

«سعید زرن‌دی» با اشاره به ۶راهبرد کلیدی برای تحول در گروه:

سودآوری آینده فولاد مبارکه در گرو بازنگری استراتژیک است



سعید زرن‌دی، مدیرعامل گروه فولاد مبار که در مجمع عمومی با تأکید بر اینکه بقا وسودآوری آینده مبار که در گرو بازنگری استراتژیک است، محورهای شش‌گانه توسعه این گروه صنعتی را تشریح کرد: ۱. توسعه سبد فولادهای ویژه و پیشرفته با تمرکز بر مناطق ساحلی؛ تمرکز بر تولید سبد محصولات ویژه و توسعه ظرفیت‌های جدید در مناطق ساحلی کشور، با هدف تسهیل دسترسی به بازارهای جهانی. ۲. تعالی عملیات و تولید سبز با توسعه ناواری و فناوری‌هوشمند؛ دستیابی به تعالی عملیاتی و گذار به صنعت سبز از مسیر ناواری، دیجیتال‌سازی و به‌کارگیری فناوری‌های هوشمند.

۳. توسعه دانش و فناوری‌فرآیندهای صنعت

فولاد؛ تلاش برای ارتقای دانش فنی و توسعه

تکنولوژی‌های کلیدی در فرآیندهای زنجیره

تولید فولاد.

۴. توسعه سرمایه‌گذاری‌های بین‌المللی، گسترش بازارهای صادراتی و ارتقای جایگاه جهانی

فولاد مبار که

۵. متنوع‌سازی و توسعه کسب و کارهای

جدید؛ متنوع‌سازی پرتفوی سرمایه‌گذاری و ورود

هوشمندانه به حوزه‌های نوین اقتصادی.

۶. ارتقای نظام حکمرانی، چابکی و هم‌افزایی در

گروه؛ تعالی نظام حکمرانی شرکتی، افزایش چابکی

سازمانی و هماهنگی بیشتر میان شرکت‌های

زیرمجموعه گروه.

فرمول بقای غول‌های صنعتی؛

ترکیب هلدینگ‌های چندرشته‌ای و فراملی

مدیرعامل گروه فولاد مبار که با تحلیل ساختار

مالی و عملیاتی برترین تولیدکنندگان فولاد جهان

اظهار داشت؛ مطالعات عمیق ما بر روی ۳۰ شرکت

اول فولادی دنیا نشان می‌دهد که تقریباً هیچ

ا برشرکتی در جهان بدون حضور فعال در خارج از

مرزهای جغرافیایی خود بزرگ و پایدار باقی‌نمانده

است. غول‌های صنعتی دنیا دو ویژگی کلیدی و

مشترک دارند؛ نخست آنکه چندرشته‌ای هستند

و پرتفوی خود را به یک حوزه محدود نکرده‌اند.

در میان آنها، تنها نیپون استیل و یواس استیل

ساختاری تکررشته‌ای را دنبال می‌کنند و مابقی

شرکت‌ها در حوزه‌های معدنی، فلزات غیر آهنی،

نفت، گاز و پتروشیمی ورود کرده و زنجیره خود را

توسعه داده‌اند. ویژگی دوم آنها، حضور در کشورهای

مختلف و چندملیتی بودن است.

آغاز سرمایه‌گذاری فرامرزی مبار که

در کشورهای عربی

زرن‌دی از گام عملیاتی این شرکت برای حضور

در هاب‌های صنعتی منطقه خبر داد و تصریح کرد:

ما برای آینده فولاد مبار که، مدل توسعه فرامرزی را

به‌عنوان یک استراتژی حیاتی برنامهریزی کرده‌ایم.

در همین راستا، در حال حاضر برنامهریزی‌مقدماتی

و مطالعاتی را جهت حضور و سرمایه‌گذاری در

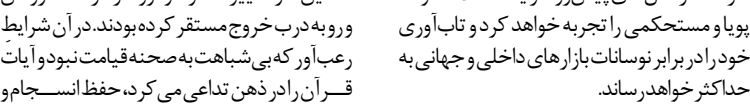
چند کشور عربی آغاز کرده‌ایم. استراتژی‌مادر

این پروژه، مدل استفاده هوشمندانه و بهینه از منابع

مالی و ظرفیت‌های خود آن کشورها برای توسعه

سرمایه‌گذاری و حضور فرامرزی گروه فولاد مبار که

است.



مهندسی ساختار چابک

برای مواجهه با تحولات پیش‌رو

وی با اشاره به طراحی ساختارهای نوین مدیریتی

در راستای افزایش انعطاف‌پذیری گروه گفت؛ بخش

دیگری از برنامه‌های ما، تمرکز بر چابک‌سازی گروه

و بازطراحی ساختار سازمانی است که جزئیات فنی

آن تدوین شده است. اعتقاد راسخ دارم با نقشه راه

جدیدی که برای فولاد مبار که ترسیم کرده‌ایم، این

شرکت در سال‌های پیش‌رو شرایط کاملاً متفاوت،

پویا و مستحکمی را تجربه خواهد کرد و تاباوری

خود را در برابر نوسانات بازارهای داخلی و جهانی به

حداکثر خواهد رساند.

آینده‌نگری و تشکیل شورای مدیریت

تاب‌آوری کسب‌وکار

سعید زرن‌دی با تأکید بر اهمیت آینده‌نگری

در مدیریت بحران اظهار کرد: اتفاقی که در جنگ

برای ما رخ داد و حملاتی که از سوی دشمن به

کارخانه شده، اگرچه چندان دور از انتظار نبود،

اما ابعاد آن قابل توجه بود. وی افزود: به برکت

برنامهریزی‌های پیشین و تشکیل شورای مدیریت

تاب‌آوری کسب‌وکار، ما در جلسات خود نقاط

ضعف را برای آینده‌نگری کردیم. همین

امر سبب شد تا اولین کمیته بحران ما، مدت‌ها قبل

از وقوع جنگ، در اردیبهشت ۱۴۰۴ و پیش از جنگ

۱۲ روزه با حضور تمامی معاونین تشکیل شود. در

آن زمان، با فرض اینکه هیچ اتفاقی نیفتاده است،

تدابیر لازم برای شرایط اضطراری را بررسی کردیم.

از جنگ ۱۲ روزه تا نبرد رمضان؛

استمرار در آمادگی

مدیرعامل فولاد مبار که با اشاره به ثمرات این

دوراندیشی گفت: اولین برکت این پیش‌بینی‌ها آن

نخست حفظ سرمایه انسانی و دوم جلوگیری از آشفتنگی بازار. وی درباره حفظ کارکنان گفت: حتی یک‌روز نباید پرداخت حقوق کارکنان متوقف می‌شد. به همین دلیل تصمیم گرفتیم در صورت نیاز از منابع مالی و تسهیلات استفاده کنیم تا امنیت شغلی و معیشتی کارکنان حفظ شود. خوشبختانه کارکنان نیز با حضور در کنار مجموعه، نقش مهمی در پیشبرد عملیات بازسازی ایفا کردند.

جلوگیری از التهاب بازار فولاد کشور

مدیرعامل گروه فولاد مبار که دومین دغدغه اصلی‌را کنترل بازار محصولات فولادی عنوان کرد و گفت: در روزهای نخست، قیمت ورق فولادی به‌صورت لحظه‌ای در حال افزایش بود و این موضوع نگرانی جدی برای صنایع پایین‌دستی و اقتصاد کشور ایجاد کرده بود. وی افزود: با حمایت معاون اول رئیس‌جمهور، وزیر صنعت، معدن و تجارت و دستگاه‌های مرتبط، تصمیم بر آن شد که به‌جای واردات، با بازگرداندن سریع خطوط تولید، بازار مدیریت شود و از افزایش قیمت‌ها جلوگیری گردد.

راه‌اندازی مجدد تولید

بابازطراحی زنجیره تأمین

زرن‌دی با اشاره به تصمیم دشوار بازگشایی کارخانه در شرایط جنگی اظهار کرد: تنها دو هفته پس از حملات، تصمیم گرفتیم خطوط سالم تولید را مجدداً فعال کنیم؛ تصمیمی که در آن شرایط، با وجود تهدیدهای امنیتی، بسیار دشوار اما ضروری بود. وی ادامه داد: برای تأمین مواد اولیه نیز زنجیره تولید کشور را بازطراحی کردیم؛ گندله از سنگان تأمین شد، آهن اسفنجی در واحدهای گل‌گهر، سیرجان و بافق تولید شد، سپس در خوزستان به شمش تبدیل و در نهایت برای تولید ورق به خطوط نورد گرم فولاد مبار که منتقل شد.

به گفته زرن‌دی، این اقدام موجب شد ضمن حفظ سهم بازار، جریان درآمدی شرکت نیز تا حد قابل قبولی حفظ شود و فولاد مبار که بتواند بدون اتکا به منابع مالی دولتی، هزینه‌های بازسازی را مدیریت کند.



مدیرعامل گروه فولاد مبار که با اشاره به مدیریت هزینه‌ها گفت: در حالی که برآوردهای اولیه از هزینه‌های بسیار سنگین حکایت داشت، با برنامه‌ریزی دقیق، استفاده از توان داخلی و اجرای راهکارهای مهندسی، هزینه مورد نیاز برای بازسازی به حدود ۴۷ همت کاهش یافت؛

رقمی که تنها بخش کوچکی از برآوردهای اولیه محسوب می‌شود. زرن‌دی از مستندسازی کامل خسارت‌های وارده شده خبر داد و اظهار کرد: بلافاصله پس از راه‌اندازی اولیه کارخانه، کارشناسان رسمی دادگستری در محل حاضر شدند و پس از بررسی‌های تخصصی، میزان خسارت ناشی از عدم انفع را به‌صورت رسمی ۲۱۵ همت برآورد و اعلام کردند.

چهار مرحله برای عبور از بحران

وی به برنامه مدیریت بحران فولاد مبار که را در چهار محور اصلی تشریح کرد و گفت: ایمن‌سازی و تثبیت ششراه، راه‌اندازی فوری خطوط تولید، بازسازی واحدهای آسیب‌دیده و در نهایت نوسازی و توسعه زیرساخت‌ها، چهار مرحله اصلی برنامه فولاد مبار که برای عبور از این بحران بوده است.

زرن‌دی افزود: هر چند اجرای برنامه جامع نوسازی به دلیل شرایط موجود نیازمند تأمین منابع و فراهم شدن شرایط مناسب است، اما بازسازی واحدهای آسیب‌دیده با سرعت در حال انجام است. همچنین انسجام و همدلی پیش‌رفت.

بازگشت کوره شماره ۸ به مدار تولید

در تنها ۴۵ روز

مدیرعامل گروه فولاد مبار که یکی از مهم‌ترین دستاوردهای عملیات بازسازی را راه‌اندازی مجدد کوره شماره ۸ عنوان کرد و گفت: برآورد اولیه نشان می‌داد بازسازی این کوره هشت کم ۴۵ روز قبل انجام شده بود و همین موضوع باعث شد از نخستین ساعات پس از حمله، تیم‌های تخصصی ارزیابی خسارت فعالیت خود را آغاز کنند. وی تصریح کرد: در کمتر از سه هفته توانستیم برآورد دقیقی از خسارت‌ها، نیازهای بازسازی و اولویت‌های اجرایی تهیه کنیم و همین موضوع روند تصمیم‌گیری و اجرای عملیات را به‌طور قابل توجهی تسریع کرد.

دو اولویت حیاتی؛

حفظ نیروی انسانی و کنترل بازار

زرن‌دی با بیان اینکه مدیریت بحران تنها به بازسازی تجهیزات محدود نبود، اظهار کرد: از همان ابتدا دو اولویت اصلی برای ما تعریف شد؛ همان انسجام و همدلی پیش‌رفت.

تقسیم سود ۵۵۰ میلیاردی فولاد مبار که

به ازای هر سهم

در مجمع عمومی عادی سالیانه منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۴ شرکت فولاد مبار که تقسیم سود ۵۵۰ ریالی به ازای هر سهم این شرکت، معادل ۱۰ درصد سود خالص، با اکثریت آرا از سهام‌داران به تصویب رسید.

اخبار فولاد

افزایش ۱۰ درصدی تولید ماهانه در ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه



کارکنان بلندمدت خطوط نورد سرد فولاد مبار که اصفهان در تیرماه سال ۱۴۰۵ موفق به ثبت رکورد جدید در تولید ماهانه محصولات ویژه شدند. کارکنان بلندمدت خطوط نورد سرد فولاد مبار که اصفهان در تیرماه سال ۱۴۰۵ موفق به ثبت رکورد جدید در تولید ماهانه محصولات ویژه شدند.

محسن اسکی، مدیرناحیه نورد سرد فولاد مبار که اصفهان، ضمن اعلام این خبر افزود: با وجود تمام محدودیت‌ها، تلاشگران ناحیه نورد سرد با تولید ۲۸ هزار و ۲۷۲ تن انواع محصولات ویژه توانستند رکورد قبلی این محصولات را که در اسفند ۱۴۰۲ و به میزان ۲۵ هزار و ۱۵۱ تن به ثبت رسیده بود، ارتقا دهند.

وی با بیان اینکه محصولات ویژه شامل لوازم خانگی، کلاف‌های راه‌به‌خودرویی (گرید MMB) و محصولات با کیفیت‌های ویژه است، ادامه داد: در تولید این محصولات تمامی خطوط ناحیه نورد سر نقش داشته‌اند و با کنترل بهینه فرایند در سبک‌های محصولات سرد، قلع اندود، گالوانیزه و رنگی در این ماسهم‌ها ایفا کرده‌اند.

مدیرناحیه نورد سرد فولاد مبار که در خاتمه از تلاش شبانه‌روزی تمامی کارکنان تولید و تعمیرات ناحیه و همچنین مدیریت و کارکنان کنترل کیفی، برنامهریزی تولید، دفاتر فنی تولید و تعمیرات تشکر و قدردانی کرد.

گفتنی است که این موفقیت، محصول بومی‌سازی قطعات و مدیریت بهینه چالش‌های انرژی است. افزایش تولید این ورق‌های کیفی، ضمن کاهش وابستگی به واردات و در صنایع خودرو و لوازم خانگی، پایدار و زنجیره تأمین کشور را تقویت کرده و گامی کلیدی در تحقق اهداف تولیدی فولاد مبار که اصفهان و تثبیت جایگاه آن به‌عنوان پیشران صنعت ایران محسوب می‌شود.

نخست‌هم‌افزایی و تبیین استانداردهای نظارتی HSE

فولادسنگان
در راستای ارتقای سطح ایمنی و بهداشت محیط زیست، نخست تخصصی هم‌افزایی و تشریح استانداردهای نظارتی HSE را حضور امیرشاه‌زاده، معاون سرمایه‌های انسانی و مسئولیت‌های اجتماعی، مدیر واحد HSE و مدیریتی‌بهربرداری واحدهای گندله و کنسانتره‌سازی فولادسنگان برگزار شد.

هدف اصلی این نشست، بررسی چالش‌های موجود در حوزه HSE و تبیین دید کارفرم‌سای پیمانکاران بود. در این نشست، معاونت‌های انسانی با نقش کلیدی پیمانکاران در شاخص‌های عملکردی سازمان، ایمنی، بهداشت و محیط زیست را رکن اصلی تحقق تولیدی دانستند. رخ حوادث، یکی از حیاتی‌ترین شاخص‌ها در ارزیابی عملکرد پیمانکاران است.

همچنین مدیر واحد HSE با تشریح دیدگاه‌های نظارتی کارفرما، بر ضرورت توسعه اجرای پیشگیرانه و نهادینه‌سازی فرهنگ ایمنی اطلاعات کرد.

وی در ادامه، مدل بومی ارزیابی عملکرد HSE پیمانکاران را به عنوان ابزاری استراتژیک جهت پیش‌بینی، ارزیابی و بهبود مستمر عملکرد پیمانکاران معرفی نمود. در پایان این نشست، بر ضرورت همکاری و هم‌افزایی میان کارفرما و پیمانکاران جهت دستیابی به هدف مشترک (حادثه‌صفر) تأکید شد.

■ ■ ■

بارشد بیش از ۱۰۰ درصدی به ثبت رسید رکورد حمل روزانه محصول در ورق خودرو



شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری در ادامه مسیر ارتقای شاخص‌های عملکردی و در سایه برنامهریزی منسجم، هماهنگی بین‌بخشی و تلاش کارکنان، موفق شد رکورد تازه‌ای در حمل روزانه محصول به ثبت برساند؛ دستاوردی از زشمنند که نشان‌دهنده بهبود مستمر فرآیندهای لجستیکی و افزایش توان عملیاتی شرکت در پاسخ‌گویی به نیاز بازار است.

شرکت ورق خودرو و چهارمحال و بختیاری، محمد کارگر، مدیر فروش و بازاریابی شرکت، با اعلام این خبر اظهار کرد: در تاریخ ۶ مردادماه، میزان حمل روزانه محصولات شرکت به ۲۰۷،۳۰۹ تن رسید که بالاترین میزان حمل روزانه در تاریخ فعالیت شرکت ورق خودرو و چهارمحال و بختیاری به‌شمار می‌رود. وی افزود: رکورد پیشین حمل روزانه محصول ۲۰۳،۳۵۹ تن بود و با ثبت رکورد جدید این شاخص بیش از ۱ درصد رشد داشته است؛ موضوعی که با انگیزه افزایش ظرفیت عملیاتی شرکت و اثربخشی برنامه‌های اجرایشده در حوزه‌های فروش، لجستیک و زنجیره تأمین است.

مدیر فروش و بازاریابی شرکت، تحقق این موفقیت را نتیجه هم‌افزایی، تعامل سازنده و تلاش هماهنگ واحدهای مختلف و بخش‌های پشتیبان دانست و گفت: ثبت این رکورد، حاصل تلاش هدفمند کارکنانی است که با احساس مسئولیت، دقت در اجرا و هماهنگی مطلوب، زمینه تحقق این دستاورد ارزشمند را فراهم کردند.

کارگر با تأکید بر اینکه ثبت رکوردهای عملیاتی، نشان‌دهنده پویایی سازمان در مسیر بهبود مستمر است، افزود: افزایش ظرفیت حمل روزانه، علاوه بر تسریع در فرآیند تحویل محصولات، نقش مؤثری در افزایش ضایعات مشتریان، مدیریت بهینه تجهیزات فروش، ارتقای بهره‌وری زنجیره تأمین ایفا می‌کند و تاوأم این روند، شرکت را در دستیابی به اهداف تولید و فروش و تثبیت جایگاه خود در بازار محصولات کیفی فولادی توانمندتر خواهد کرد.

وی در پایان، ضمن قدردانی از تلاش تمامی کارکنان واحدهای دخیل در این موفقیت، ابراز امیدواری کرد که با استمرار روحیه همدلی، انضباط اجرایی و نگاه بهبودمحور، زمینه ثبت دستاوردهای بزرگ‌تر در سایر شاخص‌های عملکردی نیز فراهم شود.

گفتنی است ثبت این رکورد ارزشمند، نمادی از انسجام سازمانی، کارآمدی فرآیندهای عملیاتی و تعهد کارکنان شرکت ورق خودرو به ارتقای بهره‌وری، تحقق برنامه‌های تولید و ارائه خدمات مطلوب به مشتریان است. یادآور وسیله این شرکت بتواند گامی دیگر در مسیر توسعه زیرساخت‌های صنعتی کشور و پاسخ‌گویی سریع به نیازهای متنوع و روبه‌رشد صنایع خودروسازی برآرد.