنایع معدنی فولادسنگان چه اقداماتی را در راستای عمل به مسئولیت‌های اجتماعی خود انجام داده‌است؟

ایفای مسئولیت‌های اجتماعی در تمامی بخش‌های مرتبط با تولید اعم از رفاهی، آموزشی، درمانی، فرهنگی، ورزشی، زیرساختی و… از جمله اهداف و دغدغه‌مندی‌های شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان در سالیان اخیر بوده است. با توجه به اینکه بزرگ‌ترین دارایی هر سازمان و بنگاه تولیدی و صنعتی منابع انسانی آن محسوب می‌شود، ما احداث بزرگ‌ترین و به‌عبارتی نخستین «صنعت‌شهر» کشور را با هدف ساخت دو هزار واحد مسکونی برای کارکنان سخت‌کوش و زحمتکش فولاد سنگان با مشارکت خود آن‌ها و همچنین وزارت راه و شهرسازی در دست اقدام داریم تا از این طریق، یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های کنونی سرمایه‌های انسانی سازمان یعنی مسکن را رفع کنیم. اشتغال‌زایی پایدار، از جمله مهم‌ترین رویکردهای فولادسنگان در حوزه عمل به مسئولیت‌های اجتماعی طی سالیان اخیر بوده است. در همین راستا واحدهای تولیدی کوچک‌مقیاس بسیاری با حمایت فولادسنگان در این سال‌ها راه‌اندازی شده و رونق اقتصادی قابل توجهی در سطح منطقه سنگان، شهرستان خواف و استان خراسان رضوی حاصل شده است. به‌نحوی که با همکاری دانشگاه تهران در راستای ایجاد کلینیک کسب‌وکار و اعطای تسهیلات از طریق صندوق کارآفرینی امید، نیازهای صنعتی شهرستان خواف را شناسایی و در نهایت زمینه اشتغال‌زایی ۴۲۰ نفری را فراهم کردیم. تشکیل صندوق‌های روستایی خردباهدف ارائه تسهیلات به مشاغل خرد در روستاهای اطراف خواف، یکی دیگر از اقدامات فولادسنگان در این حوزه بوده که زمینه ایجاد مشاغل روستایی را نیز فراهم کرده است.

مشارکت در اجرای پروژه عظیم انتقال آب دریای عمان به استان خراسان رضوی علی‌الخصوص شهرستان خواف، از جمله مهم‌ترین اقدامات شرکت صنایع معدنی فولادسنگان در راستای عمل به مسئولیت‌های اجتماعی محسوب می‌شود که در صورت تکمیل و راه‌اندازی آن، معضل کم‌آبی در سطح استان و شهرستان در آینده به‌طور کامل رفع خواهد شد. علاوه‌بر این و با توجه به اقلیم خشک منطقه سنگان، بهبود شبکه آبرسانی به روستاها را در قالب اجرای طرح‌های توسعه‌ای در دستور کار قرار داده‌ایم و ضمن لایروبی قنوات، از هدررفت آب در شرایط بحرانی کم‌آبی جلوگیری کرده‌ایم. مشارکت در اجرای پروژه جاده چهارباند سنگان -تربت حیدریه که مدت‌ها به آرزوی دیرینه مردم منطقه سنگان تبدیل شده بود، از دیگر اقدامات ما در حوزه ایفای مسئولیت‌های اجتماعی به حساب می‌آید که کلنگ‌زنی فاز ۴ و ۵ ایسن پروژه با سرمایه‌گذاری ۶ هزار و ۵۰۰ میلیارد ریالی فولادسنگان در بهمن سال جاری آغاز شد. تقویت زیرساخت‌های آموزشی شهرستان خواف، مهم‌ترین رویکرد فولادسنگان پس از اشتغال‌زایی پایدار در راستای عمل به مسئولیت‌های اجتماعی بوده و بر این اساس، بیش از ۱۴۴ کلاس درس ضمن برخورداری از بالاترین استانداردهای آموزشی توسط ما احداث شده است. علاوه بر مدرسه‌سازی، ما همواره نگاه ویژه‌ای به مسائل زیست‌محیطی داشته‌ایم و خود را نه تنها یک واحد صنعتی بلکه یک «شرکت شهروند» می‌دانیم. به عبارتی، به دنبال آن هستیم که هیچ‌گونه آلاینده‌گی زیست‌محیطی برای شهرستان خواف نداشته باشیم و از این رو اجرای ابرپروژه احداث سیستم انباشت مکانیزه باطله را برای نخستین بار در خاورمیانه و سومین بار در سطح جهان در دستور کار قرار داده‌ایم. در یک‌نگاه کلی، خود را متعهد به حفظ محیط‌زیست و حفظ حقوق شهروندی ساکنان شهرستان خواف می‌دانیم و امیدواریم بتوانیم بهترین عملکرد را در این راستا از خود بر جای بگذاریم.

خبر فولاد

رئیس آزمایشگاه آهن‌سازی و مواد اولیه شرکت خبر داد:

بومی‌سازی دستگاه تعیین استحکام فشاری گندله در فولاد هرمزگان

رئیس آزمایشگاه آهن‌سازی و مواد اولیه شرکت فولاد هرمزگان گفت: آزمایشگاه آهن‌سازی شرکت فولاد هرمزگان با همکاری واحد بومی‌سازی موفق شد دستگاه تعیین استحکام فشاری گندله را توسط یک شرکت ایرانی بومی‌سازی کند و این اقدام گامی مهم در راستای کاهش هزینه‌ها، تسهیل تعمیرات و کالیبراسیون و تأمین آسان تر قطعات مورد نیاز این دستگاه محسوب می‌شود.

به گزارش روابط عمومی شرکت فولاد هرمزگان، عباس اباذری‌نیادر گفت‌وگو با خبرنگار روابط عمومی بیان کرد: تست استحکام فشاری گندله یکی از مهم‌ترین آزمون‌های کنترل کیفی در فرآیند تولید آهن و فولاد است. این آزمون میزان مقاومت فشاری گندله‌ها اندازه‌گیری می‌کند و از اهمیت ویژه‌ای در فرآیند احیاسقیم‌برخوردار است.

وی افزود: گندله‌های با استحکام نامناسب در مراحل حمل و نقل، انباشت و فرآیند احیا، دچار شکستگی و ایجاد گرد و غبار می‌شوند که می‌تواند منجر به کاهش بازدهی تولید و بروز مشکلات عملیاتی در کوره‌های احیا شود. از این رو، دقت و صحت در انجام این آزمون، تأثیر مستقیمی بر کیفیت نهایی محصولات فولادی دارد. از این رو، با همکاری واحد بومی‌سازی توانستیم دستگاه تعیین استحکام فشاری گندله را توسط یک شرکت ایرانی بومی‌سازی کنیم.

رئیس آزمایشگاه آهن‌سازی و مواد اولیه شرکت فولاد هرمزگان خاطر نشان کرد: یکی از مزایای مهم بومی‌سازی، دستگاه تعیین استحکام فشاری گندله، امکان اعمال پیشنهادات کاربران در جهت بهبود کارایی آن است که توسط شرکت سازنده ایرانی صورت می‌گیرد. از آنجا که نمونه استاندارد گواهی‌شده‌ای برای استحکام گندله وجود ندارد، داشتن چند دستگاه در آزمایشگاه از حیث پشتیبانی اهمیت ویژه‌ای دارد. این‌موضوع نه تنها از توقف آزمون‌ها در زمان خرابی، تعمیر یاسرویس یکی از دستگاه‌ها جلوگیری می‌کند، بلکه امکان کنترل نتایج با دستگاه‌های مختلف را نیز فراهم کرده و وقت و صحت آزمون‌ها را افزایش می‌دهد.



اباذری‌نیادر پایان‌عنوان کرد: در صورت از کالیبره خارج شدن یکی از دستگاه‌ها، وجود دستگاه‌های جایگزین باعث تشخیص زودهنگام مشکل و جلوگیری از اختلال در فرآیند آزمون می‌شود. این اقدام استراتژیک، علاوه بر ارتقای کیفیت آزمایش‌ها، موجب افزایش اعتماد به نتایج و بهبود فرآیندهای کنترل کیفی در شرکت فولاد هرمزگان خواهد شد. ضمن اینکه این اقدام گامی مهم در راستای کاهش هزینه‌ها، تسهیل تعمیرات و کالیبراسیون و تأمین آسان تر قطعات مورد نیاز این دستگاه محسوب می‌شود. در عین حال، سرپرست مدیریت فولادسازی و ریخته‌گری مداوم شرکت فولاد هرمزگان گفت: با کارگیری تلاش‌های مستمر و خلاقیت‌های قابل توجه در ارائه و پیاده‌سازی پیشنهادات نوآورانه، موفق به کسب عنوان واحد سازمان برتر در هجدهمین همایش ملی و دوازدهمین جشنواره نظام پیشنهادت کشوری شد و از دلایل اصلی رسیدن به این موفقیت، همکاری و همدلی میان پرسنل این واحد سازمانی است. رضاباران بویان سرپرست مدیریت فولادسازی و ریخته‌گری مداوم شرکت فولاد هرمزگان باین‌ان‌مطلب در ادامه گفت: این موفقیت نه تنها نشانگر تعهد و انگیزه بالای کارکنان این واحد به بهبود مداوم کیفیت و کارایی فعالیت‌هاست، بلکه گواهی بر همدلی و همکاری است که در راستای تحقق اهداف سازمانی به نمایش گذاشته شده است. وی افزود: یکی از کلیدهای موفقیت ما در این حوزه، برگزاری هدفمند و سازماندهی شده جلسات بارش افکار بود؛ چراکه واحد فولادسازی و ریخته‌گری مداوم با ایجاد محیطی مناسب و انگیزشی، فضای خلاقانه برای افزایش راندمان این جلسات مهیا کرد و این جلسات به گونه‌ای ششبه به فرمت “TED” یا هم‌اندیشی، کمک شایانی به تسهیل تبادل ایده‌ها و تجربیات نوین در میان پرسنل برگزار و منجر به ایجاد یک بانک اطلاعاتی غنی از ایده‌های خلاقانه شد. سرپرست مدیریت فولادسازی و ریخته‌گری مداوم در ادامه به روند پیگیری پیشنهادات پرداخته و افزود: این واحد به‌طور مابانه، روند پیشنهادت را به تفکیک هر واحد پیگیری می‌کند. نتایج حاصل از این پیگیری‌ها در جلسات منظم با رؤساو مدیران کمیته‌ها ارائه و تحلیل شده و در این راستا، چالش‌ها شناسایی و استراتژی‌های مناسبی برای افزایش بهره‌وری تدوین و اجرا می‌شود. وی تأکید کرد: این رویکردها فرصتی مناسب برای ارزیابی پیشرفت‌ها و شناسایی موانع موجود ایجاد کرده‌اند.

فرآیند بهبود مستمر یا چرخه دمینگ (PDCA)
باران بویان به چرخه دمینگ (PDCA) به‌عنوان الگوی بهبود مستمر اشاره کرده و خاطر نشان کرد: پیاده‌سازی این چرخه در مدیریت پیشنهادات، از عوامل مؤثر در بهبود عملکرد کلی واحد بوده است. از برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی تا مرحله بررسی نتایج، این فرآیند به‌طور دقیق و منظم انجام شده تا اهداف تعیین‌شده محقق شوند. به گفته‌وی، این تلاش‌ها منجر به افزایش درصدمشارکت پرسنل از ۶۶ درصد به ۸۱ درصد شده است، و گواه بر افزایش تعهد و انگیزه کارکنان برای بهره‌وری بیشتر و بهبود مستمر است.

تأکید بر فرهنگ نوآوری و همکاری
سرپرست مدیریت فولادسازی و ریخته‌گری مداوم در ادامه اشاره کرد: کسب عنوان واحد سازمان برتر در این جشنواره ملی نمایانگر عزم و اراده‌قوی تیم مدیریت فولادسازی و ریخته‌گری مداوم برای ارتقای کیفیت و بهبود مستمر است. وی در پایان عنوان کرد: این موفقیت می‌تواند به‌عنوان یک انگیزه‌قوی برای توسعه ایده‌های نوآورانه در تمامی ابعاد سازمان عمل کند.