مدیرعامل فولاد مبارکه:

خدمت به توسعه صنعتی کشور و مردم منطقه را رسالت خود می‌دانیم

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، در جمع مردم شهرستان مبارکه با اشاره به خسارات وارد شده به این مجتمع در پی حملات اخیر، از آغاز روند بازسازی و تداوم حمایت‌های این مجموعه از توسعه شهرستان خبر داد و تأکید کرد: با تکیه بر توان متخصصان داخلی، فولاد مبارکه بازسازی خواهد شد و قوی‌تر از گذشته فعالیتِ خود را ادامه خواهد داد.

سعید زرندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، شامگاه شنبه ۱۲ اردیبهشت‌ماه با حضور در اجتماع مردم شهرستان مبارکه با اشاره به اهمیت توسعه صنعتی کشور گفت: یکی از دغدغه‌های همیشگی قدرت‌های خارجی این بوده که کشورهایی مانند ایران به فناوری و صنعت پیشرفته دست پیدا نکنند. این مسئله فقط مربوط به امروز نیست و در طول تاریخ نیز وجود داشته است

وی با اشاره به تاریخچه شکل‌گیری فولاد مبارکه افزود: در سال‌های گذشته حتی برخی کشورهای اروپایی معتقد بودند ایران نیازی به احداث کارخانه فولاد ندارد و پیشنهاد می‌دادند ایران به‌جای تولید محصولات فولادی، سهام‌دار شرکت‌های خارجی شود یا فولاد مورد نیاز خود را از آن‌ها تأمین کند. با این حال، اراده ملی باعث شد این مجموعه صنعتی در دوران جنگ تحمیلی ۸ساله شکل بگیرد و به تدریج در اقصی نقاط کشورمان گسترش پیدا کند.

زرندی تأکید کرد: احداث فولاد مبارکه در دوران جنگ تحمیلی و با نگاه به پیشرفت آینده کشور انجام شد؛ نگاهی که بر اساس آن باید برای دوران پس از جنگ و توسعه صنعتی کشور آماده می‌شدیم

مدیرعامل فولاد مبارکه همچنین به حملات اخیر به این مجتمع اشاره و تصریح کرد: در دو مقطع هفتم و یازدهم فروردین، بیش از دهها موشک و بمب به این مجموعه شلیک شد که خساراتی مهم را وارد کرد. با این حال، به دلیل برنامه‌ریزی‌های قبلی و مدیریت بحران که چندین ماه در این مجموعه دنبال شده بود، تلاش شد این شرایط با کمترین آسیب برای کارکنان و مردم منطقه مدیریت شود.

وی با اشاره به شهادت یکی از کارکنان این مجموعه افزود: در این حادثه همکار عزیزمان شهید عباس بهرامی کرکوندی به شهادت رسید که یاد و نام این شهید عرصه صنعت و خودکفایی را گرامی می‌داریم.

زرندی ادامه داد: بلافاصله پس از وقوع حادثه، برنامه‌ریزی برای بازیابی و بازسازی مجموعه آغاز شد. اگرچه خسارات وارد شده گسترده بود، اما با تلاش کارکنان، روند مدیریت و بازسازی با سرعت آغاز شد.

مدیرعامل فولاد مبارکه همچنین درباره وضعیت کارکنان گفت: در مدت حدود دو ماه توقف فعالیت‌ها تلاش شد خللی در وضعیت معیشتی کارکنان ایجاد نشود و می‌توان گفت بیش از ۹۸ درصد افرادی که با فولاد مبارکه همکاری دارند، حقوق و بخش عمده مزایای خود را دریافت کرده‌اند.

وی از برنامه‌های آینده این مجموعه صنعتی نیز خبر داد و گفت: با حضور معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهور، ایجاد یک مرکز علم و فناوری در جوار فولاد مبارکه در دستور کار قرار گرفته است. این مرکز با هدف شکل‌گیری پارک فناوری فولاد راه‌اندازی خواهد شد و می‌تواند به توسعه فناوری‌های نوین در صنعت فولاد کشور کمک کند.

زرندی در ادامه به اقدامات زیست‌محیطی این مجموعه اشاره و خاطرنشان کرد: یکی از پروژه‌های مهم، انتقال آب از دریا بوده است.

وی همچنین در ادامه به دستاوردهای این مجموعه در حوزه مصرف بهینه آب و جوایز بین‌المللی کسب شده در حوزه محیط زیست اشاره کرد و گفت: فولاد مبارکه در این عرصه‌ها همواره مسئولانه عمل کرده و به همین دلیل است که در برخی از این عرصه‌ها مانند مصرف آب رتبه‌های جهانی به دست آورده‌ایم.

وی همچنین از ادامه حمایت‌های اجتماعی فولاد مبارکه در شهرستان خبر داد و افزود: کمک به تجهیز بیمارستان محمد رسول‌الله، خرید تجهیزات مورد نیاز و اجرای برخی پروژه‌های عمرانی در شهرستان از جمله برنامه‌هایی است که پیگیری خواهد شد. مدیرعامل گروه فولاد مبارکه ابراز امیدواری کرد: با تکیه بر توان متخصصان و دانشمندان ایرانی، این مجموعه صنعتی قوی‌تر از گذشته بازسازی شده و همچنان در خدمت توسعه صنعتی کشور و مردم منطقه باشد.

گزارش

معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه:

اولویت فولاد مبارکه، ایجاد آرامش در بازار فولاد است

سجاد طهماسبی، معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه، با تأکید بر لزوم حفظ ثبات بازار گفت: اولویت اصلی فولاد مبارکه در مقطع کنونی، تأمین آرامش بازار و حمایت از مصرف‌کننده واقعی است.

به گزارش ایلنا به نقل از روابط عمومی فولاد مبارکه، نشست مدیران عامل مراکز خدماتی هلدینگ فولاد متیل با حضور معاونان و مدیران ارشد گروه فولاد مبارکه، هلدینگ آتیه‌فولاد و فولاد متیل، به‌صورت حضوری و آنلاین در ساختمان مرکزی گروه فولاد مبارکه برگزار شد.

معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه، در این نشست، با تشریح عملکرد موفق سال گذشته گروه فولاد مبارکه گفت: این شرکت با اتکا به تلاش جمعی کارکنان در تمامی بخش‌ها، توانست دستاوردهای قابل توجهی در حوزه تولید، فروش و توسعه بازار به ثبت برساند و جایگاه خود را در عرصه ملی و بین‌المللی ارتقا دهد.

وی افزود: در کنار این موفقیت‌ها، فولاد مبارکه در زمینه‌های مدیریتی، زیست‌محیطی، تعالی سازمانی و ارزآوری نیز نتایج درخشانی کسب کرده و افتخارات متعددی را در سطح کشور و جهان به دست آورده است.

معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه با اشاره به شرایط بازار داخلی تأکید کرد: با وجود کاهش نسبی عرضه نسبت به سال گذشته، تأمین نیاز صنایع داخلی در اولویت گروه قرار دارد و نباید اجازه داد فضای واسطه‌گری و دلالی در بازار شکل گیرد.

او همچنین خاطرنشان کرد: بیش از هزار واحد تولیدی در کشور از محصولات فولاد مبارکه استفاده می‌کنند و مسئولیت ما در قبال این زنجیره بزرگ، جلوگیری از سوءاستفاده‌های احتمالی است. تلاش کارکنان ما، به‌ویژه در شرایط سخت و حتی در زمان بروز حملات، نباید قربانی منافع کوتاه‌مدت برخی افراد شود.

طهماسبی با تأکید بر ضرورت هم‌افزایی در زنجیره فولاد اظهار داشت: از معدن تا محصول نهایی، فولاد مبارکه یک زنجیره واحد است و هرگونه اختلال در این مسیر بر کل سیستم اثر می‌گذارد. مراکز خدماتی که نبض خرده‌فروشی بازار را در اختیار دارند، باید با حفظ آرامش بازار و اطمینان‌بخشی به مصرف‌کنندگان واقعی از ایجاد التهاب جلوگیری کنند. وی افزود: رسالت امروز ما فراتر از اهداف تجاری، یک مسئولیت ملی در راستای ثبات بازار و حفظ اعتماد عمومی است.

معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه همچنین با اشاره به تغییرات مدیریتی در هلدینگ فولاد متیل گفت: انتظار می‌رود مدیریت جدید با تقویت هماهنگی‌ها و توسعه فعالیت‌ها، موجب ارتقای هرچه بیشتر عملکرد این مجموعه شود. او در بخش دیگری از سخنان خود، نقش هلدینگ آتیه‌فولاد را در زنجیره فولاد کشور «کلیدی و راهبردی» توصیف کرد و افزود: هماهنگی میان اجزای مختلف گروه فولاد مبارکه و تداوم سیاست‌های مبتنی بر آرامش بازار، می‌تواند زمینه‌ساز پایداری و توسعه پایدار صنعت فولاد کشور باشد.

اولویت مراکز خدماتی فولاد مبارکه حقوق مصرف‌کنندگان نهایی باشد

نشست مدیران عامل مراکز خدماتی هلدینگ فولاد متیل با حضور سجاد طهماسبی معاون سرمایه گذاری و راهبری شرکت‌های فولاد مبارکه، رضا حیدری معاون فروش و بازاریابی گروه فولاد مبارکه به همراه مهدی کویتی مدیر عامل گروه سرمایه گذاری آتیه فولاد، حسین پورمقدم مدیر عامل هلدینگ فولاد متیل و مدیران عامل مراکز خدماتی زیر مجموعه این هلدینگ دوشنبه ۷ اردیبهشت ماه در ساختمان مرکزی گروه فولاد مبارکه به صورت حضوری و برخط برگزار شد.

به گزارش ایلنا به نقل از روابط عمومی فولاد مبارکه، در این نشست رضا حیدری، معاون فروش گروه فولاد مبارکه، در سخنانی با اشاره به یاد و خاطره امام شهدا و شهدای جنگ رمضان، به‌ویژه شهید فولاد مبارکه، شهید عباس بهرامی، از تلاش‌ها و همراهی مدیران و کارکنان مجموعه فولاد مبارکه و شرکت فولاد متیل قدردانی کرد.

وی در ادامه افزود: سال گذشته با وجود شرایط دشوار اقتصادی، رکود سنگین، التهابات ناشی از جنگ و افزایش نرخ ارز، مجموعه فولاد مبارکه توانست با همت، سعی و کوشش خانواده بزرگ فولاد مبارکه عملکرد موفقی را ثبت کند که متأسفانه به دلیل شرایط جنگی، فرصتی برای بیان این دستاوردها فراهم نشد.

حیدری فولاد متیل را یک شرکت مأموریت‌محور خواند و تأکید کرد: فولاد متیل بایستی چارچوب‌های شرکت داری را نیز رعایت کند. مأموریت اصلی این شرکت تقویت شبکه خرده‌فروشی فولاد مبارکه است که در سال‌های اخیر مورد توجه ویژه مدیریت گروه فولاد مبارکه قرار گرفته است. وی افزود: اصلاح ساختار، ارتقای نظارت و یکپارچه‌سازی مراکز خدماتی از اقدامات مهم اخیر بوده و این موضوع موجب افزایش کنترل و بهره‌وری شده است و همچنین گزارش‌های دستگاه‌های نظارتی در سال‌های گذشته نشان داده که در حوزه مراکز خدماتی، نظام کنترلی یکی از نقاط قوت بوده است.

معاون فروش فولاد مبارکه با اشاره به سیاست‌های قیمت‌گذاری گفت: بهترین و قابل اتکاترین روش، استفاده از دستورالعمل سازمان حمایت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان است و باید قیمت‌گذاری‌ها بر اساس همین چارچوب انجام شود.

او در بخش دیگری از سخنان خود نسبت به برخی تخلفات احتمالی هشدار داد و گفت: خروج و انبارش محصولات در خارج از شبکه رسمی قابل قبول نیست و باید از هرگونه انحراف در مسیر توزیع جلوگیری شود، چرا که می‌تواند به اعتبار برند فولاد مبارکه آسیب وارد کند.

وی تأکید کرد: سیاست شرکت در تحویل محصولات بر اساس ضوابط مشخص و یکسان برای همه مشتریان است و هیچ‌گونه تبعیضی در این زمینه وجود ندارد.

معاون فروش فولاد مبارکه در پایان با اشاره به شرایط حساس کشور گفت: با وجود تهدیدها و شرایط جنگی، تصمیم مدیریت شرکت بر ادامه عرضه محصولات حاصل از فعالیت بازرگانی بوده است تا زنجیره تأمین صنایع دچار اختلال نشود. وی افزود: عرضه انجام شده در بورس کالا نیز با هدف کشف قیمت واقعی و کاهش التهابات بازار صورت گرفته است.

حیدری در پایان از تلاش‌های ارزشمند محمد تاج‌میر ریاحی مدیرعامل سابق فولاد متیل تشکر کرد و گفت: خیر مقدم می‌گویم به مدیرعامل جدید فولاد متیل، پورمقدم از افراد باتجربه در حوزه فولاد کشور است و امیدوارم در این دوره مدیریت مثل قبل موفق باشند؛ فولاد مبارکه و شرکت‌های تابعه با همدلی و تلاش جمعی توانسته‌اند از شرایط سخت عبور کنند و مسیر توسعه را ادامه دهند.

گزارش

مُهر فولاد سنگان پای جاده خواف - تربت حیدریه

منطقه صنعتی سنگان و شهرستان خواف به واسطه وجود معادن سنگ آهن و حضور شرکتهای صنعتی و معدنی سهم مهمی در تولیدات معدنی و مواد اولیه تولید فولاد کشور دارد.

به گزارش ایلنا به نقل از روابط عمومی فولاد سنگان، یکی از مهمترین مؤلفه‌های توسعه در هر منطقه، برخورداری از زیرساختهای مناسب، به‌خصوص راه ارتباطی است. این مؤلفه علاوه بر تاثیر مستقیم بر رشد و توسعه صنعتی-اقتصادی، از شاخص های مهم در رفاه اجتماعی است. منطقه صنعتی سنگان و شهرستان خواف به واسطه وجود معادن سنگ آهن و حضور شرکتهای صنعتی و معدنی سهم مهمی در تولیدات معدنی و مواد اولیه تولید فولاد کشور دارد.

در این میان شرکت فولاد سنگان به عنوان بزرگترین شرکت صنعتی و معدنی شرق کشور جایگاه ویژه‌ای در تولید پایدار و ارائه خدمات مسئولیت اجتماعی دارد به گونه‌ای که یکی از شرکت های پیشروی کشور در این امر به شمار می رود. در ادامه این مسیر، فولاد سنگان با علم به اهمیت راه ارتباطی در امر توسعه و رفاه شهروندان و در راستای برطرف نمودن یکی از مهمترین دغدغه های شهروندان، پروژه بزرگ ۴ بانده نمودن جاده سنگان به تربت حیدریه را شروع کرد.

به سرانجام رسیدن این طرح زیرساختی مهم که از سوی شهروندان به عنوان جاده امید از آن یاد می شود، به عنوان یکی از مهمترین طرح های مسئولیت اجتماعی و توسعه محور، مورد تاکید مدیریت فولاد سنگان بود.

برنامه ریزی های دقیق و فنی مهندسی توسط مهندسین جوان فولادسنگان، با حمایت کلیه ارکان این شرکت و نهادهای شهرستان، با وجود چالشها سرانجام تکمیل و به ثمر نشست.

فولاد سنگان که پیش از این در حوزه های مختلف بهداشت و درمان، ورزش، مدرسه سازی، عمرانی، اشتغالزایی، فرهنگی و مذهبی و... خدمات شایانی ارائه داده بود، بار دیگر ثابت نمود مسیر تولید و خدمت به شهروندان توامان است و این شرکت نمونه و الگو در کشور به شمار می رود.

برمدار تولید پایدار، فراتر از برنامه

گزارش عملکرد تولید گندله سنگ آهن در فروردین ماه ۱۴۰۵ شرکت صنایع معدنی فولادسنگان، نشان از تداوم روند تولید پایدار در این مجموعه بزرگ صنعتی دارد.

به گزارش ایلنا به نقل از خبرنگار روابط عمومی فولاد سنگان، کارکنان پرتوان گندله سازی فولادسنگان در نخستین ماه سال جاری باوجود ۱۰ ساعت قطعی گاز توانست برنامه تولید خود را به طور کامل محقق کند و حتی از آن فراتر رود.

میزان تولید گندله این کارخانه در فروردین ماه سال جاری ۴۵۴ هزار و ۵۴۵ تن اعلام شده که معادل ۱۰۱ درصد برنامه تولید ماهیانه است.

از سوی دیگر، در کارخانه کنسانتره سازی نیز با تولید ۳۲۴ هزار و ۳۵۰ تن محصول، ۹۳ درصد از برنامه پیش‌بینی‌شده خود یعنی ۳۵۰ هزار تن را به ثمر رسانده است.

بر اساس اعلام دفتر فنی کارخانه گندله سازی، تحقق برنامه تولید نشان‌دهنده پایداری تولید، همدلی کارکنان و بهره‌وری بالای فولاد سنگان است.

گفتنی است، این شرکت که بزرگ‌ترین تولیدکننده گندله و کنسانتره سنگ آهن شرق کشور به‌شمار می‌رود، ظرفیت سالانه ۵ میلیون تن گندله و ۵ میلیون تن کنسانتره را در اختیار دارد و با تکیه بر نیروی انسانی متخصص، نقش مهمی در زنجیره تأمین فولاد کشور ایفا می‌کند.

گزارش

پاسخی به پرسش مطرح این روزها؛

انتقال فولاد مبارکه؛ راه‌حل یا پاک‌کردن صورت مسئله؟

پس از حمله به فولاد مبارکه و آسیب‌دیدن بخش‌هایی از این مجتمع بزرگ صنعتی، بار دیگر بحث انتقال این کارخانه از اصفهان به سواحل جنوبی مطرح شده است. هرچند این پیشنهاد روی کاغذ با منطق دسترسی به منابع آبی، نزدیکی به بنادر و کاهش فشار بر فلات مرکزی هم‌خوانی دارد، اما در عمل با واقعیت‌های پیچیده‌تری مواجه است؛ از هزینه‌های سنگین جابه‌جایی یک ابرصنعت گرفته تا پیامدهای اجتماعی و زیرساختی آن. پرسش اصلی این است که آیا جابه‌جایی فولادمبارکه تصمیمی مبتنی بر کارشناسی است یا واکنشی شتاب‌زده به یک بحران؟

در ظاهر، استدلال موافقان انتقال به جنوب قابل فهم است. صنایع فولادی در جهان عموماً به منابع آب پایدار، زیرساخت بندری و مسیرهای صادراتی نزدیک‌اند. جنوب ایران نیز از این نظر مزیت مهمی دارد: دسترسی به آب دریا، امکان شیرین‌سازی آب، مجاورت با بنادر صادراتی و فاصله کمتر تا بازارهای برون‌مرزی. در شرایطی که بحران آب به یکی از چالش‌های ملی تبدیل شده، طبیعی است که برخی پیشنهاد کنند صنایع آب‌بر از دشت‌های مرکزی به سواحل منتقل شوند.

صورت مسئله واقعی

انتقال فولاد مبارکه مسئله‌ای نیست که بتوان نسخه ساده‌ای برایش پیچید. این مجتمع یک زیست‌بوم صنعتی و باهزاران نیروی انسانی مستقیم و غیرمستقیم، شبکه‌ای از پیمانکاران، تأمین‌کنندگان، حمل‌ونقل، خدمات مهندسی و صنایع پایین‌دستی را در پیرامون خود شکل داده است. به بیان دیگر، انتقال این واحد فقط جابه‌جایی چندسوله و خط تولید نیست، بلکه جابه‌جایی یک اکوسیستم اقتصادی و انسانی است. هر تصمیمی در این مقیاس باید بر اساس هزینه-فایده واقعی و امکان‌پذیری آن در میدان عمل گرفته شود.

تحلیل‌های اقتصادی چه می‌گویند؟

از منظر اقتصادی، نخستین سؤال این است که هزینه انتقال چقدر خواهد بود؟ ساخت یک کارخانه فولاد جدید در سواحل جنوبی، با همه زیرساخت‌های جانبی آن، میلیاردها دلار سرمایه می‌طلبد. این هزینه فقط به تجهیزات اصلی محدود نمی‌شود. باید بندر، انبار، مسیر ریلی، شبکه برق پایدار، آب شیرین‌کن، خطوط انتقال، مسکن کارکنان، خدمات رفاهی و زیرساخت‌های لجستیکی نیز ایجاد شود. در مقابل، بخشی از سرمایه‌گذاری‌های موجود فولاد مبارکه در اصفهان عملاً بلااستفاده می‌شود یا باید با هزینه زیاد بازتعریف شود.

آب؛ مسئله اصلی

فولاد مبارکه در سال‌های اخیر مسیر مهمی را در کاهش وابستگی به منابع آب خام طی کرده

است. پروژه انتقال آب دریا به صنایع بزرگ اصفهان که فولاد مبارکه یکی از سرمایه‌گذاران آن بوده، از مهم‌ترین حرکت‌ها برای کاهش وابستگی به زاینده‌رود است. از سوی دیگر بخش قابل توجهی از آب صنعتی این مجموعه از پساب شهری تأمین می‌شود و پروژه‌هایی برای کاهش برداشت از منابع آب با استفاده از بازچرخانی اجرا شده است.

آیا سواحل جنوب بهشت سرمایه‌گذاری فولاد است؟

دسترسی به آب دریا و نزدیکی به بنادر صادراتی از مزایای مهم سواحل جنوب است، اما این منطقه با محدودیت‌هایی نیز روبه‌روست: گرمای شدید، رطوبت بالا، خوردگی تجهیزات، فشار بر محیط‌زیست ساحلی و کمبود برخی زیرساخت‌های شهری. فعالیت صنایع فولادی در این اقلیم‌ها نیازمند طراحی متفاوت، نگهداری دقیق‌تر و سرمایه‌گذاری بیشتر برای حفاظت از تجهیزات است؛ بنابراین آنچه روی کاغذ مزیت به نظر می‌رسد، در عمل با هزینه‌های پنهان همراه خواهد بود.

بودن یا نبودن؛ مسئله چیست؟

باید واقع‌بین بود: مسئله اصلی این است که کدام مدل توسعه در نهایت کم‌هزینه‌تر و پایدارتر است. در این چارچوب، انتقال کامل فولاد مبارکه به جنوب بیشتر شبیه یک راه‌حل نیندیشیده و ایدئال‌گرایانه است تا یک چاره‌جویی واقعی عقلانی. منطقی‌تر آن است که توسعه‌های جدید صنعت فولاد در سواحل کشور متمرکز شود، در حالی که واحد موجود در اصفهان با فناوری‌های نو، بهره‌وری بیشتر و کاهش مصرف آب به فعالیت خود ادامه دهد.

این رویکرد چند مزیت هم‌زمان دارد: سرمایه‌گذاری‌های موجود در اصفهان حفظ می‌شود، فشار آبی فلات مرکزی در بلندمدت کاهش می‌یابد، زنجیره اشتغال و دانش فنی باقی می‌ماند و توسعه ساحلی نیز به‌تدریج و متناسب با ظرفیت زیرساخت‌ها شکل می‌گیرد. در حقیقت، اگر قرار است فولاد ایران به سمت ساحل حرکت کند، این روند بهتر است در قالب توسعه مرحله‌ای و ایجاد واحدهای جدید دنبال شود، نه با کوچ‌دادن یک بنگاه عظیم موجود.

در نهایت، اگر هدف حل بحران آب، افزایش صادرات و حرکت به سمت اقتصاد دریامحور است، نباید ساده‌ترین پاسخ را با بهترین پاسخ اشتباه گرفت.

اخبار فولاد

فولاد مبارکه چگونه بحران را به فرصت بازطراحی هوشمند تبدیل می‌کند؟

از تله تعمیرات تا خلق مزیت رقابتی

در مواجهه با شوک‌های ناگهانی به زیرساخت‌های صنعتی، غریزه اولیه اغلب سازمان‌ها، بازگشت شتاب‌زده به «وضعیت پیشین» است. اما در منطق رقابتی رهبران بازار، توقف‌های اجباری صرفاً یک بحران عملیاتی نیستند، بلکه پنجره‌ای کمیاب برای بازآرایی زنجیره ارزش محسوب می‌شوند. کنار گذاشتن بروکراسی فرسایشی قراردادهای سنتی به نفع الگوی چابک «تحویل یکپارچه پروژه» (IPD) و بهره‌برداری از این زمان برای تعمیق بلوغ تکنولوژیک زیرساخت‌های احیای مستقیم (DRI) و کوره‌های قوس الکتریکی، دیگر یک عملیات ترمیمی ساده نیست؛ این یک مانور استراتژیک است. مانوری که تضمین می‌کند مجتمع فولادمبارکه پس از پایان فاز نوسازی، نه‌تنها خسارات را پشت سر گذاشته، بلکه با راندمانی به مراتب بالاتر در خط مقدم رقابت جهانی صنعت فولاد مستقر می‌شود.

به گزارش ایلنا به نقل از روابط عمومی فولاد مبارکه، بحران‌ها غالباً کاتالیزوری بی‌رحم، اما به شدت کارآمد برای تغییرات استراتژیک و بازآرایی زنجیره ارزش هستند. آسیب‌های وارده به زیرساخت‌های نیروگاهی و بخش‌هایی از واحدهای تولیدی شرکت فولاد مبارکه، فراتر از یک چالش عملیاتی محض، یک نقطه عطف برای بازنگری در مدل‌های اجرایی محسوب می‌شود. تصمیم مدیران ارشد برای تشکیل تیم‌های تخصصی موازی برای «بازیابی سریع تجهیزات قابل نجات» و «بازطراحی بنیادین واحدهای آسیب‌دیده»، نخستین گام در مسیر گذار از پارادایم‌های منسوخ مدیریت مگاپروژه‌های صنعتی سنگین، به سوی چابکی عملیاتی است.

تحویل یکپارچه پروژه (IPD) به مثابه کارایی عملیاتی

در محیط پرنوسان صنعت فولاد، زمان حیاتی‌ترین متغیر رقابتی است. مدل‌های سنتی ساخت‌وساز نظیر «طراحی-مناقصه-ساخت» به دلیل ماهیت خطی و بروکراسی‌های فرسایشی، زمان ورود به بازار را به شدت به تاخیر می‌اندازند. برای احیای سریع زیرساخت‌های آسیب‌دیده، شیفت استراتژیک به سوی مدل «ساخت‌وساز سریع‌المسیر» در چارچوب «تحویل یکپارچه پروژه» (IPD) یک ضرورت غیرقابل انکار است.

از تله تعمیرات تا خلق مزیت رقابتی

این الگو که در خط مقدم پروژه‌های رهبران جهانی صنعت به یک استاندارد تثبیت‌شده تبدیل شده است، بر هم‌افزایی بی‌وقفه ذی‌نفعان کلیدی (از مهندسان و تأمین‌کنندگان تا کارفرما) تکیه دارد. استقرار یک قرارداد چندجانبه، تسهیم شفاف ریسک و پاداش بر مبنای خروجی نهایی، و هدایت پروژه از طریق اتاق‌های فرمان مشترک، تضاد منافع را به اتحاد استراتژیک تبدیل می‌کند. تلفیق چارچوب IPD با متدولوژی‌های «ساخت‌وساز ناب»، نه تنها هزینه‌های سرمایه‌ای را بهینه‌سازی می‌کند، بلکه با هم‌پوشانی فازهای طراحی و اجرای فیزیکی، شتاب بازگشت ظرفیت تولید به مدار را به حداکثر رسانده و ریسک دعاوی حقوقی را خنثی می‌سازد.

استراتژی تمایز در دل بحران

در تقاطع تصمیم‌گیری برای تجهیزات آسیب‌دیده، شرکت‌ها همواره با یک دوراهی استراتژیک مواجه‌اند: بسنده کردن به تعمیر و بازگشت به وضعیت پیشین یا استفاده از توقف اجباری برای سرمایه‌گذاری در ارتقای تکنولوژیک. رویکرد نخست تنها حفظ وضع موجود است، در حالی که رویکرد دوم، فرصتی برای جایگاه‌یابی استراتژیک در بازارهای آینده است.

تجربه گروه مت‌اینوست (Metinvest) پس از نابودی مجتمع عظیم «آزوفستال» در اوکراین (۲۰۲۲)، یک مطالعه موردی کلاسیک از این چرخش استراتژیک در مقیاس جهانی است. آن‌ها به جای احیای کوره‌های بلند قدیمی و آلاینده، تخریب را به عنوان نقطه‌ای برای پرش تکنولوژیک در نظر گرفتند تا با عبور از تکنولوژی کوره بلند، به سمت کوره‌های قوس الکتریکی (EAF) مدرن و انرژی‌های پاک حرکت کنند.

با این حال، پیکربندی استراتژیک در مجتمعی نظیر فولاد مبارکه اساساً متفاوت است؛ چرا که این شرکت از ابتدا بر پایه تکنولوژی‌های پیشرفته‌تر «احیای مستقیم» (DRI) و ذوب در «کوره‌های قوس الکتریکی» (EAF) بنا شده و فاقد محدودیت‌های ساختاری و آلایندگی کوره‌های بلند و وابستگی به کک متالورژیکی است. بنابراین، پنجره گذار در اینجا نه تغییر ماهیت تکنولوژی، بلکه تعمیق بلوغ تکنولوژیک در زیرساخت‌های موجود است.

رهبران سازمان می‌توانند از این خاموشی موقت کوره‌ها و زیرساخت‌های مرتبط، برای پیاده‌سازی نسل جدید فناوری‌ها بهره ببرند. بازطراحی بخش‌های آسیب‌دیده می‌تواند با تمرکز بر تجهیز کوره‌های قوس به «سیستم‌های تزریق هوشمند»، بهینه‌سازی کنترل سرباره، و کاهش زمان تخلیه تا تخلیه برای ارتقای چشمگیر راندمان مصرف برق و الکترود انجام شود.

در بخش احیا نیز، این نوسازی فرصتی است تا ماژول‌های تولید آهن اسفنجی برای تطبیق‌پذیری با درصدهای بالاتر هیدروژن (به سوی DRI-H2) آماده شوند. این استراتژی تضمین می‌کند که مجتمع پس از پایان فاز بازسازی، نه‌تنها تولید خود را احیا کرده، بلکه در مسیر خلق ارزش و گذار به فولاد سبز، جایگاهی به مراتب مستحکم‌تر در زنجیره ارزش جهانی فولاد به دست آورده است.