

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه تشریح کرد؛

عرضه بیش از ۲.۵ میلیون تن محصول پس از حملات

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه، با اشاره به تداوم تأمین بازار پس از حملات، گفت: فولاد مبار که نهایتاً یک ماه پس از اصابت، تولید و عرضه محصولات را از سر گرفت و تاکنون بیشش از ۲.۵ میلیون تن محصول به بازار عرضه کرده است؛ رویکردی که تداوم تأمین حداکثری بازار داخل را به یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های این شرکت تبدیل کرده‌است. رضا حیدری، معاون فروش و بازاریابی فولاد مبار که، در جمع دبیر و اعضای انجمن تولیدکنندگان لوله‌های فولادی و پوشش خطوط انتقال که امروز دوشنبه ۶ مهرماه از خطوط تولیداین شرکت بازدید کردند، اظهار کرد: مایه خرسندی است که انجمن تولیدکنندگان لوله‌های فولادی و پوشش خطوط انتقال را به‌عنوان نخستین میهمانان معاونت فروش و بازاریابی فولاد مبار که پس از بازسازی میزبانی می کنیم و امیدواریم در نشست‌ها و جلسات کاری مشترک، برای تأمین حداکثری نیاز مصرف‌کنندگان واقعی انواع ورق‌های فولادی کشور، گام‌های جدی‌تر و هدفمندتری برداریم.

دو سناریو برای تأمین بازار پس از حمله

وی با تأکید بر اینکه پس از حمله به فولاد مبار که، مدیریت شرکت و به‌طور مشخص معاونت فروش و بازاریابی، برای جلوگیری از ایجاد هر گونه التهاب در بازار، جلسات مشترکی با مسئولان کشور برگزار کرد، اظهار داشت: در آن مقطع یادو سناریوی شدت مواجهه بودیم.

حیدری افزود: در شرایط عادی، فولاد مبار که ماهانه علاوه بر انواع محصولات پوشش دار، شامل گالوانیزه، رنگی و قلع‌اندود، حدود ۳۵ تا ۳۶ هزار تن ورق گرم به بازار عرضه می‌کند. بر همین اساس، در سناریوی نخست پیش‌بیناد شد برای تأمین و تنظیم بازار محصولات فولادی، حدود ۵۰۰ هزار تن ورق گرم از مسیر واردات به بازار توزیع شود و هم‌زمان برای واردات اسلب مورد نیاز خط نورد گرم فولاد مبار که نیز اقدام شود.

وی ادامه داد: این راهکار با چالش‌های خاص خود، از جمله محدودیت‌های کشتیرانی ناشی از جنگ و تأمین ارز مورد نیاز واردات مواجه بود. از سوی دیگر، به دلیل محدودیت انرژی، قیمت انواع محصولات فولادی از جمله ورق نیز به‌صورت ناگهانی با افزایش چشمگیری مواجه شده‌بود. معاون فروش و بازاریابی فولاد مبار که، تمرکز

گزارش

بهره‌وری در صنعت فولاد مفهومی فراتر از افزایش مقدار تولید است. در نگاه علمی، بهره‌وری به رابطه میان سستاده و نهاده‌های مصرف‌شده برای تولید خروجی اشاره دارد؛ از این رو، افزایش بهره‌وری می‌تواند از مسیر افزایش تولید با منابع ثابت، تولیدمقدار مشابه با منابع کمتر، کاهش اتلاف و توقف، ارتقای کیفیت، کاهش هر زینه نه تمام‌شده و افزایش قابلیت اتکای فرآیند حاصل شود. اهمیت این موضوع در صنایع معدنی و فولادی به دلیل شدت مصرف انرژی، آب، مواد اولیه، سرمایه و تجهیزات، دوچندان است.

شرکت‌های فولادی در شریاطی فعالیت می‌کنند که محدودیت در تأمین نهاده‌های اصلی، ناترازی انرژی، چالش‌های لجستیکی و تغییرات بازار، ضرورت استفاده مؤثرتر از ظرفیت‌های موجود را افزایش داده است. در چنین شرایطی، بهره‌وری دیگر صرفاً یک شاخص پسینی برای سنجش عملکرد نیست، بلکه می‌تواند به یکی از مبانی تصمیم‌گیری و مدیریت ریسک تولید تبدیل شود. برنامهریزی برای حفظ تولید در شرایط محدودیت سنگ آهن، برق، گاز و حمل‌ونقل، تنوع‌بخشی به منابع و بازار ها، سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی و آب، توسعه ظرفیت‌همراه با توجه به کیفیت و استفاده از فناوری و داده، همگی می‌توانند در چارچوب یک رویکرد یکپارچه به بهره‌وری تعریف شوند.

در همین چارچوب، فولادسنگان بهره‌وری را صرفاً از منظر افزایش تناژ تولید دنبال نمی‌کند و آن را در ارتباط با خلق ارزش، تداوم تولید و استفاده مؤثرتر از منابع و ظرفیت‌های موجود می‌توان مورد بررسی قرار داد. هدف سالانه تولید ۵ میلیون تن کنسانتره ۵۵ میلیون تن گندله، یک هدف عملیاتی مهم محسوب می‌شود، اما به‌تنهایی برای ارزیابی بهره‌وری کافی نیست؛ زیرا فاصله‌میان ظرفیت اسمی و تولید واقعی تحت تأثیر مجموعه‌ای از متغیرهای زنجیره‌ای قرار دارد.

از این منظر، ظرفیت اسمی زمانی به ارزش اقتصادی تبدیل می‌شود که ماده اولیه، انرژی، تجهیزات، آب، نیروی انسانی، حمل‌ونقل، سرمایه در گردش و بازار فروش به‌صورت هماهنگ در دسترس باشند. بنابراین، رویکرد بهره‌ور در فولادسنگان را می‌توان حرکت از تولیدمجموری صرف به سمت اقتصادمجموری تولید دانست؛ به این معنا که تصمیم‌های عملیاتی باید هم‌زمان از منظر مقدار تولید، کیفیت، هزینه، مصرف منابع و ریسک توقف مورد ارزیابی قرار گیرند. حتی تصمیمی که در کوتاه‌مدت هزینه بیشتری ایجاد می‌کند، چنانچه از توقف زنجیره، تحمیل هزینه‌های ثابت و از دست رفتن فروش جلوگیری کند، می‌تواند از منظر اقتصادی در راستای بهره‌وری قرار گیرد.

یکی از ابعاد مهم این رویکرد، پیوند بهره‌وری با مدیریت ریسک و تداوم تولید است. فولادسنگان در محیطی فعالیت می‌کند که محدودیت‌های بیرونی در تأمین خوراک انرژی، لجستیک و سایر نهاده‌های تولید بر عملکرد واحدهای تولیدی اثر نگذارد. کاهش تولید در چنین شرایطی تنها به معنای از دست رفتن بخشی از محصول نیست، بلکه می‌تواند به کاهش بهره‌رداری از ظرفیت، افزایش سهم هزینه‌های ثابت در هر تن محصول، کاهش فروش و افت سودآوری منجر شود. از این رو، هزینه توقف باید در کنار هزینه تأمین نهاده‌ها در تصمیم‌های مدیریتی مورد توجه قرار گیرد.

این نگاه، مفهوم بهره‌وری را به تاب‌آوری پیوند می‌دهد. شرکتی که بتواند اثر شوک‌های مربوط به خوراک، انرژی، لجستیک یا بازار را کاهش دهد، عملاً از ظرفیت موجود خود بهره‌برداری مؤثرتری کرده است. بنابراین، در مورد فولادسنگان، بهره‌وری را می‌توان

بر ظرفیت‌های داخلی و تأمین حداکثری بازار با فعال‌سازی و بسیج این ظرفیت‌ها را سناریوی دوم عنوان کرد و گفت: در این راهبرد که با همکاری دولت و همه‌فعلان فولادی کشور محقق شد، مقرر شد همه ظرفیت‌های داخلی کشور را فعال کنیم تا بتوانیم خطوط نورد گرم و سرد فولاد مبار که را به مدار تولید بازگردانیم.

یک زنجیره تولید گسترده برای تداوم تأمین بازار

حیدری با اشاره به پیچیدگی فعال‌سازی فولاد مبار که پس از اصابت حملات، تصریح کرد: فعال کردن فولاد مبار که‌ای که مورد اصابت قرار گرفته بود، در عمل با چالش‌های بسیار بزرگی همراه بود. در این شرایط، لازم بود کل تولیدات منطقه سنگان به منطقه سیرجان برای تولید آهن اسفنجی حمل شود و آهن اسفنجی تولیدشده نیز به‌صورت

متمرکز به فولاد هرمزگان و فولاد جهان‌آرا انتقال یابد و در ادامه، اسلب تولیدشده برای تولید انواع ورق فولادی مورد نیاز بازار به فولاد مبار که منتقل شود.

وی افزود: اجرای این فرآیند به یک شبکه گسترده و لجستیک برنامهریزی‌شده در حوزه حمل‌ونقل نیاز داشت و سناریویی سخت و پیچیده به‌نظر می‌رسید، اما معتقد بودیم اجرای این سناریو قطعاً محتمل‌تر از امکان واردات است. بر همین اساس، سناریوی دوم را انتخاب کردیم.

عرضه نخستین محصولات یک ماه پس از اصابت

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبار که با بیان اینکه با اجرای سناریوی دوم با همکاری و حمایت وزارت صمت، همه ظرفیت‌های داخلی گروه فولاد مبار که و کشور برای پیشگیری از التهاب و

به‌بازار داخل در شرایط جنگی رادستآوری بزرگ دانست و تصریح کرد: این اتفاق بدون همدلی و حمایت‌های همه‌جانبه دستگاه‌های دولتی و تولیدکنندگان داخلی محقق نمی‌شد.

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبار که افزود: بلافاصله پس از مورد اصابت قرار گرفتن فولاد مبار که، بسیاری از سازمان‌ها و انجمن‌های کشور، از جمله انجمن تولیدکنندگان لوله‌های فولادی و پوشش خطوط انتقال، با فولاد مبار که تماس گرفتند و اعلام کردند که در کنار این شرکت هستند.

تداوم عرضه با همان حجم سال گذشته

حیدری با تأکید بر اینکه جلوگیری از ایجاد هر گونه التهاب در بازار و فراهم شدن زمینه سودجویی برای سوداگران، عزم فولاد مبار که را برای تولید و تأمین حداکثری محصولات مورد نیاز مصرف‌کنندگان واقعی کشور جدی‌تر کرد، گفت: فولاد مبار که طی سه ماه اخیر، تمام عرضه‌های عمومی و اختصاصی خود را با همان حجم سال گذشته ادامه داده‌است.

وی ادامه داد: به‌ویژه در حوزه تأمین حداکثری ورق مورد نیاز خودروسازان که می‌توانست شرایط سختی ایجاد کند، فولاد مبار که عملکرد مناسبی داشته‌است.

تأمین ورق پروژه‌های بزرگ انتقال آب، نفت و گاز

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبار که با اشاره به اهمیت و نقش اعضای انجمن تولیدکنندگان لوله‌های فولادی و پوشش خطوط انتقال در کشور اظهار داشت: با تأمین ورق مورد نیاز این عزیزان توسط فولاد مبار که و تلاش آنها، خوشبختانه تاکنون حداقل دو پروژه انتقال آب فعال شده‌است و در حوزه نفت و گاز نیز اقدامات پیوسته و خوبی در حال انجام است.

وی افزود: فولاد مبار که از دو ماه پیش تأمین ورق مورد نیاز پروژه‌های بزرگ را در دستور کار قرار داده‌است.

حیدری تأکید کرد: امروز مهم‌ترین دغدغه فولاد مبار که، تداوم تأمین حداکثری بازار داخل و تداوم حضور در بازارهای صادراتی است.

فولاد مبار که در کوران جنگ و بازسازی آینده‌تر شد

وی در پایان گفت: فولاد مبار که طی شش ماه اخیر آبدیده‌تر شده‌است. در این جنگ‌سختی‌های زیادی را پشت سر گذاشتیم و به‌طور قطع مدیران و کارکنان فولاد مبار که در سال ۱۴۰۵ به هیچ عنوان با سال‌های قبل قابل مقایسه نیستند؛ چرا که همان‌طور که تأکید شد، در کوران جنگ و بازسازی، بسیار مجرب‌تر و آبدیده‌تر شده‌ایم.

گلوگاه‌ها، هزینه توقف، مواد مصرفی و ظرفیت بلااستفاده قرار می‌گیرد. این رویکرد در حوزه سرمایه‌انسانی و فناوری نیز اهمیت پیدا می‌کند. بهره‌وری تجهیزات و انرژی بدون بهره‌وری انسانی پایدار نخواهد ماند. آموزش، جانشین‌پروری، توسعه مهارت‌های فنی، فرهنگ ایمنی، نظام‌های انگیزشی و مشارکت کارکنان در اصلاح فرآیندها، از اجزای مدل افزایش بهره‌وری هستند. سازمانی که دانش فنی را در ساختار خود توزیع کرده باشد، در مواجهه با اختلالات عملیاتی و وابستگی کمتری به افراد یا نقاط خاص خواهد داشت.

در مرحله بعد، تحول دیجیتال و فناوری‌های نوین می‌توانند ماهیت بهره‌وری را تغییر دهند. توانایی کارکنان در کار با داده، اتوماسیون، نگهداری پیش‌بینانه، کنترل کیفیت و سامانه‌های هوشمند به‌بخشی از زیرساخت بهره‌وری تبدیل می‌شود. بنابراین، مدیریت بهره‌ور در فولادسنگان را باید ترکیبی از فناوری، فرآیند و سرمایه‌انسانی دانست و آن را صرفاً به خرید تجهیزات یا افزایش ظرفیت محدود نکرد.

در نهایت، بهره‌وری تولید زمانی به ارزش اقتصادی تبدیل می‌شود که محصول در بازار مناسب و با شرایط اقتصادی قابل قبول به فروش برسد. از این منظر، تنوع‌بخشی به بازارهای داخلی، صادراتی و عرضه در بورس کالا یکی از محورهای تاب‌آوری فروش فولادسنگان محسوب می‌شود. این رویکرد می‌تواند ریسک تمرکز درآمدا کاهش دهد و به شرکت امکان دهد در برابر تغییرات رکود، قیمت‌به‌برنامه تولید مشترک یا بان اطمینان بیشتری داشته باشد.

به این ترتیب، بهره‌وری در فولادسنگان مفهومی صرفاً فنی نیست و از ابتدای زنجیره تأمین تا انتهای زنجیره ارزش امتداد پیدا می‌کند. حجم تولید، قیمت فروش، هزینه انرژی، قیمت‌ماده اولیه، هزینه حمل و شرایط بازار در کنار یکدیگر نتیجه اقتصادی عملیات را تعیین می‌کنند. بنابراین، افزایش بهره‌وری زمانی معنا پیدا می‌کند که به جای تمرکز بر یک شاخص منفرد، عملکرد کل زنجیره مورد توجه قرار گیرد.

بر این اساس، مجموعه اقداماتی مانند هدف‌گذاری تولید ۵ میلیون تن کنسانتره و ۵ میلیون تن گندله، احداث نیر و گاه‌بادی ۲۰۰ مگاواتی، بازچرخانی حدود ۸۵ درصد آب، پروژه‌های انتقال آب، پیشرفت پروژه کنسانتره همتایتی، استفاده از منابع جایگزین خوراک، توسعه بازار ها و ورود به عملیات معدنکاری را می‌توان در چارچوب یک رویکرد مشترک مورد بررسی قرار داد. این اقدامات، در کنار استفاده از فناوری، داده، نگهداری پیش‌بینانه و توسعه سرمایه انسانی، به دنبال افزایش توان شرکت برای تولید پایدار با مصرف بهینه‌تر منابع و آسیب‌پذیری کمتر در برابر شوک‌های بیرونی هستند.

از این رو، بهره‌وری در فولادسنگان را نمی‌توان به یک شاخص منفرد مانند تناژ تولید یا مصرف یک نهاده تقلیل داد. الگوی مورد اشاره، بهره‌وری را در پیوند با تداوم تولید، کاهش توقف، مدیریت گلوگاه‌ها، امنیت انرژی و آب، تنوع‌بخشی به خوراک و بازار، توسعه فناوری، کیفیت محصول و سرمایه‌انسانی تعریف می‌کند. در این چارچوب، پروژه‌ها و برنامه‌های مختلف شرکت تصمیم‌هایی منفرد و جدا از یکدیگر نیستند، بلکه می‌توان آن‌ها را اجزای یک منطق مشترک دانست. منطق هدفی که افزایش توان شرکت برای خلق ارزش بیشتر از منابع، ظرفیت و سرمایه موجود است. بنابراین، وجه تمایز رویکرد بهره‌وری در فولادسنگان را می‌توان در حرکت از تولید بیشتر به سمت خلق ارزش بیشتر جست‌وجو کرد. در چنین رویکردی، تصمیم‌گیری بر پایه داده، مدیریت ریسک، رفع گلوگاه‌ها، کاهش اتلاف و افزایش تاب‌آوری انجام می‌شود و توسعه ظرفیت نیز هم‌زمان با توجه به کیفیت، هزینه و امنیت منابع دنبال خواهد شد. در این صورت، مزیت فولادسنگان صرفاً در برخورداری از ذخایر معدنی منطقه خلاصه نمی‌شود، بلکه در توان تبدیل این مزیت به یک زنجیره تولید پایدار، منعطف، کم‌هزینه و قابل اتکا معنا پیدا می‌کند.

اخبار فولاد

مدیر ایمنی، بهداشت و محیط زیست فولاد هرمزگان: کاهش حوادث با مشارکت کارکنان و استقرار نظام‌های پیشگیرانه میسر است

مدیر ایمنی، بهداشت و محیط زیست شرکت فولاد هرمزگان گفت: رویکرد این شرکت در حوزه ایمنی از آموزش و فرهنگ‌سازی تا شناسایی خطرات، کنترل شرایط ناایمن و آمادگی برای شرایط اضطراری دنبال شده و مجموعه این اقدامات به کاهش ضرایب شدت و تکرار حوادث کمک کرده‌است.

علی اکبر محمود صالحی، به مناسبت فرارسیدن روز ایمنی و آتش‌نشانی، با اشاره به اقدامات این واحد در راستای افزایش ایمنی کارکنان شرکت، بیان کرد: با توجه به اهمیت ایمنی در محیط کار، این واحد در شرکت اقدامات متعددی را در راستای افزایش ایمنی، کاهش حوادث و بهبود شرایط کاری کارکنان انجام داده‌است. مدیر ایمنی، بهداشت و محیط زیست شرکت فولاد هرمزگان با اشاره به نهاده‌ینه کردن فرهنگ ایمنی به‌عنوان نخستین اقدام در این زمینه، گفت: در حوزه فرهنگ ایمنی نیز فرآیند فرهنگ HSE با رویکرد مشارکت پرسنل و راستای کاهش حوادث پیاده‌سازی شده و در حال بهره‌برداری و انجام است. از سوی دیگر، تحلیل نظر سنجی جو ایمنی با هدف ارتقای فرهنگ ایمنی کارکنان شرکت فولاد هرمزگان و شناسایی نقاط قوت و ضعف فرآیندهای ایمنی انجام شد. همچنین پیگیری ساخت مرکز آموزش ایمنی و فرهنگ سازمانی جنب آتش‌نشانی نیز با هدف تسریع فرآیند آموزشی پرسنل پیمانکاران صورت گرفت و به سرانجام رسید.

وی افزود: تهیه دفترچه گفت‌وگوهای ایمنی با هدف افزایش مشارکت کارکنان و شناسایی خطرات (ماسک) صورت گرفته و برنامه‌ریزی و اجرایی آموزش کاربردی برای ۱۶۰۰ نفر از کارکنان پیمانکاران در راستای افزایش فرهنگ ایمنی و کاهش حوادث با رویکرد آموزش کارگاهی انجام شده‌است.

صالحی ادامه داد: در ادامه این اقدامات، طرح‌ریزی و اجرای مدیریت ایمنی فرآیند (PSM) براساس راهمایی انجمن جهانی فولاد (WSA) با هدف جلوگیری از حوادث شدید با پیامد بالا با ۴۵ درصد پیشرفت دنبال می‌شود. تهیه درخت موقعیت برای سیستمی کردن نظام مشارکتی کارت سبز نیز با هدف بهبود ثبت و گزارش مغایرت‌ها و شبهه‌حادثه‌ها با پیشرفت ۹۰ درصد انجام شده‌است.



سامانه‌های بازرسی و مجوز کار برای کنترل شرایط ناایمن

مدیر ایمنی شرکت فولاد هرمزگان گفت: در راستای ارتقای سطح ایمنی، پیشگیری از حوادث، توسعه فرهنگ HSE و افزایش آمادگی در شرایط اضطراری، مجموعه‌ای از اقدامات و برنامه‌های اجرایی را در دستور کار قرار داده و بخش قابل توجهی از این اقدامات نیز به مرحله اجرا رسیده‌است.

به گفته وی، سیستم بازرسی ایمنی برای ثبت و پیگیری عدم انطباق‌ها و الزامات ایمنی در سامانه فرآیندی با هدف حذف و کنترل شرایط و اعمال ناایمن در سازمان و سیستم اخذ مجوز انجام کار با هدف افزایش سطح اطمینان از ایمنی فعالیت‌ها، ایجاد شده و در حال بهره‌برداری هستند. محمود صالحی تصریح کرد: پیگیری مغایرت‌های ایمنی سازه‌ای و تجهیزاتی ثبت‌شده توسط واحد بازرسی فنی، از دیگر اقدامات این حوزه بوده که با هدف بهبود ایمنی تجهیزات و سازه‌ها و در نهایت حذف حوادث انسانی دنبال شده‌است. در این زمینه، با بازرسی ایمنی سازه‌ای و تجهیزاتی بخشی از مغایرت‌ها رفع شدند.

مدیر ایمنی، بهداشت و محیط زیست شرکت فولاد هرمزگان اضافه کرد: در حوزه دستورالعمل‌ها و تجهیزات ایمنی، بازنگری ۹۰۰ دستورالعمل فعالیت‌های تعمیر و نگهداری از منظر موارد ایمنی، بهداشت و محیط زیست، نوسازی و تعویض ۸۰۰ تابلو و بتر ایمنی در سطح آموزش با هدف افزایش فرهنگ ایمنی و کاهش حوادث در محیط کار انجام شده‌است.

وی در خصوص برنامه‌های آتش‌نشانی برای کسب آمادگی در حوادث، عنوان کرد: برگزاری ۵ مانور در سال ۱۴۰۴ و ۵ مانور در ۵ ماهه ابتدای سال ۱۴۰۵ و همچنین ۶۸۵ عملیات امداد و اطفای حریق در سال ۱۴۰۴ و ۷۲۱ عملیات امداد و اطفای حریق در ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۵ از مهم‌ترین برنامه‌ها بوده و تعویض جعبه‌های آتش‌نشانی مجهز به شلنگ آب به آتش‌نشانی بر اساس الزامات و استانداردها و با قابلیت مقاومت در برابر خوردگی، با توجه به شرایط آب‌وهوایی، در سال جاری آغاز شده‌است.

آمادگی فولاد هرمزگان برای شرایط جنگی و اضطراری

محمود صالحی در خصوص اقدامات صورت گرفته برای شرایط ویژه ناشی از جنگ اظهار کرد: برای شرایط جنگی جانمایی و مشخص کردن جان‌پناه در واحدهای بهره‌برداری نیز انجام و اطلاع‌رسانی شد. در همین حال نحوه رفتار و مقابله در شرایط اضطراری، شامل نحوه امداد و نجات در شرایط جنگی، نیز به تمامی پرسنل شیفت آموزش داده شد.

محمود صالحی با اشاره به عوامل مؤثر بر کاهش ضرایب شدت و تکرار حوادث بیان کرد: به منظور حفظ روند کاهش ضرایب شدت و تکرار حوادث با تحقق بهبود فرآیند حوادث در فولاد هرمزگان (زیر حد هشدار تعیین‌شده)، بر اقدامات و برنامه‌های همچون بازرسی‌های منظم و هدفمند روزانه از فعالیت‌ها، تجهیزات و محیط، برگزاری ۷۰ جلسه تحقیر رویداد و برگزاری ۵۰ جلسه سیمین حوادث با هدف جلوگیری از تکرار، فرهنگ‌سازی ایمنی در قالب آموزش سیستم‌بازرسی ایمنی به صورت سیستمی در سامانه فرآیندی و پیگیری چالش‌های ایمنی در جلسات کمیته ارتقای بهره‌برداری با حضور معاونت‌ها و مدیران متمرکز شده‌است.