

در بیست‌ودومین نمایشگاه بین‌المللی محیط‌زیست که از ۲۸ آذر تا یکم دی‌ماه در مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی شهر آفتاب برگزار شد، معاون راهبردی و معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان رئیس جمهوری، سخنگوی دولت و مشاور رئیس جمهوری در امور همکاری‌های اقتصادی، ضمن بازدید از این نمایشگاه در مصاحبه با خبرنگار فولاد چنین گفتند.

#### مسیر فولاد مبارکه استفاده از انرژی پاک و تجدیدپذیر است

معاون راهبردی رئیس جمهوری در بازدید از نمایشگاه گفت:ان‌شاه‌الله که همه صنایع به سمت اقداماتی بروند که با محیط‌زیست همراه باشد و با محیط‌زیست دوستانه‌تر خورد کنند؛ چرا که اگر ما نتوانیم با مشارکت همه مردم، بخش دولتی و بخش خصوصی از وضعیت کنونی خارج شویم، شرایط برای زیست فرزندانمان بسیار دشوار می‌شود.

محمدجواد ظریف، افزود: قطعاً مسیر فولاد مبارکه و سایر صنایعی که از انرژی پاک و تجدیدپذیر استفاده می‌کنند، حرکت در مسیر منافع ملی و منافع فرزندان این مرزوبوم است.

#### فولاد مبارکه در حوزه دانش بنیان سرمایه‌گذاری‌های خوبی انجام داده است

حسین افسین، معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان رئیس جمهوری، به همراه شینا نصاری معاون رئیس جمهوری و رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست در دومین روز از بیست‌ودومین نمایشگاه محیط‌زیست از غرفه‌های این نمایشگاه بازدید کردند.

معاون علمی فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری در جریان بازدید از غرفه فولاد مبارکه، پس از آشنایی با آخرین اقدامات و دستاوردهای این شرکت در حوزه محیط‌زیست، اعم از جمع‌آوری پساب‌های شهری و صنعتی و بازچرخانی آن‌ها در چرخه‌صنعت، کاهش ضایعات و پسماند و اقدامات شرکت در پایش مستمر و برخط خطوط تولید گفت: فولاد مبارکه یکی از صنایع بزرگ کشور است که در حوزه دانش بنیان سرمایه‌گذاری‌های خوبی انجام داده است. این شرکت در حوزه صندوق‌های CVC در حال

#### گفت و گو

**معاون راهبردی رئیس جمهور در حاشیه نمایشگاه بین‌المللی محیط‌زیست:**

# حرکت فولاد مبارکه در مسیر منافع ملی است



حاضر یک هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری کرده و طبق برنامه تعریف‌شده، قرار است این میزان سرمایه‌گذاری را به ۳۰۰۰ میلیارد تومان افزایش دهد.

وی تصریح کرد: برای اینکه بتوانیم بهره‌وری شرکت‌ها را افزایش دهیم، باید از فناوری‌های نوین مانند هوش مصنوعی استفاده کنیم. با استفاده از این فناوری می‌توانیم با مدیریت بهتر، شاهد کاهش مصرف انرژی باشیم. همچنین با استفاده از فناوری‌های نوین می‌توان میزان مصرف مواد اولیه و ضایعات و پسماند را کاهش داد و برای بازچرخانی‌ها از این تکنولوژی استفاده‌های بهینه‌تری کرد.

معاون علمی فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان رئیس جمهوری با بیان اینکه همه شهروندان

#### گفت و گو

**در گفت‌وگو با کارشناسان واحد تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه‌انسانی فولاد مبارکه بررسی شد؛**

## واکاوی اهمیت رضایت شغلی در سازمان‌ها



همچنین با توجه به تعداد سؤالات، امکان ثبت موقت پاسخ‌ها و ادامه آن‌ها در زمانی دیگر را فراهم کرده‌یم.

**تحلیل نتایج نظرسنجی چگونه انجام می‌شود و این داده‌ها چگونه به تصمیم‌گیری‌های سازمانی کمک می‌کنند؟**

**عباس عبادی:** پس از جمع‌آوری داده‌ها، تحلیل‌های متنوعی بر روی آن‌ها انجام می‌شود. بدین منظور، یک سامانه منحصربه‌فرد ایجاد شده که قادر است برای واحدهای مختلف شرکت به‌طور مجزا و در لحظه، گزارش‌های متنوع و اختصاصی تهیه کند. در هر گزارش، شاخص‌های رضایت و مطلوبیت به تفکیک برای واحدها و رده‌های مختلف زیرمجموعه هر واحد و به تفکیک برای سؤالات و سازه‌های مدل محاسبه و در قالب نمودارهای مختلف ارائه می‌شود. تاکنون بیش از ۱۰۰ جلد و بالغ‌بر ۴۰۰۰ صفحه گزارش برای مدیرتی‌های مختلف سازمان و واحدهای متقاضی ارسال گردیده است. این گزارش‌ها به مسئولین واحدها کمک می‌کنند تا با شناسایی اولویت‌بندی نقاط قابل بهبود، برنامه‌های عملیاتی مؤثری را تدوین و اجرا کنند. نتایج این نظرسنجی علاوه بر بهبود محیط‌کاری واحدهای سازمان، به‌عنوان داده‌های مهم در برنامه‌ریزی استراتژیک و تصمیمات کلان‌مدیریتی در سازمان نیز به کار می‌روند. فهرست کاملی از اقدامات اخیر انجام‌شده در سطح سازمان مبتنی بر نتایج نظرسنجی در هر یک از حوزه‌های معاونت سرمایه‌انسانی به تفکیک در سربرگ مرتبط با آن حوزه در پرتال کارکنان اطلاع‌رسانی شده است.

**معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه در نشست کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار مطرح کرد:**

## ضرورت تقویت و انتقال حس مسئولیت‌پذیری از مسئولین به کارکنان

یازدهمین نشست کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار شرکت فولاد مبارکه، روز دوشنبه سوم‌دی‌ماه ۱۴۰۳، با حضور معاونان بهره‌برداری و طرح و توسعه، مدیر بهداشت حرفه‌ای، ایمنی و محیط‌زیست، مدیران ارشد تولید و خدمات فنی و پشتیبانی، مشاور، مدیر عامل در حوزه سرمایه‌انسانی، رؤسا و سرپرستان نواحی، کارشناسان و مشاوران، بازرسان و کارشناسان ایمنی نواحی در سالن همایش‌های مرکز تحقیقات برگزار شد.

به گزارش خبرنگار فولاد، در این نشست، غلامرضا سلیمی، معاون بهره‌برداری، ضمن تشکر از گزارش‌های ارائه‌شده در جلسه، از تلاش‌های تمامی بخش‌ها، به‌ویژه تیم‌های نظارتی، پیمانکاران و تیم HSE در پروژه‌های بزرگ و حیاتی، مانند پروژه نورد گرم شماره ۲، قدردانی و تأکید کرد که این پروژه یکی از پروژه‌های عظیم فولاد مبارکه است.

#### اصول اساسی در زمینه ایمنی

معاون بهره‌برداری در ادامه از تقویت و انتقال حس مسئولیت‌پذیری از مسئولان به کارکنان، پیروی از دستورالعمل‌ها و تکرار رفتارهای ایمن تا نهادینه‌شدن این رفتارها به‌طور ناخودآگاه در ذهن کارکنان و رعایت نظم کارگاهی به‌عنوان به‌سه‌اصل اساسی در ارتقای ایمنی یاد کرد و خواستار توجه‌ویژه به این سه‌اصل در تمامی سطوح مدیریتی و اجرایی شد.

#### اقدامات ویژه برای پیشگیری از حوادث

معاون بهره‌برداری همچنین بر ایمنی کارکنان پیمانکار و برگزاری آموزش‌های تخصصی و عمومی ایمنی برای آنان و لزوم پیشگیری از حوادث در زمینه ایمنی مکانیسم‌ها و تجهیزات باربرداری تأکید کرد و افزود: باید برای جلوگیری از حوادث مشابه در آینده، یک‌رویه مناسب برای بررسی و اطمینان از سلامت مکانیسم‌ها ایجاد و از فعالیت‌ها با مکانیسم‌های با عمر زیاد خودداری شود.

**فولاد مبارکه در انرژی‌های تجدیدپذیر اقدامات خوبی انجام داده است**

مشاور رئیس جمهوری در امور همکاری‌های اقتصادی در بیست‌ودومین نمایشگاه محیط‌زیست، یادآور شد: ناترازی‌های انرژی به‌خصوص ناترازی برق در کشور بسیار زیاد است و دولت چهاردهم تا کید بسیاری بر انرژی‌های تجدیدپذیر دارد. با توجه به اینکه استفاده از انرژی خورشیدی در کشور ما داری مزیت زیادی است، دولت اقدامات بسیار خوبی در این زمینه انجام داده و مصوبات خاصی داشته است. ضمن اینکه با توجه به حساسیت موضوع، رئیس جمهوری شخصاً ریاست این جلسات را خود بر عهده دارند.

معصومه آقاپور، گفت: در حوزه استفاده حداکثری از انرژی‌های تجدیدپذیر قوانین بسیار خوبی ازجمله واگذاری زمین‌های ۹۹ساله و پرداخت ۵۰ تا ۶۰ درصد تسهیلات به‌خصوص برای صنایع مصوب شده است. همچنین فعال‌تر شدن بورس انرژی و برقی که قرار است از محل انرژی‌های تجدیدپذیر استحصال شود می‌تواند شرایط بهتری را برای حل مشکل ناترازی انرژی فراهم کند.

به گفته وی، فولاد مبارکه جزو چند صنعت برتر کشور است که در بخش مسئولیت اجتماعی و انرژی‌های تجدیدپذیر به‌ویژه انرژی خورشیدی اقدامات خوبی انجام داده است. با توجه به فعالیت‌ها و تجارب این شرکت، انتظار داریم با تسهیلاتی که دولت فراهم می‌کند، شاهد ایجاد مزارع بزرگ انرژی خورشیدی در همت فولاد مبارکه باشیم که گویی برای سایر صنایع باشد.

#### فولاد مبارکه، غرفه برتر بیست‌ودومین نمایشگاه محیط‌زیست

گفتنی است در آیین اختتامیه بیست‌ودومین نمایشگاه بین‌المللی محیط‌زیست، شرکت فولاد مبارکه به‌عنوان غرفه برتر در حوزه اطلاع‌رسانی و روابط عمومی و غرفه برتر در برگزاری رویدادهای جانبی، غرفه‌سازی و بهره‌مندی از اکران بسیار واقعیت مجازی معرفی شد و با اهدای تندیس و لوح مورد تقدیر قرار گرفت. این انتخاب به دلیل ارائه مناسب دستاوردهای زیست‌محیطی، ارتباط مؤثر با بازدیدکنندگان، انتشار گسترده اخبار و اطلاع‌رسانی به‌موقع این نمایشگاه انجام شد.

#### گفت و گو

**چه تدابیری اندیشیده‌اید تا کارکنان اطمینان حاصل کنند که نظر اتشان محرمانه باقی می‌ماند و چه گام‌های جدیدی برای بهبود فرایند نظرسنجی امسال برداشتشید؟**

**عباس عبادی:** ما محرمانگی نظرات کارکنان را با جدیت رعایت می‌کنیم. نظرات به‌صورت ناشناس و بدون افشای هویت افراد جمع‌آوری و تحلیل می‌شوند. هرگونه گزارشی که تهیه می‌شود تنها به نتایج کلی اشاره دارد و از افشای اطلاعات فردی جلوگیری می‌کند. طبق سیاست حفظ محرمانگی در واحدها یا رده‌های شغلی که شامل ۳ نفر یا کمتر هستند، نتایج از محتوای گزارش‌ها محو می‌شوند.

**لطفاً جزئیات بیشتری در باره نتایج و دستاوردهای این نظرسنجی در سال جاری ارائه دهید.**

**عباس عبادی:** خوشحالم که امسال نیز با مشارکت گسترده کارکنان در نظرسنجی روبه‌رو بودیم. بیش از ۷۲۰۰ نفر یعنی بالغ‌بر ۷۰ درصد کارکنان شرکت به سؤالات نظرسنجی پاسخ داده‌اند. میانگین رضایت یک ثبات نسبی را نسبت به سال گذشته نشان می‌دهد. علاوه بر ۶۸ سؤال بسته، نظرسنجی شامل یک سؤال باز نیز هست که در آن کارکنان نظرات دلخواه خود را به‌طور تشریحی ثبت می‌کنند. امسال در سؤال باز نظرسنجی بالغ‌بر ۹۰ هزار کلمه، معادل با ۳۶۰ صفحه A4 نظر ثبت شده که تمامی این نظرات با استفاده از ابزارهای پیشرفته اعم از نرم‌افزار Atlas TI و هوش‌های مصنوعی Chat GPT4 و Gemini تحلیل شدند و نتایج در قالب ابر کلمات، خلاصه‌مشکلات مطرح‌شده و راهکارهای پیشنهادی کارکنان علاوه بر نتایج تحلیلی سؤالات پنج‌گزینه‌ای به‌مدیریت‌ارشد سازمان گزارش شدند. همچنین بویش‌های جدیدی نیز در نظر گرفته‌ایم که شامل رویدادهایی با محوریت خود کارکنان است. هدف گذاری و برنامه‌ریزی دقیق برای بهبود این حوزه‌ها در حال انجام است.

**در نهایت، پیام شما برای کارکنان چیست؟**

**محمد حسینی:** از همه کارکنان دعوت می‌کنیم به‌عنوان اعضای گرمی خانواده فولاد مبارکه، با شرکت در دوره‌های آتی این نظرسنجی به ما در بهبود محیط کاری و افزایش رضایت و اشتیاق شغلی کمک کنند. می‌خواهیم که به فعالیت‌های واحد تحقیقات و مطالعات راهبردی در سرمایه‌انسانی اعتماد کنند و با شرکت فعال در این نظرسنجی و رویدادهای دیگر، ما را در ارتقای محیط کار یاری دهند. انتظار داریم شرکت‌کنندگان در نظرسنجی با صداقت و دقت، نظر خود را بیان کنند تا بتوانیم به بهترین وجه به نیازها و انتظارات پاسخ دهیم. همکاران بخشی از راه‌حل هستند و همکاری آن‌ها می‌تواند محیط کاری فولاد مبارکه را به مکانی مطلوب‌تر و موفق‌تر تبدیل کند. محیط کار ما باید محلی باشد که هر فرد احساس ارزشمندی، امنیت و رضایت داشته باشد. امید داریم که بتوانیم با کمک و پشتیبانی همکاران شرایط بهتری را برای همه‌اعضای سازمان فراهم کنیم.

**سخن پایانی شما؟**

**محمد حسینی:** منتظر مشارکت فعال همه همکاران در این فرایند هستیم و امیدواریم با کمک هم محیط بهتری برای کار و پیشرفت بسازیم.



#### پروژه‌های بهبود شرایط محیط کار

جواد کیانی، رئیس ایمنی، بهداشت حرفه‌ای و آتش‌نشانی نیز در گزارش عملکر دایمنی و بهداشت حرفه‌ای شرکت در ماه گذشته و وضعیت بخش‌های مختلف و اقدامات مربوط به کاهش حوادث و پیشگیری از آن‌ها را تشریح و در ادامه به پروژه‌های بهبود شرایط محیط کار که اجرای آن به همکاری همه‌جانبه‌نیاز دار داشا، رو‌اظهار کرد: بررسی وضعیت اتاق‌های کلرو توال‌های برقی و همچنین بازنگری سیستم‌های جامع‌تر مهم‌ترین اقدامات اصلاحی هستند.

#### اهمیت همکاری نزدیک سرپرستان گروه‌های اجرایی

در ادامه، مهدی علی‌اکبریان، مدیر نورد گرم ۲، اشاره به تجارب به‌دست‌آمده در جریان اجرای پروژه نورد گرم ۲ بر اهمیت شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک فعالیت‌ها تا کید کرد و گفت: همکاری نزدیک سرپرستان گروه‌های اجرایی و توجه به رفتار کارکنان به‌منظور رعایت اصول ایمنی باید در اولویت قرار گیرد.

در پایان این جلسه مقرر شد تصمیمات مطرح‌شده به‌منظور ارتقای ایمنی و بهبود شرایط محیط کار در فولاد مبارکه در جلسات آینده پیگیری شود.

#### اخبار فولاد

**مدیر برنامه‌ریزی فروش و حمل محصولات شرکت: ۳۶ درصد محصولات فولاد مبارکه مربوط به فولادهای حوزه ساختمان و سازه است**

مدیر برنامه‌ریزی فروش و حمل محصولات فولاد مبارکه در نشست تخصصی «راهکارهای توسعه صنعت سازه‌های فولادی» گفت: فولاد مبارکه ۸۰ درصد بازار محصولات گرم و بخش بزرگی از بازار سازه‌های فولادی را تأمین می‌کند. همچنین ۳۶ درصد محصولات این شرکت مربوط به فولادهای حوزه ساختمان و سازه است و سالانه ۲.۵ میلیون تن محصولات در این حوزه به‌بازار عرضه می‌کند. علاوه بر این فولاد مبارکه توانمندی تولید انواع گریدهای پر استحکام ساختمانی و سایر محصولات موردنیاز این حوزه را به‌صورت کامل داراست.

به گزارش خبرنگار فولاد، مجید فخاری، در این نشست تخصصی که در مرکز همایش‌های بین‌المللی هتل المپیک تهران برگزار شد، به بررسی ارتباط مصرف فولاد و توسعه‌یافتگی پرداخت و اظهار داشت: مصرف فولاد مستقیماً با فعالیت‌های اقتصادی مرتبط است و رشد صنعت، توسعه شهری و سرمایه‌گذاری، مصرف فولاد را افزایش می‌دهد. این رابطه خطی نیست و عوامل متعددی مانند تغییرات تکنولوژی، اقتصاد چرخشی و محصولات جایگزین، مصرف فولاد را کاهش می‌دهد.

وی با اشاره به اینکه کشورهای با درآمد سرانه کم، مصرف فولاد بیشتری دارند و با افزایش توسعه‌یافتگی، مصرف فولاد به تثبیت می‌رسد و سپس کاهش می‌یابد، بیان کرد: بخش‌های ساختمان و زیرساخت با سهم ۶۰ درصدی بیشترین مصرف فولاد را به خود اختصاص داده‌اند و سایر بخش‌ها شامل خودرو، حمل‌ونقل، لوازم خانگی، ماشین‌آلات صنعتی و مصنوعات فلزی، در رده‌های بعدی قرار دارند.



مدیر برنامه‌ریزی فروش و حمل محصولات فولاد مبارکه اضافه کرد: در سطح جهانی، سالانه ۱.۹ میلیارد تن فولاد تولید می‌شود، اما تنها ۷۶ درصد ظرفیت‌های تولیدی فعال است. مصرف جهانی فولاد نیز حدود ۱.۸ میلیارد تن است. کشورهای در حال توسعه با توجه به اینکه در حوزه زیرساخت فعال هستند، سرانه مصرف زیادی دارند.

وی ادامه داد: اما با رشد توسعه‌یافتگی مصرف تثبیت می‌شود. در کشورهای توسعه‌یافته که بخش خدمات و تکنولوژی به‌جای زیرساخت بخش بزرگی از اقتصاد آن‌ها را شکل داده، سرانه مصرف، روند کاهشی دارد. حدود ۲۵ درصد از فولاد مصرفی در دنیا از طریق تجارت بین‌کشورها تأمین می‌شود. و این نرخ، بسیار قابل توجه است.

فخاری تأکید کرد: ایران در پنج سال گذشته، رشد قابل توجهی در تولید فولاد داشته است. ۴۴ میلیون تن ظرفیت تولید فولاد کشور است که ۳۲ میلیون تن از این ظرفیت به بهره‌برداری رسیده است. فولاد مبارکه با تولید ۱۰۳ میلیون تن محصولات فولادی و فولاد خام، رتبه ۴۶ جهان و رتبه اول کشور و خاورمیانه را داراست. این در حالی است که با توجه به مزاد تولید نسبت به مصرف، در سال گذشته ۱۱.۵ میلیون تن از محصولات فولادی میانی و نهایی کشور صادر شده است. انتظار می‌رود صادرات فولاد در سال‌های آینده افزایش یابد و کارخاجات فولاد ایران بتوانند نیازهای کشورهای منطقه را به خوبی تأمین کنند.

وی گفت: مصرف محصولات فولادی در ایران در ۱۰ سال گذشته تغییر چندانی نداشته و بین حدود ۹ تا ۹.۵ میلیون تن در نوسان بوده است، اما سهم واردات از حدود ۴۵ درصد به حدود ۱۵ درصد کاهش یافته است. نیمی از مصرف محصولات فولادی محصولات گرم است که حدود ۸۰ درصد آن در حوزه فولادهای ساختمانی مصرف می‌شود.

#### افزایش ظرفیت تولید در فولاد مبارکه تا ۱۸ میلیون تن در دستور کار

فخاری اظهار داشت: خبر خوش این است که افزایش ظرفیت تولید در فولاد مبارکه در دستور کار است و قرار است بر اساس برنامه‌های تدوین شده، تولید در این شرکت مادر فولادی به میزان قابل توجهی افزایش یابد و رکوردهای قبلی را جابجا سازد.

فولاد مبارکه با هدف تأمین نیازهای مختلف مصرف‌کنندگان تا سال ۱۴۱۰، برنامه افزایش ظرفیت تولید خود تا ۱۸ میلیون تن را در دستور کار دارد. این شرکت، ۸۰ درصد بازار محصولات گرم و بخش بزرگی از بازار سازه‌های فولادی را تأمین می‌کند. همچنین ۳۶ درصد محصولات این شرکت مربوط به فولادهای حوزه ساختمان و سازه است و سالانه ۲.۵ میلیون تن محصول در این حوزه به‌بازار عرضه می‌کند. علاوه بر این، فولاد مبارکه توانمندی تولید انواع گریدهای پر استحکام ساختمانی و سایر محصولات موردنیاز این حوزه را به‌صورت کامل داراست و با توجه به اینکه پیش‌بینی می‌شود توافق ۱۴۱۰ کم‌اکنان نیمی از محصولات فولادی را به خود اختصاص دهد، برنامه‌ریزی لازم جهت پاسخ‌گویی به نیازهای آینده این حوزه نیز در فولاد مبارکه صورت گرفته و در نقشه راه توسعه محصولات جدید پیش‌بینی شده است.

مدیر برنامه‌ریزی فروش و حمل محصولات فولاد مبارکه تصریح کرد: این شرکت بر کاهش مصرف انرژی و افزایش بهره‌دوری تمرکز دارد و تولید محصولات فولادی با استحکام بالا را برای کاهش مصرف کربن و حرکت در مسیر تولید سبک‌تر و صنعت سازه‌های فولادی کشور پیشنهاد می‌کند و آمادگی تأمین آن را هم در صورت وجود تقاضا داراست.

وی در پایان گفت: به‌طور مشخص طبق بررسی‌های کارشناسی صورت گرفته، استفاده از ۵۴۵ هزار تن ۸۳۷۲ در انواع سازه‌های فولادی می‌تواند تا حدود ۲۰ درصد صرفه اقتصادی و کاهش وزن سازه را به همراه داشته باشد.