

«راغفر» در گفت‌وگو با «توسعه ایرانی» در خصوص جدیدترین آمار اعلام شده از سوی همتی:

نهادهای حاکمیتی مسئول نصف‌شدن درآمد سرانه هستند



رامتین موفق

رئیس کل بانک مرکزی دوشنبه هفته جاری در سخنانی اشاره کرد که درآمد سرانه کشور طی ۱۳ سال، تقریباً نصف شده است و درباره این روند هشدار داد که مورد توجه بسیاری از تحلیلگران قرار گرفت.

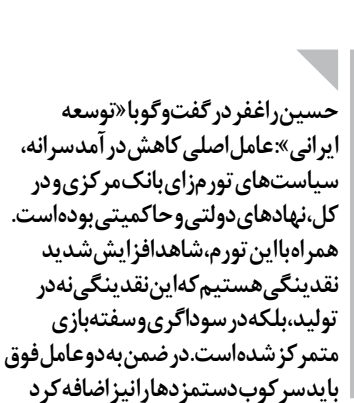
عبدالنصر همتی گفت: «درآمد سرانه واقعی کشور بر اساس قیمت‌های ثابت سال ۱۴۰۰ از حدود ۱۴۱ میلیون تومان در سال ۱۳۹۰ به حدود ۷۵ میلیون تومان در سال ۱۴۰۳ کاهش یافته که تقریباً معادل نصف‌شدن درآمد واقعی سرانه طی ۱۳ سال است و سطح آن به دهه ۱۳۷۰ باز گشته‌است.»

لازم به ذکر است که درآمد سرانه از تقسیم تولید ناخالص داخلی (GDP) بر جمعیت کشور به دست می‌آید بنابراین کاهش این شاخص به کوچک‌شدن کیک اقتصاد مربوط است. همتی در این خصوص نیز عنوان کرد: «اقتصاد ایران در فاصله سال‌های ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۳ رشد مثبت را تجربه کرده، اما این رشد عمدتاً منابع محور و متکی بر افزایش صادرات نفت بوده است. هم‌زمان با افزایش صادرات نفت، رشد اقتصادی نیز بهبود یافته، اما مسئله اصلی کیفیت و پایداری این رشد است. رشد پایدار باید بر پایه سرمایه‌گذاری، بهره‌وری و ایجاد ظرفیت‌های جدید تولید شکل بگیرد و روشدی که صرفاً بر صادرات نفت متکی باشد، با کاهش صادرات دوباره افت خواهد کرد اما تشکیل سرمایه ثابت ناخالص در سه فصل نخست سال ۱۴۰۴ منفی بوده و در فصل سوم این سال رشد منفی ۱۳ درصدی را ثبت کرده‌است.»

گفتنی است یکی از انتقادات کارشناسان به بانک مرکزی و در کل نهادهای حاکمیتی، نقش منفی این نهادها در رشد اقتصادی است اما همتی در سخنان خود از بانک مرکزی سلب مسئولیت کرد و با بیان اینکه بانک مرکزی مسئول ایجاد شوک‌های خارجی مانند تحریم، جنگ یا کاهش درآمدهای ارزی نیست، گفت: «مسئولیت این نهاد جلوگیری از تبدیل این شوک‌ها به بی‌ثباتی و تورم ماندگار در اقتصاد است.»

کاهش مستمر کیفیت زندگی مردم

به اعتقاد بسیاری از صاحب‌نظران، درآمد سرانه از دیگر شاخص‌ها مانند ضرب‌ب جینی یا شاخص فلاکت، کارایی بیشتری برای بررسی رفاه در یک جامعه دارد.



گزارش

صحبت از بنزین ۱۰ هزار تومانی در میانه جنگ:

حساس‌ترین جراحی‌های اقتصادی در روزهای بحران انجام می‌شود!

اگر چه دولت از نبود برنامۀ برای افزایش قیمت بنزین سخن می‌گوید، اما هم‌زمان طرح‌های تازه برای تغییر سهمیه‌بندی و مدیریت مصرف، نگرانی‌هایی را درباره احتمال تکرار تجربه‌های پر هزینه گذشته ایجاد کرده‌است.

به گزارش اقتصاد ۲۴، در تاریخ تصمیم‌گیری‌های اقتصادی کشور، همواره گرۀ زدن اصلاحات قیمتی به شرایط بحرانی یا استثنایی، هزینه‌های مضاعفی را بر دوش جامعه و نظام حکمرانی تحمیل کرده است. این روزها با وجود آنکه، سخنگوی دولت هر گونه برنامه فوری برای افزایش قیمت بنزین یا اجرای سناریوی بنزین ۱۰ هزار تومانی را تکذیب می‌کند و آن را شیعه‌ای می‌داند، اما هم‌زمان رزمه‌ها، شایعات و طرح‌های زیرپوستی درباره «مدیریت مصرف»، «اصلاح الگوی توزیع» و «تغییر ساختار سهمیه‌بندی» فضای افکار عمومی را ملتهب ساخته است. نگرانی جدی که امروز ذهن جامعه و بسیاری از کارشناسان اقتصادی را درگیر کرده، این است که چرا تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیرندگان، دقیقاً در شرایطی که جامعه بیشترین فشارها و حساسیت‌های ناشی از فضای جنگی و تحریم را تحمل می‌کند، دست روی حساس‌ترین نقطه معیشتی و روانی مردم می‌گذارند؟ بنزین تنها یک کالای مصرفی

یادداشت

عبور از مفاک؛ بازاندیشی مدیریت در روزگار بحران

حامد وثوقی

دانشجوی دکتری تخصصی مدیریت بازرگانی، دانشگاه تهران

وقتی از فلسفه مدیریت سخن می‌گوییم، به دنبال پیچیده‌تر کردن مفاهیم نیستیم؛ بلکه می‌خواهیم به ریشه‌ها و الگوهای فکری بنیادی بنگریم که تصمیمات و بهران را در شرایط مرزی شکن می‌دهند. در ادبیات فلسفی، «مفاک»، استعاره از درهای هولناک، بی‌قاعدگی و بحرانی عمیق است که هر ساختار پیشینی در آن فرومی‌ریزد. برای کسب و کارهای امروز ایران که در میانه سیاه سبک سنگین بحران‌های نظامی، تهدیدات جنگ، تحریم و تلاطم‌های شدید اقتصادی نفس می‌کشند، «مفاک» دیگر یک مفهوم نظری نیست؛ بلکه یک واقعیت ملموس روزمره‌است.

تحلیل فلسفی رفتارهای مدیریتی نشان می‌دهد که بسیاری از مدیران در خور خود با چنین آسیب‌های ساختاری و غافلگیری‌های محیطی، دچار «فلج تصمیم‌گیری» می‌شوند یا سعی می‌کنند با همان دستورالعمل‌ها، آیین‌نامه‌ها و روش‌های محافظه‌کارانه روتین (تکنوکراتیک و بروکراتیک) سازمان را اداره کنند. اما پرسش بنیادی فلسفه مدیریت در شرایط بحران این است: آیا با چارچوب‌های فکری و قواعد زمان‌آرامش، می‌توان از مفاک جنگ و بحران عبور کرد؟

همتی در این خصوص نیز عنوان کرد: «معنای این رقم آن است که درآمد واقعی ایجادشده به طور متوسط به میزان قابل توجهی کاهش یافته و مسئله تنها افزایش قیمت‌ها نیست، بلکه منابع واقعی موجود به‌ازای هر نفر نیز کاهش پیدا کرده‌است.»

مجید ثوف‌مهر، کارشناس و تحلیلگر اقتصادی نیز از این منظر به نصف‌شدن درآمد سرانه پرداخته و به یادداشتی، مطرح کرده‌است: «اعتراف رئیس کل بانک مرکزی به کاهش درآمد سرانه واقعی ایرانیان از ۱۴۱ میلیون تومان در سال ۱۳۹۰ به ۷۵ میلیون تومان در سال ۱۴۰۳، صرف‌أعلام یک شاخص اقتصادی نیست؛ این آمار، روایت‌فشرده ۱۳ سال فرسایش مستمر قدرت خرید، کوچک‌شدن طبقه متوسط و کاهش رفاه عمومی است. وقتی درآمد واقعی هر ایرانی طی این دوره تقریباً به نصف می‌رسد، باید پذیرفت که مسئله اصلی اقتصاد ایران دیگر صرفاً «تورم» یا «رشد اقتصادی» نیست؛ بلکه کاهش مستمر کیفیت زندگی مردم است.»

درباره علل این روند، در این یادداشت آمده است: «این وضعیت محصول یک عامل واحد نیست؛ بلکه نتیجه هم‌زمان تحریم‌های فرساینده،

بی‌ثباتی سیاست‌گذاری، کاهش سرمایه‌گذاری، محدود شدن تعاملات بین‌المللی، تضعیف بخش خصوصی و غلبه نگاه کوتاه‌مدت بر تصمیمات اقتصادی است. اقتصاد ایران بیش از آن‌که از کمبود ظرفیت رنج‌بردار کمبود حکمرانی کارآمد آسیب دیده است. در چنین شرایطی، تکرار سیاست‌های گذشته نمی‌تواند آینده متفاوتی



یک اقتصاددان: از نشانه‌های توسعه، درآمد سرانه خانوارهاست که مقدار کنونی آن، یعنی ۷۵ میلیون تومان، بسیار ناکافی است اما مهم‌تر از کاهش درآمد سرانه، توزیع بسیار نابرابر همین درآمد اندک است. در اقتصاد مالی سازی شده ایران که سفته‌بازی بر آن حاکم است، برخی در روز درآمد چندمیلیارد تومان دارند حالی که دغدغه ماهانه بسیاری از مردم، تنها تهیه نان خالی برای خوردن است.

رقم بزند. اصلاحات اقتصادی بدون اصلاح در شیوه حکمرانی، افزایش شفافیت، تقویت اعتماد عمومی، تنش‌زدایی در سیاست خارجی و فراهم کردن زمینه تعامل مؤثر با اقتصاد جهانی، به نتیجه نخواهد رسید. تجربه کشورهای موفق نیز نشان می‌دهد که رشد پایدار، پیش از هر چیز، محصول ثبات، اعتماد و پیش‌بینی‌پذیری است.»

ثوف‌مهر همچنین هشدار داد که اگر این روند متوقف نشود، شکاف‌های اجتماعی، مهاجرت نخبگان، گسترش فقر و کاهش سرمایه اجتماعی، هزینه‌هایی به‌مراتب سنگین‌تر از از قلم اقتصادی بر کشور تحمیل خواهد کرد.

توزیع بسیار نابرابر درآمد ناکافی!

یک اقتصاددان در گفت‌وگو با «توسعه ایرانی»، در واکنش به



کاهش درآمد سرانه ایرانیان به ۷۵ میلیون تومان در سال ۱۴۰۳، اظهار کرد: یکی از نشانه‌های توسعه، درآمد سرانه خانوارهاست که مقدار کنونی آن بسیار ناکافی است.

حسین راغفر با تأکید بر اینکه مهم‌تر از کاهش درآمد سرانه، توزیع بسیار نابرابر همین درآمد اندک است، توضیح داد: در این اقتصاد مالی سازی شده که سفته‌بازی بر آن حاکم است، برخی در روز درآمد چندمیلیارد تومانی دارند حالی که دغدغه ماهانه بسیاری از مردم، تنها تهیه نان خالی برای خوردن است.

به گفته او، شفاف عظیم درآمدی در اقتصاد کشور، یکی از دلایل بروز نابه‌سامانی‌های اخلاقی در جامعه است.

کاهش درآمد سرانه در پی شوک‌های تورمی

استاد دانشگاه الزهراء علل اصلی نصف‌شدن درآمد سرانه کشور طی ۱۳ سال را تورم دانست و بیان کرد: این تورم عمدتاً ناشی از شوک‌های ارزی بوده که توسط دولت و مجموعه حاکمیت، اعمال شده‌است.

راغفر افزود: کل حاکمیت برای تأمین مالی، به خصوص تأمین کسری بودجه در بخش عمومی، فشار زیادی بر قیمت ارز وارد می‌کند.

او درباره علل دیگر کاهش شدید درآمد سرانه ایرانیان گفت: همراه با این تورم، شاهد افزایش شدید نقدینگی هستیم که این نقدینگی نه در تولید، بلکه در سوداگری و سفته‌بازی متمرکز شده‌است. تورم و افزایش نقدینگی اصلی‌ترین دلایل کاهش قدرت خرید مردم هستند اما هم‌زمان باید سرکوب دستمزدها را هم، که باز توسط حاکمیت انجام می‌شود، به این عوامل افزود.

حساسیت افکار عمومی نسبت به هر گونه تغییر در سیاست‌های بنزینی نیز بی‌دلیل نیست. تجربه افزایش ناگهانی قیمت بنزین در آبان ۱۳۹۸ و اعتراضات گسترده‌ای که پس از آن در شهرهای مختلف کشور شکل گرفت، نشان داد تصمیم‌های اقتصادی با آثار مستقیم بر معیشت مردم، اگر بدون افکار عمومی اطلاع‌رسانی شفاف و فراهم کردن سازوکارهای حمایتی اجرا شوند، می‌توانند پیامدهای اجتماعی و امنیتی گسترده‌ای به دنبال داشته باشند. از همین رو، بسیاری از کارشناسان تأکید می‌کنند که در موضوع بنزین، زمان‌بندی و شیوه اجرای تصمیم، به‌اندازه خود تصمیم اهمیت دارد.

تجربه تاریخی افکار عمومی در ایران نشان داده‌است که جامعه

نا رضایتی‌های اجتماعی و سیاسی منبعث از سیاست‌های غلط تورم‌زا و تأمین مالی‌هایی است که تنها موجب بحران تولید، و به دنبال آن افزایش بیکاری و بحران اشتغال، شده‌است. همچنین بحران‌های اخلاقی و اجتماعی نظیر رشد جرایم، خودکشی، آسیب‌های روحی و روانی، گسترش اعتیاد و رشد مهاجرت، از تبعات کاهش شدید درآمد سرانه کشور است

دستمزد ها هستند. از یک طرف تورم افزایش شدیدی داشته و از طرف دیگر دستمزدها و قدرت خرید مردم کاهش یافته و تمام این عوامل، به سقوط درآمد سرانه طی این ۱۳ سال منجر شده‌است.

حرکت خلاف جهت بانک مرکزی

راغفر در واکنش به اظهارات همتی در خصوص وظیفه بانک مرکزی برای کنترل تورم، مطرح کرد: مسئولیت اصلی بانک مرکزی حفظ و تقویت ارزش پول ملی است که قطعاً یکی از سیاست‌های لازم برای حفظ و تقویت ارزش پول ملی، مهار و کنترل تورم است.

او معتقد است که بیشتر سیاست‌های تورم‌زا در کشور توسط بانک مرکزی اعمال شده که عمدتاً هم

مربوط به نرخ ارز بوده‌است.

این مدرس دانشگاه تصریح کرد: عامل اصلی کاهش درآمد سرانه بانک مرکزی بوده‌است؛ هرچند که مسئولیت این سیاست‌ها فراتر از بانک مرکزی است و مسئولیت آن متوجه کل نظام تصمیم‌گیری کشور، اعم از بخش‌های دولتی و فرادولتی است.

افزایش بحران‌های اجتماعی در پی کاهش درآمد سرانه

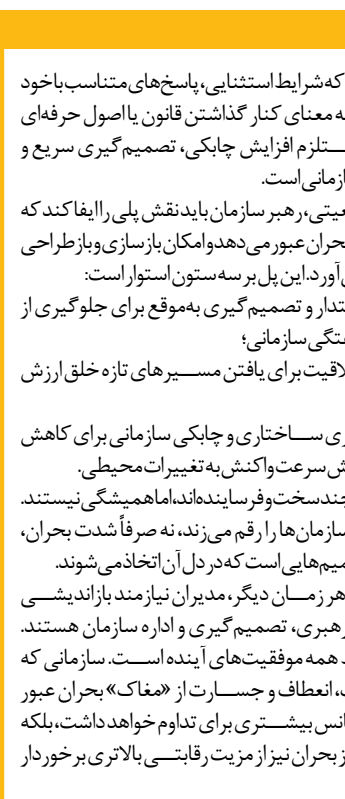
راغفر تشدید بحران‌های اقتصادی-اجتماعی موجود در جامعه را نتیجه نصف‌شدن درآمد سرانه خانوارها دانست و بیان داشت: نا رضایتی‌های اجتماعی و سیاسی منبعث از سیاست‌های غلط تورم‌زا و تأمین مالی‌هایی است که تنها موجب بحران تولید، و به دنبال آن افزایش بیکاری و بحران اشتغال، شده‌است.

او درباره بحران تولید و اشتغال، اظهار کرد: این سیاست‌ها باعث شده‌است که فعالیت‌های بخش تولید در اقتصاد، به ویژه تولید صنعتی، بسیار پرهزینه‌باشد و در مقابل آن، فعالیت‌های مالی و سفته‌بازی بیشترین

بازدهی را داشته باشد. به همین دلیل، منابع مالی به همین سمت هدایت شده‌است بنابراین اشتغال را به شدت تحت تأثیر قرار داده و بیکاری را به شکل بسیار گسترده‌ای در کشور فراگیر کرده‌است.

به گفته این اقتصاددان، بحران‌های اخلاقی و اجتماعی نظیر رشد جرایم، خودکشی، آسیب‌های روحی و روانی و گسترش اعتیاد، از تبعات کاهش شدید درآمد سرانه کشور است.

راغفر ادامه داد: پدیده آسیب‌پذیری دیگر رشد مهاجرت در کشور است. اکنون بالغ بر ۹ میلیون ایرانی در خارج از کشور داریم که عمدتاً سرمایه‌های فکری و همچنین مالی ما را تشکیل می‌دهند. بنابراین فرصت‌هایی که می‌توانست در داخل کشور مورد بهره‌برداری قرار بگیرد، به خارج از کشور مهاجرت کرده‌است که همین روند نیز نتیجه ناامیمن سیاست‌های اقتصادی ۳ دهه گذشته است.



بیش از آنکه با خود اصلاحات اقتصادی مخالفت کند، با تصمیمات ناگهانی، رفتارهای غیر شفاف و زمان‌سنجی‌های نادرست دچار شوک

و ناامیدی می‌شود. تکرار سناریوهای مبهم و اتخاذ تصمیمات سخت

در بحرانی‌ترین برهه‌های سیاسی و منطقه‌ای، حاشیه‌ای امن برای

اقتصاد ایجاد نمی‌کند. اگر دولت و تصمیم‌سازان بر این باورند که اصلاح

نظام توزیع سوخت یک ضرورت ملی است، پیش از هرگونه دست‌کاری

در نرخ یا مکانیزم کارت‌ها، نیازمند شفاف‌سازی کاملاً صادقانه،

آماده‌سازی افکار عمومی و ارتقای جدی زیرساخت‌های حمایتی و

حمل‌ونقل عمومی هستند. گرفتن سخت‌ترین تصمیمات اقتصادی

در بدترین شرایط زمانی، بدون افقاع عمومی، گرهی از ابرچالش‌های

ارزی کشور را نخواهد کرد، بلکه تنها بار دامنه نا رضایتی‌ها و فشارهای

معیشتی در جامعه می‌افزاید.

و درآدم؛

-انعطاف‌پذیری ساختاری و چابکی سازمانی برای کاهش

بروکراسی و افزایش سرعت واکنش به تغییرات محیطی.

بحران‌ها، هرچند سخت‌و فرساینده‌اند، اما همیشگی نیستند.

آنچه سرنوش سازمان‌ها را رقم می‌زند، نه صرفاً شدت بحران

بلکه کیفیت تصمیم‌هایی است که در دل آن اتخاذ می‌شوند.

امروز بیش از هر زمان دیگر، مدیران نیازمند بازاندیشی

در شیوه‌های رهبری، تصمیم‌گیری و اداره سازمان هستند.

بقا، پیش‌شرط همه موفقیت‌های آینده‌است. سازمانی که

تواند با عقلانیت، انعطاف و جسارت از «مفاک» بحران عبور

کند، به تنها شانس بیشتری برای تداوم خواهد داشت، بلکه

در دوران پس از بحران نیز از مزیت رقابتی بالاتری برخوردار

خواهد بود.

خبر اقتصادی

برآوردهای گلدمن ساکس نشان می‌دهد صادرات نفت منطقه به‌تدریج در حال کاهش و ایستگی به تنگه‌هرمز است. براساس این برآورد، درمقایسه با آغاز جنگ، روزانه حدود ۵ میلیون بشکه نفت بیشتر از طریق خطوط لوله و مسیرهای جایگزین منتقل می‌شود؛ روندی که نشان می‌دهد بخشی از صادرات نفت، تنگه‌هرمز را دور زده و از مسیرهای زمینی به بازارهای جهانی می‌رسد.

وزیر صمت:
راهکارهای جدید تأمین ارز صنایع به بانک مرکزی ارائه شد



وزیر صنعت، معدن و تجارت از ارائه راهکارهای جدید تأمین ارز صنعت به بانک مرکزی خبر داد و گفت: در صورت موافقت با واردات بدون انتقال ارز، بخش قابل توجهی از نیاز ارزی تولیدکنندگان تأمین خواهد شد. به گزارش ایلنا، محمداتابک بیسان اینکه اگر بانک مرکزی با واردات بدون انتقال ارز در موافقت کند بخش زیادی از ارز مورد نیاز صنایع تأمین می‌شود، افزود: صنعتگران و فعالان اقتصادی شرایط بسیار سختی را نسبت به سال گذشته پشت سر گذاشتند و توانستند تاب‌آوری کنند، باید مشکلات صنعت و به‌ویژه بخش خصوصی در حوزه‌های انرژی، کمبود سرمایه در گردش و تأمین ارز در دولت پیکبری و رفع شود و راه‌های واردات مواد اولیه برای تولیدکنندگان هموار شود.

حضور سیدعلی مدنی زاده:

وزارت اقتصاد تفاهم‌نامه احیای گردشگری در پساجنگ را امضا کرد

وزیر اقتصاد در مراسم امضای تفاهم‌نامه همکاری با وزارت میراث فرهنگی حمایت از کسب و کارهای آسیب‌دیده در شرایط اضطراری ناشی از جنگ را هدف اصلی توافق احیای گردشگری در پساجنگ اعلام کرد. به گزارش مهر، سیدعلی مدنی زاده با اشاره به گزارش ارائه‌شده توسط وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی در خصوص آسیب‌های وارده به صنعت گردشگری کشور در دوران جنگ و پس از آن، افزود: ما کاملاً بر جدی بودن آسیب‌های وارده شده به این صنعت واقف هستیم و می‌دانیم که هم‌اکنون این حوزه از نظر اشتغال و ارائه خدمات با مشکلات قابل توجهی مواجه است. او تأکید کرد که وزارت اقتصاد از همان روزهای اولیه پس از آتش‌بس، قصد کمک به صنعت گردشگری را داشته، اما وقوع محاصره دریایی و محدودیت‌های ناشی از آن، روند کار را با تأخیر مواجه کرده‌با این حال، تلاش‌ها متوقف‌نشد.

وزیر جهاد:

سهمیه سوخت بخش کشاورزی کاهش یافته است



به گزارش ایسنا، غلامرضا نسوری زنجی، وزیر جهاد کشاورزی ریال در حاشیه نشست با اعضای کمیسیون حقوقی، با اشاره به کاهش سهمیه سوخت بخش

کشاورزی از ۲٫۷ میلیارد لیتر در سال گذشته به ۲٫۴ میلیارد لیتر

در سال جاری، خواستار ورود وزارت نفت، هیأت دولت و ستاد

مبارزه با قاچاق کالا و ارز برای جبران این کاهش شد و تأکید کرد

که ۸۵ درصد امنیت غذایی کشور به تولید داخل وابسته است و

کمبود امکانات نباید به کاهش تولید منجر شود.

زنگ خطر کسری بودجه:
رشد درآمدهای مالیاتی در بهار به کمترین سطح چندسال اخیر رسید

رشد درآمدهای مالیاتی در بهار به کمترین سطح چند سال اخیر رسید و زنگ هشدار برای تحقق بودجه ۱۴۰۵ به صدا درآمد. به گزارش تسنیم، براساس قانون بودجه سال ۱۴۰۵، مجموع درآمدهای حاصل از مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده ۷۱۳ همت درآمد مالیاتی وصول کند تا اهداف بودجه‌ای محقق شود. این در حالی است که طبق گزارش‌های منتشرشده از سبوی سازمان امور مالیاتی، درآمد مالیاتی وصول‌شده در بهار ۱۴۰۵ به ۴۰۳ همت رسیده‌است.

سخنگوی وزارت صمت:
سازوکار عرضه برق در بورس انرژی باید اصلاح شود



سخنگوی وزارت صمت با انتقاد از شیوه فعلی عرضه برق در بورس انرژی، خواستار رقابت صنایع همگن در خرید برق و اختصاص برق مزاد نیروگاه‌های صنعتی به واحدهای انرژی‌بر شد. به گزارش مهر، عزت‌الله زارعی توضیح داد: پیشنهاد وزارت صمت به بورس انرژی این است که همانند بورس کالا، سازوکاری برای تعیین کف و سقف عرضه و همچنین رقابت میان صنایع همگن ایجاد شود تا برق عرضه‌شده برای هر گروه از صنایع، در همان گروه به رقابت گذاشته شود.

قره‌بی در مجمع سالانه مدعی شد:
پایان روند ۸ ساله زیاندهی ایران خودرو در سال ۱۴۰۴

به گزارش ایلنا، حسن قره‌بی، مدیرعامل ایران خودرو، در مجمع عمومی سالیانه، با تشریح عملکرد یک‌سال گذشته ایران خودرو، با اعلام این که این شرکت برای نخستین بار پس از حدود هشت سال از روند زیان‌دهی خارج شده‌است، تأکید کرد: این اتفاق تنها حاصل یک عامل یا افزایش قیمت محصولات نبوده، بلکه نتیجه مجموعه‌ای از اصلاحات هم‌زمان در ساختار شرکت است؛ از بهینه‌سازی پهای تمام‌شده و مدیریت خریدهای داخلی و خارجی گرفته تا اجرای پروژه‌های مدیریت هزینه، کاهش جرایم ناشی از تعهدات معوق، استانداردسازی قطعات و ساماندهی ساختار سازمانی، همه در این نتیجه نقش داشتند.