«سعید زرندی» خبر داد؛

نقشه راه جدید برای شرکت‌های گروه فولاد مبارکه

سعید زرندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه اصفهان، با تشریح جزئیات مدیریت بحران پس از رخدادهای اخیر، اعلام کرد که این مجموعه با تشکیل ده‌ها جلسه تخصصی، فعال‌سازی سه کارگروه اصلی و تعریف چهار فازایمن‌سازی تانوسازی، بدون توقف در حال پیشبرد عملیات بازسازی است و در این مسیر هیچ‌گونه تعدیل نیرویی انجام نخواهد شد.

سعید زرندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه اصفهان، در نشست با مدیران عامل هلدینگ‌های توکا فولاد و آتیه فولاد نقش جهان، با اشاره به رخدادهای اخیر کشور و تأثیر آن بر بخش‌های مختلف اقتصادی و صنعتی، اعلام کرد: در بیش از چهل روز گذشته حوادث متفاوتی در کشور رخ داد که علی‌رغم چالش‌های ناشی از حوادث پیش آمده به دلیل انسجام ملی و همراهی مردم امور کشور با ثبات پیش رفته است.

وی گفت: با توجه به تهدیدهای اخیر علیه زیرساخت‌های اقتصادی، فولاد مبارکه اصفهان در ماه‌های گذشته سناریوهای مختلف بحران را بررسی کرده بود. از ابتدای فروردین ۱۴۰۴ تاکنون حدود ۴۰ جلسه‌ی مدیریت بحران تشکیل شده است.

زرندی افزود: پس از حادثه اخیر، بلافاصله سه کارگروه بازسازی، مالی- بازرگانی و سرمایه انسانی و رسانه فعال شد و با تفویض کامل اختیارات، فرآیندها بدون توقف ادامه یافت.

مدیرعامل فولاد مبارکه اصفهان با اشاره به آسیب‌های وارد شده به برخی واحدها، گفت: عملیات ایمن‌سازی، راه‌اندازی بخش‌های سالم، بازسازی و سپس نوسازی در چهار فاز تعریف شده است. وی با اشاره به ظرفیت‌های پیمانکاران گروه گفت: این شرایط اگرچه تلخ بوده اما برای شرکت‌های پیمانکاری فرصت‌های جدید ایجاد می‌کند. در دوره جدید، شاخص‌های وابستگی شرکت‌های زیرمجموعه، عملکرد مالی و میزان اثرگذاری آن‌ها بر مجموعه اصلی بازنگری خواهد شد.

وی همچنین خواستار کاهش هزینه‌های غیرضروری، بازنگری در تعداد مشاوران، چابک‌سازی ساختار شرکت‌ها و افزایش بهره‌وری شد و افزود: شرکت‌های گروه باید خود را با هم‌ترازان کشوری مقایسه کنند و سطح اهداف و درآمدزایی خود را ارتقا دهند.

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه اصفهان بیان کرد: در این مدت برای جلوگیری از ایجاد تنش، کلیه شاغلین تثبیت و اطمینان داده شده است که هیچ آسیبی به وضعیت شغلی، درمانی و رفاهی کارکنان و خانواده‌هایشان وارد نخواهد شد. برنامه‌ریزی برای دوره‌های آموزشی، روانشناسی، و فعال‌سازی خدمات رفاهی نیز از اردیبهشت ماه آغاز شده است.

زرندی با بیان اینکه تعدیل نیرو در هیچ کدام از شرکت‌ها نداریم، تاکید کرد: هیچ پروژه‌ای نباید متوقف شود و سرمایه‌گذاری‌ها باید طبق برنامه ادامه یابد، هرچند ممکن است برخی زمان‌بندی‌ها به دلیل فشار مالی تغییر کند.

وی با اشاره به عملکرد سال ۱۴۰۴ گفت: در سال گذشته با وجود افزایش شدید هزینه انرژی و شرایط دشوار، تولید اسلب به رکورد تاریخی ۷.۵ میلیون تن رسید و بخش صادرات نیز برنامه‌های خود را به خوبی محقق کرد.

زرندی با بیان اینکه با وجود سختی‌های ابتدای سال ۱۴۰۵، این دوره به فرصتی برای انجام اقدامات بزرگ‌تر در فولاد مبارکه تبدیل شود و افزود: به‌زودی بخش‌های مختلف کارخانه با برنامه‌ریزی مرحله‌ای وارد مدار خواهند شد و هیچ ساعتی در روند بازسازی از دست نرفته است.

فولاد مبارکه به نقش آفرینی در تامین بازار فولاد کشور متعهد است

مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه اصفهان گفت: این شرکت با وجود قرار داشتن در دشوارترین شرایط عملیاتی، رویکرد مسئولانه خود را در قبال بازار فولاد کشور حفظ کرده و تمام ظرفیت‌های تولیدی و بازرگانی خود را برای کمک به تنظیم بازار به کار گرفته است.

وی بیان کرد: از تاریخ ۱۴۰۵/۱/۲۷ حمل محصولات از انبارهای فولاد مبارکه به مقصد مشتریان آغاز شده است.

زرندی عنوان کرد: این اقدام در حالی صورت می‌گیرد که واحدهای تولیدی شرکت متحمل آسیب شده‌اند، اما با برنامه‌ریزی شبانه‌روزی کارکنان، راهکارهایی پیش‌بینی شده است که در صورت تأمین پیش‌نیازها، بازار بسیار زودتر از انتظار با محصولات فولاد مبارکه تأمین خواهد شد و این مجموعه ذخایر استراتژیک خود را با هدف آرامش بیشتر در اختیار بازار قرار می‌دهد و در عین حال انتظار می‌رود شرکت‌هایی نیز که بعضاً دو تا سه ماه ذخیره محصول دارند موجودی خود را به بازار عرضه کنند.

مدیرعامل فولاد مبارکه اصفهان اعلام کرد: امکان از سرگیری عرضه محصولات فولاد مبارکه، حتی با وجود آسیب‌دیدگی بخش‌های گسترده‌ای از خطوط تولید وجود دارد و بر اساس طرحی توان بازرگانی گروه برای تسریع در بازگشت تولید به کار گرفته می‌شود.

زرندی گفت: این شرکت با وجود قرار داشتن در دشوارترین شرایط عملیاتی، رویکرد مسئولانه خود را در قبال بازار فولاد کشور حفظ کرده و تمام ظرفیت‌های تولیدی و بازرگانی خود را برای کمک به تنظیم بازار به کار گرفته است.

وی با اشاره به از سرگیری ارسال محصولات افزود: از تاریخ ۱۴۰۵/۱/۲۷ حمل محصولات از انبارهای فولاد مبارکه به مقصد مشتریان آغاز شده است. این اقدام در حالی صورت می‌گیرد که واحدهای تولیدی شرکت متحمل آسیب شده‌اند، اما با برنامه‌ریزی شبانه‌روزی کارکنان، راهکارهایی پیش‌بینی شده است که در صورت تأمین پیش‌نیازها، بازار بسیار زودتر از انتظار با محصولات فولاد مبارکه تأمین خواهد شد و این مجموعه ذخایر استراتژیک خود را با هدف آرامش بیشتر در اختیار بازار قرار می‌دهد و در عین حال انتظار می‌رود شرکت‌هایی نیز که بعضاً دو تا سه ماه ذخیره محصول دارند موجودی خود را به بازار عرضه کنند.

زرندی ضمن اشاره به صادرات حدود ۱ میلیون تنی ورق گروه فولاد مبارکه اصفهان در سال گذشته به امکان کمک به تامین بازار با کاهش صادرات اشاره کرد و گفت: تمرکز شرکت بر بهره‌گیری از ظرفیت‌های تولید داخلی است و اگرچه تدابیر لازم برای واردات نیز در نظر گرفته شده است اما بر آورد ما این است که ظرفیت‌های داخلی قابل استفاده است و بازگشت بازار به روال عادی بدون نیاز به واردات نیز محقق می‌شود.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه اصفهان قیمت‌های فعلی ورق در بازار غیررسمی را «کاذب و غیرواقعی» توصیف کرد و گفت: در ماه‌های رکودی بهمن و اسفند سال گذشته، محصولات فولاد مبارکه بدون رقابت و با قیمت پایه عرضه شد. قیمت‌های امروز بازار غیررسمی هیچ تناسبی با نرخ خرید ورق از فولاد مبارکه ندارد.

وی همچنین از ارائه پیشنهاد جامع این شرکت به ستاد تنظیم بازار خبر داد و توضیح داد: در صورت فراهم‌شدن پیش‌نیازهای لازم، امکان از سرگیری عرضه محصولات فولاد مبارکه، حتی با وجود آسیب‌دیدگی بخش‌های گسترده‌ای از خطوط تولید وجود دارد، در این طرح، توان بازرگانی گروه برای تسریع در بازگشت تولید به کار گرفته می‌شود. مدیرعامل فولاد مبارکه در پایان، حفظ و بازگشت اشتغال در مجموعه و برای تمامی ذی‌نفعان را «اولویت ویژه» این گروه عنوان کرد.

۴۵ سال تجربه مدیریت فولاد مبارکه

دورمیز همدلی

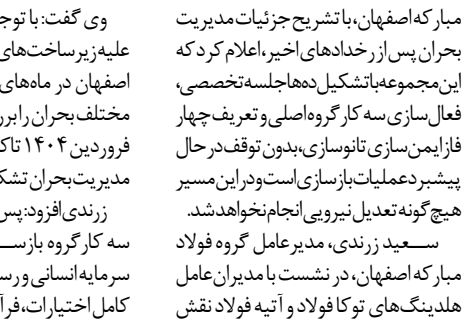
دومین نشست مدیران عامل ادوار فولاد مبارکه اصفهان، با حضور سعید زرندی مدیرعامل و محمدحسین مقیمی رئیس هیئت‌مدیره گروه فولاد مبارکه اصفهان برگزار شد.

در این دیدار صمیمانه که با حضور محمدحسن عرفانیان، احمد علی هراتی‌نیک، محمود اسلامیان، بهرام سبحانی، حمیدرضا عظیمیان و محمدیاسر طیب‌نیا برگزار شد، به ارائه گزارش از فرایند بازسازی و اخذ نظرات مدیران عامل پیشین و تبادل نظر پیرامون مسائل مختلف این مجموعه صنعتی با محوریت شرایط ناشی از حمله دشمن پرداخته شد.

گزارش

معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های فولاد مبارکه مطرح کرد؛

تدوین بودجه انقباضی برای عبور فولاد مبارکه از شرایط بحرانی



سجاد طهماسبی، معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های فولاد مبارکه اصفهان، با اشاره به آسیب‌دیدگی بخشی از واحدهای تولیدی و نیروگاهی این مجموعه در پی حملات اخیر، از تدوین برنامه چهار مرحله‌ای برای بازگشت به تولید خبر داد و تأکید کرد با وجود شرایط فعلی، هیچ‌گونه تعدیل نیروی انسانی در شرکت‌های زیرمجموعه صورت نخواهد گرفت.

سجاد طهماسبی، معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های فولاد مبارکه اصفهان امروز در نشست مدیرعامل گروه فولاد مبارکه با مدیران عامل هلدینگ‌های توکا فولاد و آتیه فولاد نقش جهان، ضمن ارائه گزارشی از وضعیت شرکت‌های متاثر از جنگ اخیر، اظهار کرد: در پی دو مرحله حمله، بخش‌هایی از واحدهای تولیدی و نیروگاهی فولاد مبارکه مورد اصابت قرار گرفته و دچار آسیب شده‌اند.

برنامه چهار مرحله‌ای برای بازگشت به تولید

طهماسبی در بخش دیگری از سخنان خود به راهبردهای مالی و منابع انسانی فولاد مبارکه اصفهان در شرایط کنونی پرداخت و تاکید کرد: با وجود توقف بخشی از تولید و نیاز به مدیریت هزینه‌ها، طبق دستور صریح مدیرعامل گروه، حفظ دارایی‌ها و نیروی انسانی در اولویت مطلق قرار دارد و هیچ‌گونه تعدیل نیرویی در شرکت‌های زیرمجموعه صورت نخواهد گرفت.

وی افزود: بر همین اساس، بودجه سالیانه شرکت‌ها که بخش اعظم آن در اسفندماه با رویکرد انقباضی بسته شده بود، مجدداً بازنگری و به‌روزرسانی شده است تا هزینه‌های مرتبط با نیروی انسانی به خوبی تامین شود.

هم‌افزایی شرکت‌های زیرمجموعه برای حمایت از شرکت مادر

طهماسبی همچنین به ماموریت جدید هلدینگ‌های زیرمجموعه اشاره کرد و گفت: شرکت‌های تابعه بر اساس میزان تاثیرپذیری از شرایط اخیر به سه دسته پایدار، متاثر و دارای چالش دسته‌بندی شده‌اند. در همین راستا، مدل یکپارچه‌ای برای تقسیم سود عملکرد سال ۱۴۰۴، بررسی طرح‌های توسعه‌ای و پیش‌بینی هزینه‌های سال آتی تدوین شده است تا این شرکت‌ها بتوانند بیشترین حمایت مالی و تجهیزاتی را از مجموعه فولاد مبارکه اصفهان داشته باشند.

وی با تاکید بر برگزاری جلسات مستمر ماهانه برای مدیریت یکپارچه منابع مالی و گردش مواد در بین شرکت‌ها، ابراز امیدواری کرد که فولاد مبارکه اصفهان با حمایت مدیران و کارکنان خود به زودی از این بحران عبور کرده و نقش استراتژیک خود را در اقتصاد کشور بازیابد.

گزارش

رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار:

راه‌اندازی صندوق کمک به بازسازی فولاد با مشارکت عموم مردم

حجت‌اله صیدی، رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار، در بازدید از خطوط آسیب‌دیده فولاد مبارکه گفت: سرعت آوار برداری، سامان‌دهی شرایط و تدوین برنامه دقیق بازسازی نشان می‌دهد این مجموعه با تکیه بر زیرساخت‌های قوی و نیروی انسانی متخصص، مسیر احیا را با شتاب طی می‌کند.

او تأکید کرد: بخشی از منابع موردنیاز از طریق ابزارهای بازار سرمایه و صندوق مشارکت مردمی تأمین خواهد شد و در این روند هیچ برنامه‌ای برای تعدیل نیرو وجود ندارد.

حجت‌اله صیدی، رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار در حاشیه بازدید از خطوط آسیب دیده فولاد مبارکه در حملات اخیر با اشاره به شرایط اخیر و اقدامات انجام‌شده برای مدیریت وضعیت پیش آمده، اظهار کرد: در ابتدا لازم می‌دانم به همه مدیران و کارکنان فولاد مبارکه خداقوت بگویم. متأسفانه در فولاد مبارکه جنایتی توسط آمریکا و رژیم صهیونیستی انجام شده است، اما همان‌طور که تجربه نشان داده، توان و ظرفیت نیروی انسانی ایران بسیار بالاست و خوشبختانه زیرساخت‌های قوی در کشور وجود دارد.

وی با اشاره به روند اقدامات انجام‌شده پس از بروز خسارت‌ها افزود: یکی از نشانه‌های امیدبخش برای آینده این مجموعه، سرعت عمل در آوار برداری و ساماندهی شرایط در مدت کوتاه گذشته است. بخش قابل توجهی از کارها انجام شده و برنامه‌ای دقیق برای ادامه مسیر، بازسازی و نوسازی در نظر گرفته شده است.

رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار درباره تأمین منابع مالی برای بازسازی نیز گفت: طبیعتاً بازسازی و نوسازی نیازمند تأمین مالی است، بخشی از این منابع از طریق بازار سرمایه تأمین خواهد شد و بخشی نیز از محل منابع داخلی این مجموعه فراهم می‌شود. در این زمینه ابزارهای مختلفی از جمله افزایش سرمایه، انتشار اوراق مرابحه و اوراق تأمین مالی برای اجرای پروژه‌های بازسازی در نظر گرفته شده است.

صیدی همچنین از برنامه راه‌اندازی صندوقی برای مشارکت عمومی در بازسازی فولادی‌ها خبر داد و افزود: تصمیم گرفته شده صندوقی برای بازسازی فولاد با مشارکت عموم مردم ایجاد شود تا مردم نیز در این مسیر همراهی کنند. امیدواریم با این اقدامات، فولاد مبارکه در آینده به مجموعه‌ای قوی‌تر و بهتر از گذشته تبدیل شود.

وی با تأکید بر حفظ نیروی انسانی در این مجموعه تصریح کرد: مدیران فولاد مبارکه تصمیم گرفته‌اند برنامه‌های بازسازی را با یک زمان‌بندی منسجم پیش ببرند و در این مسیر هیچ برنامه‌ای برای تعدیل نیرو وجود ندارد. بنابراین وظیفه همه ماست که کمک کنیم این اهداف هرچه سریع‌تر محقق شود.

گزارش

روسیه از ارزش‌افزوده گذشت تا زنجیره فولاد را زنده نگه دارد؛

دگردیسی فولاد روسیه در عصر تحریم

در میانه فشار تحریم‌ها و رکود ساخت‌وساز، صنعت فولاد روسیه با واقعیتی سخت روبه‌رو شد: بازار داخلی دیگر توان جذب تولید را نداشت. افت تقاضا و کاهش مصرف ورق، تولید را به سمت مرزهای مازاد سوق داد؛ جایی که بقای کارخانه‌ها دیگر به بازار داخل گره نخورده بود. در پاسخ، مسکو یک چرخش استراتژیک انجام داد: صادرات به شریان اصلی حیات تبدیل شد. نتیجه این تغییر مسیر در سال ۲۰۲۵ آشکار شد؛ جهشی ۲۰ درصدی در صادرات فولاد که ۷۴.۷ میلیارد دلار ارزآوری برای اقتصاد روسیه به همراه آورد.

اقتصاد در شرایط تحریم، بیش از هر زمان دیگری به انعطاف‌پذیری نیاز دارد. صنعت فولاد روسیه در سال‌های اخیر با یک واقعیت سرسخت روبرو شد: افت تقاضای داخلی و کاهش ساخت‌وساز. تولید فولاد خام این کشور پس از کاهش ۷ درصدی در سال ۲۰۲۴، در سال ۲۰۲۵ نیز افت ملایم ۴.۵ درصدی را تجربه کرد و به ۶۷.۸ میلیون تن رسید. مصرف محصولات تخت (ورق) در داخل نیز بار کودی ۱۴ درصدی مواجه شد. در این فضای منقبض، صادرات دیگر یک انتخاب برای سودآوری نبود، بلکه به تنها شریان حیاتی برای بقای ظرفیت‌های تولیدی تبدیل شد. ماشین صنعتی روسیه در سال ۲۰۲۵، با تغییر مدل کسب‌وکار خود، یک جهش ۲۰ درصدی در صادرات ثبت کرد و درآمدی ۷۴.۷ میلیارد دلاری برای اقتصاد این کشور به ارمغان آورد.

دگردیسی شریان‌های تجارت

برای زنده ماندن در این کارزار، روسیه یک تصمیم واقع‌بینانه گرفت: چشم‌پوشی از صادرات محصولات با ارزش افزوده بالا و تبدیل شدن به منبع اصلی تامین مواد اولیه و محصولات نیمه‌نهایی (مانند اسلب، بیلت و چدن) در جهان.

نقشه لجستیک روسیه نیز کاملاً بازطراحی شده است. در حالی که صادرات از بنادر خاور دور با افت ۱۴.۸ درصدی نشان از کمرنگ شدن حضور روس‌ها در بازار آسیا-پاسیفیک (نظیر کره جنوبی و چین) دارد، مسیرهای جایگزین با قدرت فعال شده‌اند. صادرات ریلی ۱۱.۱ درصد رشد کرد و بنادر جنوبی و شمال غربی به ترتیب رشدهای ۱۳ و ۱۵ درصدی را ثبت کردند.

ترکیه و خاورمیانه مقصد این محموله‌هاست. ترکیه با جذب ۲.۱ میلیون تن اسلب، اکنون ۵۲ درصد از نیاز خود را از روسیه تامین می‌کند. در شمال آفریقا، مصر با واردات ۹۶۷ میلیون دلاری فولاد (که بخش اعظم آن اسلب است) به شریکی کلیدی تبدیل شده است. جالب‌ترین بخش داستان در قلب اروپاست؛ جایی که نوردکاران کشورهایی مثل بلژیک، ایتالیا و جمهوری چک برای جلوگیری از توقف کارخانه‌هایشان، همچنان به اسلب روسیه وابسته‌اند و اتحادیه اروپا برای خرید این محصول تا سپتامبر ۲۰۲۸ سهمیه‌های معافیتی ویژه‌ای (از ۳.۱۸ میلیون تن در سال جاری با شیب کاهشی) در نظر گرفته است.

مهندسی تعرفه‌ها

روسیه برای مدیریت بازار خود در برابر سقوط ارزش روبل، یکی از منعطف‌ترین مکانیسم‌های اقتصادی را پیاده کرد: عوارض صادراتی شناور.

با ارزان شدن روبل، صادرات فولاد به قدری سودآور شده بود که خطر خالی شدن بازار داخل و تورم شدید حس می‌شد. دولت برای مهار این وضعیت، عوارض متغیر بر اساس نرخ برابری روبل و دلار طراحی کرد:

انعطاف‌پذیری استراتژیک

سیستم عوارض شناور در ابتدا موفق شد تورم داخلی را مهار کند، اما ترکیب این عوارض با هزینه‌های سرسام‌آور دور زدن تحریم‌ها و تخفیف‌های اجباری به مشتریان خارجی، حاشیه سود فولادسازان روس را در خطر قرار داد. در اینجا بود که سیاست‌گذار روس با درک سریع شرایط، در اواخر ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ بخش زیادی از این عوارض را لغو کرد؛ اقدامی سازنده که همان موتور محرک جهش ۲۰ درصدی صادرات در سال ۲۰۲۵ شد.

علاوه بر این، برای کوره‌های قوس الکتریکی (EAF) نیز یک سیستم هوشمند «مالیات غیرمستقیم» طراحی شده که تنها زمانی فعال می‌شود که حاشیه سود صادرات نسبت به قیمت قراضه داخلی از حد مشخصی (۱۲۵۰۰ روبل) فراتر رود.

صنعت فولاد روسیه نشان داده است که با پذیرش واقعیت‌های جدید بازار، چشم‌پوشی از سودهای رویایی گذشته و استفاده از ابزارهای شناور و منعطف، می‌تواند حتی در سخت‌ترین طوفان‌های اقتصادی نیز مسیر خود را به سوی بازارهای جهانی باز نگه دارد.

چطور ورق ۶۰ هزار تومانی ناگهان ۱۲۰ هزار می‌شود؟

جنگ تحمیلی و حمله دشمن امریکایی-صهیونی به خطوط تولید فولاد مبارکه به بهانه‌ای شد تا برخی سوداگران با ایجاد فضای التهاب، قیمت‌های غیرواقعی برای ورق اعلام کنند. امروز پرسش اصلی این است که چگونه ورق گرم تحویلی فولاد مبارکه با قیمت حدود ۶۰ هزار تومان، در بازار آزاد به بیش از ۱۲۰ هزار تومان می‌رسد و این اختلاف نجومی عملاً به جیب دلالان سرازیر می‌شود.

تفاوت ۱۰۰ درصدی قیمت ورق گرم میان بورس کالا و بازار آزاد از ابتدای سال جاری تبعات سنگینی برای صنعت فولاد ایجاد کرده است. نظارت دقیق بر موجودی انبارها و شفافیت در قیمت‌گذاری واحدهای پایین‌دست می‌تواند نقش مهمی در کنترل این شکاف و جلوگیری از توزیع رانت گسترده داشته باشد.

در شرایطی که قیمت ورق گرم فولاد مبارکه از مسیر شفاف بورس کالا تعیین می‌شود، همین محصول در بازار آزاد بدون سازوکار روشن قیمت‌گذاری معامله می‌شود. نبود سامانه‌های نظارتی و شفافیت در طول زنجیره توزیع، باعث شده اختلاف قابل توجهی میان قیمت «بورس» و «بازار آزاد» شکل بگیرد؛ اختلافی که نهایتاً فشار قیمتی را به مصرف‌کنندگان نهایی منتقل می‌کند و موج گرانی در صنایع پایین‌دست به راه می‌اندازد.

بر اساس عرضه‌های اخیر، قیمت ورق گرم فولاد مبارکه در اسفند سال گذشته و فروردین امسال با احتساب ۱۰ درصد مالیات بر ارزش افزوده حدود ۶۴،۵۰۰ تومان به ازای هر کیلوگرم بوده است؛ اما همین محصول در بازار آزاد با قیمت ۱۲۰ تا ۱۳۰ هزار تومان به ازای هر کیلوگرم (با احتساب مالیات) به فروش می‌رسد، یعنی اختلافی نزدیک به ۶۰ هزار تومان برای هر کیلوگرم. این فاصله غیرمنطقی نشان می‌دهد سامان‌دهی بازار ورق به ضرورتی فوری برای صنعت و اقتصاد تبدیل شده است.

اخبار فولاد

چرا بومی‌سازی فناوری تنها راه پایداری صنعت فولاد است؟

کالبدشکافی یک گذار استراتژیک

وقتی تکانه‌های ویرانگر و حملات هدفمند به زیرساخت‌های صنعتی آغاز می‌شود، عیار واقعی استقلال تکنولوژیک به دست می‌آید. حمله اخیر به فولاد مبارکه ثابت کرد که ماشین‌آلات و سخت‌افزارها شاید آسیب‌پذیر باشند، اما شبکه‌ای درهم‌تنیده از دانش بومی که با سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک و هدفمند شکل گرفته، ضدگلوله است و می‌تواند شریان‌های تولید را با سرعتی بی‌سابقه احیا کند.

پایگاه تحلیلی خبری ایراسین، در معادلات پیچیده اقتصاد سیاسی امروز، تولید میلیون‌ها تن فولاد بدون مالکیت بر فناوری‌های بنیادین، به معنای ساختن عمارتی باشکوه بر روی گسل‌های ژئوپلیتیک است. صنعت فولاد جهان در حال تجربه یک پوست‌اندازی تاریخی به سمت اقتصاد چرخشی، تحول دیجیتال و تولید محصولات با ارزش افزوده بالا است. در ایران اما، این صنعت علاوه بر تحولات جهانی، با چالش‌های ساختاری نظیر ناترازی انرژی و تحریم‌های فلج‌کننده نیز دست‌وپنجه نرم می‌کند.

در چنین فضایی، بومی‌سازی دیگر یک شعار تدافعی برای دور زدن محدودیت‌ها نیست؛ بلکه یک دکترین تهاجمی برای تسخیر بازارهای آینده و گذار از مصرف‌کننده فناوری به تولیدکننده دانش‌بنیان است. گروه فولاد مبارکه با درک این ضرورت، معماری جدیدی در زنجیره تأمین خود خلق کرده است که اکنون کارکرد نجات‌بخش خود را نشان می‌دهد.

تغییر وزن اقتصاد صنعتی

برای درک عمق این تحول، باید به تغییر بنیادین در سبد تأمین منابع این مجتمع نگریست. فولاد مبارکه در یک چرخش استراتژیک، سلطه واردات بر بودجه خریدهای خود را به حداقل رسانده و بخش عمده و غالب این منابع را به سمت تأمین‌کنندگان داخلی هدایت کرده است. این تغییر رویکرد، صرفاً یک جابه‌جایی مالی نیست، بلکه نشان‌دهنده تغییر نقش این مجتمع از یک خریدار سنتی به یک «شتاب‌دهنده تقاضامحور» است.

تزریق نقدینگی هدفمند و سفارش‌های قطعی به شبکه وسیعی از شرکت‌های دانش‌بنیان، باعث شده تا سهم ساخت داخل در تأمین قطعات، تجهیزات و مواد مصرفی استراتژیک با یک شیب صعودی معنادار به نقطه تسلط کامل برسد. ثمره اقتصادی این رویکرد شبکه‌ای، جلوگیری از خروج بخش عظیمی از منابع ارزی کشور و هدایت آن به سمت زایش تکنولوژی در داخل مرزها بوده است.

ابزارهای حکمرانی نوین و خلق کتابچه دانش فنی

مدیریت چنین شبکه عظیمی از سازندگان داخلی، نیازمند ابزارهای نوین حکمرانی است. فولاد مبارکه با استقرار سامانه‌های جامع و هوشمند بر بستر سیستم‌های اطلاعاتی یکپارچه، فرآیند شناسایی، ارزیابی و همکاری با سازندگان را کاملاً دیجیتال و شفاف کرده است. در کنار این پلتفرم‌ها، تأسیس صندوق‌های پژوهش و فناوری و سرمایه‌گذاری خطرپذیر شرکتی، به‌عنوان بازوی مالی قدرتمندی وارد عمل شده تا ریسک توسعه فناوری را برای استارتاپ‌ها و شرکت‌های نوآور کاهش دهد.

خروجی این پلتفرم‌ها و چترهای حمایتی، از مرز مهندسی معکوس و ساخت یک قطعه فیزیکی عبور کرده است. امروز در پس هر پروژه ساخت داخل، تدوین یک «کتابچه جامع از دانش فنی» نهفته است. این مستندات مهندسی و طراحی، دانش را برای همیشه در کشور رسوب می‌دهند و تکرارپذیری ساخت پیچیده‌ترین قطعات و ماشین‌آلات را برای سایر صنایع نیز تضمین می‌کنند.

وقتی اکوسیستم نوآوری به تیم واکنش سریع تبدیل می‌شود

تحلیل‌گران صنعتی همواره می‌گویند عیار واقعی یک استراتژی توسعه، نه در روزهای آرام رکوردشکنی تولید، بلکه در کوره بحران‌ها سنجیده می‌شود. حمله تجاوزکارانه آمریکایی-صهیونیستی اخیر به بخشی از زیرساخت‌های فولاد مبارکه و ایجاد اختلال موقت در خطوط تولید، دقیقاً همان آزمون استرسی بود که تاب‌آوری این غول صنعتی را به چالش کشید.

اما درست در همین نقطه، ارزش استراتژیک آن اکوسیستم بومی و شبکه‌ی درهم‌تنیده‌ی تأمین‌کنندگان داخلی نمایان شد. سرمایه‌گذاری هوشمندانه فولاد مبارکه بر سازندگان داخلی در سال‌های گذشته، اکنون به ایمن‌سازی این شرکت در برابر فشارهای مضاعف انجامیده است. واقعیت اقتصاد مهندسی این است که سخت‌افزارها آسیب‌پذیرند، اما شبکه‌ای از شرکت‌های دانش‌بنیان که به بلوغ ساخت تجهیزات پیچیده رسیده‌اند، بمباران شدنی نیست.

امروز، برای بازسازی و جایگزینی بخش‌های آسیب‌دیده، مدیریت فولاد مبارکه در صف‌های طولانی گشایش اعتبارات اسنادی (LC) یا راهروهای تاریک دور زدن تحریم‌ها برای واردات تجهیزات معطل نمی‌ماند. همان شرکت‌های داخلی که پیش‌تر با حمایت صندوق‌های نوآوری و ضمانت‌های خرید بلندمدت توانمند شده بودند، می‌توانند نقش «نیروهای واکنش سریع» را ایفا کنند.

بلوغی فراتر از مرزهای یک بنگاه

فرآیند بازسازی در فولاد مبارکه ثابت می‌کند که بومی‌سازی دیگر پروسه ساده ساخت یک قطعه فلزی نیست؛ بلکه طراحی یک معماری شبکه‌ای است. این شبکه درهم‌تنیده از توانمندسازی مالی، اشتراک دانش و پلتفرم‌های دیجیتال، این شرکت را به لنگرگاه ثبات صنعتی کشور ارتقا داده است. تجربه بحران اخیر به روشنی نشان داد که در دنیای پرتلاطم کنونی، امنیت تولید و قدرت بازدارندگی صنعتی، در گرو خرید تجهیزات نیست، بلکه از آن کسانی است که مالک و معمار فناوری باشند. فولاد مبارکه با تکیه بر دژ تسخیرناپذیر دانش بومی خود، نشان می‌دهد که چگونه می‌توان از دل آتش، قوی‌تر، خودکفاتر و مستقل‌تر بیرون آمد.