

الگوی موفق فولاد مبارکه، چراغ راه آینده صنعت



محمد ناظمی

میلیون تن ورق های فولادی. اما در طی این ربع قرن، با مجاهدت هزاران انسان بزرگ و رهبری صحیح، این شرکت به مجموعه ای بزرگ با بیش از ۱۰ میلیون ظرفیت تولید تبدیل شده است. شرکتی که تمام شاخص های عملکردی و دستاوردهای آن قابل ارائه در سطح ملی و بین المللی و مایه افتخار هر ایرانی است. در شرایطی که برخی ناکارآمدی ها و ضعف مدیریت ها در چهل سالگی انقلاب، مردم را غمگین و دچار مشکل نموده است، صنعتی وجود دارد که همه دوران شکل گیری، اوج گیری و افتخار آفرینی خود را در این چهار دهه طی کرده و به حق خود را «مولود انقلاب» می داند. پس جا دارد از فولاد مبارکه و رمز و راز توفیقاتش بیشتر بگوییم و بنویسیم تا الگویی شود برای سایرین. به عنوان اولین ویژگی مهم فولاد مبارکه می توان به «طراحی مناسب و جامع» آن اشاره کرد: زنجیرهای کامل از فرایند تولید فولاد و پیش بینی همزمان برای توسعه زیرساخت های لازم و طراحی حلقه های ضروری در بالادست و پایین دست و

در شرایطی که برخی ناکارآمدی ها وضع مدیریت هادر چهل سالگی انقلاب، مردم را غمگین و دچار مشکل کرده، صنعتی وجود دارد که همه دوران شکل گیری، اوج گیری و افتخار آفرینی خود را در این چهار دهه طی کرده و به حق خود را «مولود انقلاب» می داند. پس جا دارد از فولاد مبارکه و رمز و راز توفیقاتش بیشتر بگوییم و بنویسیم تا الگویی شود برای سایرین

شبکه ای جامع در توزیع محصول و مدیریت مشتری. ارزشمندی این بلندنظری و دقت نظر در طراحی زمانی مشخص می شود که حتی امروز و پس از سال ها کسب تجربه در کشور، همچنان شاهد طرح هایی ناقص و غیراقتصادی در صنعت فولاد و سایر صنایع هستیم. عامل دیگر در کسب نتایج بزرگ و مداوم، «رهبری ثابت، متعهد و متخصص» است. فولاد

و سالم ترین مدیران اجرایی در سطح کشور بوده است. برای مثال، طی سال های اخیر که با ابلاغ رهبر معظم انقلاب اسلامی، برخی از بنگاه های بزرگ صنعتی و اقتصادی به مردم واگذار شد و اصطلاحاً خصوصی سازی انجام شد، به دلیل عدم انتقال کامل سهام شرکت ها به مردم، همچنان انتخاب مدیریت شرکت ها، مستقیم یا غیرمستقیم، به دست دولت ها انجام می شده است. نکته حائز اهمیت در فولاد مبارکه در این دوران این بوده که این شرکت ضمن همراهی کامل با سیاست های اصولی دولت ها، خود را متوقف به ساختارهای اداری غیرچابک در دستگاه های اجرایی نکرده و با تدوین اهداف و استراتژی ها و پیگیری مداوم آنها توانسته است عامل اصلی پیشبرد اهداف توسعه ای کشور باشد.

البته این الگو در بیشتر کشورهای پیشرفته دنیا حاکم است که شرکت های بزرگ عامل توفیق و حرکت کشور باشند. انتخاب هوشمندان نیروی انسانی و آموزش و توسعه مهارت های آنها به صورت مداوم یکی دیگر از ویژگی های منحصر به فرد فولاد مبارکه است.

این دانش و مهارت که به صورت نظام مند، نسل به نسل میان همکاران به اشتراک گذاشته شده، موجب شده امروز در حالی که سن متوسط در فولاد مبارکه حدود چهل سال می باشد و سازمان از هزاران نیروی جوان بهره مند است، اما تجربه نسل های مختلف به نحو مناسبی

انتخاب هوشمندان نیروی انسانی و آموزش و توسعه مهارت های آنها به صورت مداوم یکی از ویژگی های منحصر به فرد فولاد مبارکه است. این دانش و مهارت که به صورت نظام مند، نسل به نسل میان همکاران به اشتراک گذاشته شده، موجب شده امروز در حالی که سن متوسط در فولاد مبارکه به حدود چهل سال و سازمان از هزاران نیروی جوان بهره مند است، اما تجربه نسل های مختلف به نحو مناسبی در سازمان باقی بماند

در سازمان باقی بماند. نگرش نظام مند و مبتنی بر مأموریت اصلی یکی دیگر از ویژگی های فولاد مبارکه است. بهره مندی از بهترین الگوهای مدیریتی جهانی و پیاده سازی اصولی آنها و دوری از جریان های سیاسی و غیرحرف های موجب شده هدف گذاری در فولاد مبارکه و حرکت در مسیر پیاده سازی اهداف همواره به صورت اثربخشی دنبال شود.

آنچه بدان اشاره شد برخی از مهم ترین عوامل موفقیت های چشمگیر فولاد مبارکه است. قطعاً در چهل سالگی جمهوری اسلامی شناسایی و بهره مندی از الگوهای موفقیت، ضروری و چراغ راهی برای آینده خواهد بود.



دستاوردهای فولاد مبارکه در صرفه جویی مصرف آب قابل تحسین است

نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی می کند و با اجرای طرح های اخیر، شاهد کاهش مصرف آب این شرکت هستیم که این اقدامات قابل تقدیر است. وی بر ضرورت حمایت از این شرکت در عرصه های مختلف به منظور نیل به اهداف توسعه پایدار، حمایت از تولید ملی و همچنین بنگاه های موفق اقتصادی و اشتغال زایی و توسعه کسب و کار در کشور تاکید کرد و گفت: فولاد مبارکه هم اکنون نه تنها در کشور بلکه در خاورمیانه بزرگترین تولید کننده ورق های فولادی است و به طور یقین صدمه به این شرکت موفق با این حجم اشتغال زایی و خدمت به تولید ملی، برای کشور زاینبار خواهد بود. در ابتدای این دیدار نیز سبحانی ضمن عرض خیر مقدم به نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی، به ارائه گزارشی در خصوص اقدامات و فعالیت های این شرکت پرداخت.

نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی در جریان بازدید از فولاد مبارکه، در دیدار با دکتر سبحانی مدیرعامل و جمعی از معاونان و مدیران این شرکت، با تاکید بر اینکه کشور ما بیش از هر زمان دیگر به توسعه صنایع و بنگاه های اقتصادی مولد و اشتغال زان نیازمند است، اقدامات فولاد مبارکه در کسب موفقیت در عرصه های اقتصادی و تولید ملی را قابل ستایش دانست و خاطر نشان کرد: فولاد مبارکه یکی از مهم ترین طرح های ملی پس از پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی است و عملکرد آن در دوران فعالیت کاری خود باعث افتخار نظام و هر ایرانی است.

عابدی اقدامات فولاد مبارکه در زمینه کاهش مصرف آب در این مجتمع فولادی را از جمله موفقیت های این شرکت در سال های اخیر دانست و اذعان کرد: فولاد مبارکه با این حجم فعالیت و میزان اشتغال زایی ایجاد شده، در مقایسه با سایر صنایع در حوزه



پیشرفت اقتصادی عامل ثبات است

عضو مجلس خبرگان رهبری و امام جمعه موقت اصفهان که به مناسبت ایام شهادت حضرت اباعبدالله الحسین (ع)، در جمع عزاداران شرکت فولاد مبارکه حضور یافته بود، در دیدار با دکتر بهرام سبحانی مدیرعامل این شرکت تصریح کرد: پیشرفت اقتصادی کشور عامل ثبات نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران است.

آیت الله سید ابوالحسن مهدوی اظهار داشت: اینکه هر سال مقام معظم رهبری شعار سال را هوشیارانه بر محور حوزه اقتصادی قرار می دهند، مبین آن است که ایشان از سال ها قبل محاصره و تحریم اقتصادی دشمن را پیش بینی می کردند و هم اکنون نیز بر این امر تاکید دارند که دشمن با استفاده از حربه اقتصادی سعی دارد به نظام مقدس جمهوری اسلامی ضربه بزند.

وی با تاکید بر اینکه اکنون کشور در گیر یک جنگ اقتصادی تمام عیار شده است و تنها راه علاج نیز انقلابی کار کردن است، افزود: به خاطر داشته باشیم به هیچ عنوان کار کردن به شکل عادی پاسخگو نخواهد بود. باید به معنای واقعی در حوزه اقتصاد در میانه میدان باشیم. پیروزی در میدان جنگ اقتصادی از بسیاری جهات برای طرفین حائز اهمیت است؛ این فقط یک رقابت نیست.

آیت الله مهدوی فولاد مبارکه را یکی از صنایع بزرگ کشور دانست و گفت: این شرکت با روحیه انقلابی خود در اقتصاد کشور بسیار تأثیرگذار است. مدیریت و کارکنان این شرکت باید با جدیت هر چه تمام تر به کار خود همت گمارند و به پیش بروند.

وی خاطر نشان کرد: پیشرفت های فولاد مبارکه در طی شش ماه اول سال جاری، بسیار با اهمیت تر از دستاوردهای سال های قبل است. باید به خاطر داشته باشیم صادرات کالاهای ایرانی و شناسایی و دستیابی به بازارهای جدید در چنین شرایطی بسیار مفید و اثربخش است. با توسعه صادرات و دستیابی به بازارهای جهانی بیشتر، دو کار مهم انجام می دهیم: اول اینکه در حل مشکلات ارزی و اقتصادی کشور همت گمارده ایم؛ دیگر اینکه صدای انقلاب را قوی تر از همیشه به گوش

جهانیان می رسانیم. امام جمعه موقت اصفهان گفت: دشمن با تحریم ها سعی دارد انقلاب اسلامی را با شکست مواجه کند و به سایر کشورهایی که از نظام سلطه به تنگ آمده اند بقبولاند که انقلاب مستضعفان محکوم به فساد است که البته به شکست کشاندن انقلاب اسلامی ایران با وجود مردان جهادی در صنعت و همه عرصه های کشور برای دشمنان خواب تعبیرناشدنی است. وی از وجود ولایت فقیه و ایام محرم و صفر به عنوان دو بازو و کمر بند قوی برای ثبات انقلاب اسلامی ایران یاد و تصریح کرد: دشمن برای به شکست کشاندن انقلاب اسلامی از هیچ تلاشی فروگذار نکرده است؛ اما آنچه تاکنون باعث شده نقشه های آنها نقش بر آب شود، همین رهبری بابصیرت رهبر معظم انقلاب اسلامی و جوشش خون امام حسین (ع) در ایام محرم است. آیت الله مهدوی ضمن قدردانی از توجه فولاد مبارکه به کیفیت محصولات گفت: رمز بقای حضور در بازارهای داخلی و جهانی برای هر واحد صنعتی همین کاهش هزینه های تولید و کیفیت است؛ در عین حال نحوه بسته بندی و ارسال کالاهای تولیدشده می تواند در این راه کارگشا باشد. وی در بخش دیگری از سخنان خود از اجرای به موقع پروژه های در دست اقدام فولاد مبارکه در حوزه های مختلف از جمله همکاری و مشارکت این شرکت در تأمین آب استان به عنوان یک اصل مهم یاد کرد و گفت: این مهم است که هر پروژه در وقت معین خود اجرا شود و به بهره برداری برسد. در اجرای چنین پروژه هایی بدون هر گونه فوت وقت و تعطیلی باید کار را به پیش برد تا در نهایت، آسایش مردم تأمین شود.

امام جمعه موقت اصفهان در بخش پایانی سخنان خود با اشاره به اهمیت اطلاع رسانی و لزوم باخبر شدن مردم شریف ایران از دستاوردهای فولاد مبارکه و موفقیت های کشور تصریح کرد: موفقیت ها و دستاوردهای نظام مقدس جمهوری اسلامی به ویژه در حوزه اقتصادی باید به موقع و به درستی به سمع و نظر مردم برسد؛ چرا که در چنین شرایطی که دشمن سعی دارد مردم را ناامید کند، تقویت روحیه مردم موجب تضعیف روحیه دشمن می شود.